

plinacro d.o.o.
OPERATOR PLINSKOGA TRANSPORTNOG SUSTAVA

snaga koja povezuje

PROFIL TVRTKE 2014



PLINACRO d.o.o.
OPERATOR PLINSKOGA TRANSPORTNOG SUSTAVA

snaga koja povezuje

PROFIL TVRTKE 2014

4

**UVODNA RIJEČ
PREDSJEDNICE
SKUPŠTINE**

6

**UVODNA RIJEČ
PREDSJEDNIKA
NADZORNOG
ODBORA**

8

**UVODNA RIJEČ
PREDSJEDNIKA
UPRAVE**

10

MISIJA

12

VIZIJA

14

**ORGANIZACIJSKA
STRUKTURA**

20

**POVIJEST
PLINACRA**

22

**PLINACRO
DANAS**

26

**MEĐUNARODNE
AKTIVNOSTI PLINACRA**

28

**STRATEŠKI RAZVOJ
I INVESTICIJE**

36

**TRANSPORT
PLINA**

42

**TEHNOLOŠKO UPRAVLJANJE,
PRODAJA I ZAKUP KAPACITETA
PLINSKOG TRANSPORTNOG
SUSTAVA**

50

**FINANCIJSKI
POKAZATELJI**

54

**KORPORATIVNO
UPRAVLJANJE**

60

ADRESAR

UVODNA RIJEČ PREDSJEDNICE SKUPŠTINE

*Anka Mrak–Taritaš,
predsjednica
Skupštine Plinacro d.o.o.*



Jedan od strateških ciljeva svake zemlje osiguranje je njezine energetske neovisnosti. Stvarajući preduvjete za njegovu realizaciju, Vlada Republike Hrvatske nastoji izgraditi uravnotežen odnos između sigurnosti opskrbe energijom, konkurentnosti energetskega sektora i očuvanja okoliša, imajući pri tome u vidu da je naš energetska sustav dio zajedničkog sustava Europske unije.

Svjesna činjenice da je sigurna, kvalitetna i dostatna opskrba hrvatskih građana i gospodarstva energijom preduvjet gospodarskog i socijalnog napretka, Vlada je nastojanjima da izgradi stabilan i pouzdan pravni okvir te planiranjem i poticanjem investicija u energetiku preuzela aktivnu ulogu u podupiranju energetske sigurnosti.

Kad je riječ o opskrbi hrvatskog tržišta plinom, velika važnost pridaje se pitanju diverzifikacije izvora i pravaca dobave, pri čemu se pokazalo da, zahvaljujući svom geopolitičkom položaju, Hrvatska može postati regionalno energetska čvorište. Tome bi trebala pridonijeti realizacija projekata kao što su Jonsko-jadranski plinovod (IAP) i LNG-terminal u Omišlju na Krku te razvoj novih interkonekcijskih plinovoda.

Vlada je prepoznala strateški značaj spomenutih projekata te samim projektima, kao i tvrtkama koje će biti nositelji njihove realizacije, pružila svoju jasnu i nedvosmislenu podršku. Među takve se ubraja i Plinacro. Riječ je o tvrtki koja od svog samog osnutka prema mnogim pokazateljima pripada u najstabilnije državne kompanije, a njezini financijski rezultati te pravodobna i uspješna realizacija svih planiranih projekata to potvrđuju.

Osvrćući se na to kao Plinacrov vlasnik, Vlada sa zadovoljstvom može konstatirati da je Plinacro izrastao u čvrstu kariku razvoja ne samo energetskega sektora već i hrvatskog gospodarstva u cjelini, a nadam se da će planiranim budućim projektima Plinacro tu poziciju konstantno i nedvojbeno potvrđivati.

UVODNA RIJEČ PREDsjedNIKA NADZORNOG ODBORA



*Ivo Družić,
predsjednik Nadzornog odbora
Plinacro d.o.o.*

S velikim zadovoljstvom mogu istaknuti kako je Plinacro, unatoč izuzetno složenim uvjetima poslovanja, u 2013. godini ostvario planirane aktivnosti. Prije svega, osigurao je sigurnu i pouzdanu opskrbu te stabilnost sustava u skladu s preuzetim ugovorima i zakonskim obvezama te proveo učinkovitu primjenu mjera štednje i racionalizaciju poslovanja. Ostvareni poslovno-financijski rezultati u 2013. svrstali su Plinacro među najuspješnije tvrtke u vlasništvu Republike Hrvatske.

Ostvaren je i postavljeni cilj visokog stupnja teritorijalne pokrivenosti magistralnim plinskim transportnim sustavom kao glavnim preduvjetom sveobuhvatne plinifikacije Republike Hrvatske. Tako oblikovan i rasprostranjen plinski transportni sustav, osim što će pokrivati hrvatsko tržište i povezivati LNG-sustav, sustav dobavno-tranzitnih plinovoda, postojeća i nova skladišta plina te interkonekcijama povezane transportne sustave susjednih država, stvorit će i uvjete za nastanak regionalnoga plinskog raskrižja. Time će se omogućiti energetska sigurnost našega tržišta, ali i strateški iskorak u regiji, i to u gotovo svim segmentima poslovanja s prirodnim plinom, te ojačati kako gospodarska tako i politička pozicija Republike Hrvatske. Za ostvarenje svih tih planova Uprava ima punu potporu Nadzornog odbora Plinacro.

Iz navedenog je očito da je pred zaposlenicima još puno posla te da će Plinacro, uza svoju osnovnu djelatnost operatora plinskoga transportnog sustava, još neko vrijeme biti i tvrtka graditelj te dati svoj doprinos napretku hrvatskog gospodarstva.

UVODNA RIJEČ PREDSJEDNIKA UPRAVE



*Marin Zovko,
predsjednik Uprave
Plinacra d.o.o.*

U godinama za nama Plinacro je ostvarivao sve preduvjete za siguran i pouzdan transport plina te je uslugu transporta, kao svoju temeljnu djelatnost, obavljao u potpunosti u skladu s ugovorenim obvezama. Osim toga, kroz najveće ulaganje u energetske infrastrukturu Republike Hrvatske, u sklopu kojeg je izgrađeno više od 1000 kilometara novih plinovoda, bio je jedan od najvažnijih nositelja njezina razvoja. Kada je u svibnju 2013. godine završena IV. dionica plinovodnog sustava Like i Dalmacije, a plin je došao nadomak Splitu, bila je to simbolički važna točka na 'i' dugogodišnjeg projekta razvoja hrvatskoga plinskog transportnog sustava.

Drago mi je što mogu naglasiti da Plinacro nastavlja s razvojnim aktivnostima koje su usmjerene k dodatnom povezivanju našega plinskog transportnog sustava sa sustavima drugih zemalja. Među novim dobavnim projektima posebno mjesto pripada projektu Jonsko-jadranskog plinovoda čijom će realizacijom Plinacro osigurati iznimno značajan novi dobavni pravac plina iz kaspijske regije i Središnjeg istoka te tako na najbolji mogući način pridonijeti sigurnosti opskrbe hrvatskog tržišta plinom. Osim najvažnijeg projekta interkonekcije, onog na pravcu Rogatec – Zabok, te izgradnje novih kompresorskih stanica radi povećanja učinkovitosti sustava, navedenom projektu pripada posebno mjesto i u prijedlogu desetogodišnjeg plana razvoja Plinacra.

Ono što nam ususret njihovoj realizaciji ulijeva dodatnu sigurnost naši su poslovni rezultati. Oni pokazuju kako je tvrtka i u izuzetno dinamičnim okolnostima na energetskej sceni u Hrvatskoj i njezinu širem okruženju poslovala stabilno i vrlo uspješno. Vjerujem da će Plinacro, prije svega zahvaljujući stručnom znanju, iskustvu i radu svojih zaposlenika, s uspjehom realizirati sve postavljene ciljeve te, otvarajući velike razvojne mogućnosti za cjelokupno hrvatsko gospodarstvo, ostati i nadalje zamašnjak razvoja energetskeg sustava.

MISIJA

Operator plinskoga transportnog sustava Plinacro d.o.o. odgovoran je za:

- transport i tranzit prirodnog plina
- vođenje (nadzor i upravljanje), održavanje te razvoj i izgradnju plinskoga transportnog sustava
- nediskriminirajući pristup transportnom sustavu kad je to ekonomski i tehničko-tehnološki razumno i opravdano
- uravnoteženje količina plina u transportnom sustavu
- povezivanje s drugim plinskim sustavima.

Plinacro d.o.o. zadužen je isto i za osiguranje dugoročne sposobnosti transportnog sustava da udovolji zahtjevima za transport plina kako bi omogućio uporabu prirodnog plina kao ekološki najprihvatljivijeg energenta.

Plinacro želi biti cijenjen i vodeći infrastrukturni energetska subjekt plinskoga gospodarstva Republike Hrvatske te važan strateški energetska partner regije i Europske unije koji na transparentan i društveno odgovoran način svojim vlasnicima omogućava realizaciju energetska obveza, a korisnicima siguran i pouzdan transport prirodnog plina kao ekološki i ekonomski najprihvatljivije opcije opskrbe energijom u uvjetima otvorenog tržišta.

VIZIJA

The background of the page features a blurred image of several blue banners with the 'Plinacro' logo, set against a bright sky. Green leaves of a tree are visible in the foreground, framing the scene.

ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

PLINACRO d.o.o.

UPRAVA

SLUŽBA NABAVE

SLUŽBA STRATEŠKOG RAZVOJA

SKUPŠTINA

Anka Mrak-Taritaš,
ministrica graditeljstva i prostornoga uređenja RH

NADZORNI ODBOR

Ivo Družić, *predsjednik*
Josip Jambrač, *član*
Tomislav Stojak, *član*
Marija Duljković, *članica*
Berislav Lipovac, *predstavnik radnika*

UPRAVA

Marin Zovko, *predsjednik*
Ratimir Orešković, *član*
Radovan Cvek, *član*

POSLOVODSTVO

Zoran Bulić,
direktor Sektora razvoja i investicija
Željko Konopek,
direktor Sektora transporta plina
Ivana Marković,
direktorica Sektora tehnološkog upravljanja
Dabiša Bučanac,
direktor Poslovnih funkcija
Jasna Vrbanić,
direktorica Sektora korporativnog upravljanja
Vladimir Đurović,
direktor Službe strateškog razvoja
Ivica Arar,
direktor Službe prodaje transportnih kapaciteta
Daonella Tannir,
direktorica Službe nabave
Marija Gilja,
tajnica Društva

SEKTOR TRANSPORTA PLINA

SEKTOR TEHNOLOŠKOG UPRAVLJANJA

POSLOVNE FUNKCIJE

SEKTOR RAZVOJA I INVESTICIJA

SEKTOR KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

UPRAVA



*Ratimir Orešković
Marin Zovko
Radovan Cvek*

POSLOVODSTVO



*Ivica Arar
Daonella Tannir
Zoran Bulić
Vladimir Đurović
Jasna Vrbanić
Željko Konopek
Marija Gilja
Dabiša Bučanac
Ivana Marković*

POVIJEST PLINACRA

Djelatnost transporta plina u Hrvatskoj stara je gotovo 60 godina.

Od svog osnutka do danas Plinacro je izgradio više od 1000 kilometara novih magistralnih plinovoda u Republici Hrvatskoj.

Otvaranjem zasuna u pogonu Gradske plinare Zagreb gradonačelnik Zagreba Većeslav Holjevac označava početak upotrebe prirodnog plina kao energenta (prosinac 1955.).

Izgradnja i puštanje u rad 98 kilometara duge prve dionice magistralnog plinovoda Janja Lipa – Zagreb u prosincu 1955. godine smatra se početkom upotrebe prirodnog plina kao energenta u Republici Hrvatskoj. Tijekom 1956. od Kloštra do Zagreba transportirano je oko 18 milijuna prostornih metara plina pri tlaku od 5 do 6 bara, pa se ta godina uzima kao početak djelatnosti transporta prirodnog plina.

Sam Plinacro osnovan je izdvajanjem djelatnosti transporta prirodnog plina iz tadašnje organizacijske strukture Ine u zasebno društvo kćer 19. siječnja 2001., kada Vlada RH donosi paket energetske zakona nužnih za daljnju reformu energetske djelatnosti koja se obavlja kao javna usluga, a Plinacro 11. ožujka 2002. godine prelazi u stopostotno vlasništvo Republike Hrvatske. U travnju 2002. godine, u skladu sa Zakonom o tržištu plina, Plinacro je izradio Plan razvoja, izgradnje i modernizacije plinskoga transportnog sustava u Republici Hrvatskoj od 2002. do 2011. godine koji je proveden tijekom dvaju petogodišnjih razvojno-ulagačkih ciklusa. Ukupna ulaganja dosegla su gotovo 4,8 milijardi kuna, od čega je približno polovica pokrivena tekućim prihodima iz transportne tarife, a druga polovica dvama zajmovima Europske investicijske banke. Izgradnja 75-barskog sustava od Pule do Donjeg Miholjca postala je zamašnjak razvoja plinskog gospodarstva, a uz izgrađene plinovode Vodnjan – Umag i Bosiljevo – Split omogućena je 95-postotna pokrivenost teritorija Republike Hrvatske plinskim transportnim sustavom.

PLINACRO d.o.o.

Plinacro upravlja s 2662 kilometra plinovoda u 19 županija, sedam ulaznih mjernih stanica i više od 450 nadzemnih objekata transportnog sustava, uključujući 164 izlazne mjerno-redukcijske stanice s 286 mjernih linija. Ukupan tehnički kapacitet ulaza u transportni sustav (bez kapaciteta povlačenja iz PSP-a Okoli) iznosi 191.800.000 kWh/dan.

PLINACRO DANAS

281 zaposlenik
 2662 kilometra plinovoda
 164 mjerno-redukcijske stanice
 286 mjernih linija
 Kapacitet plinskoga transportnog sustava: 191.800.000 kWh/dan
 2.999 mil. m³ transportiranih tijekom 2013. godine
 619,47 mil. kn ukupnih prihoda u 2013. godini
 4,59 mlrd. kn ukupne vrijednosti imovine

Obavljajući energetske djelatnosti transporta plina kao svoju osnovnu djelatnost, Plinacro jamči sigurnu, pouzdanu i kvalitetnu dopremu prirodnog plina od ulaza u plinski transportni sustav do primopredajnih mjerno-redukcijskih stanica distributera plina te izravnih i povlaštenih kupaca. Nadležan je za upravljanje nadzorom, održavanjem, razvojem i izgradnjom cijeloga transportnog sustava, kao i svim ostalim poslovima koji su nužni za tehničko funkcioniranje sustava. U svom sastavu danas ima 2662 km visokotlačnih plinovoda od kojih je 1720 km 50-barskog i 942 km 75-barskog sustava, sedam ulaznih mjernih stanica, 164 izlazne mjerno-redukcijske stanice s 286 mjernih linija te suvremeni Nacionalni dispečerski centar, središte daljinskog nadzora i upravljanja cjelokupnim plinskim transportnim sustavom.

Operativno upravljanje infrastrukturom Plinacra obavlja se preko pet regija transporta plina, Regije transporta plina Središnja Hrvatska (sa sjedištem u Popovači), Regije transporta plina Sjeverna Hrvatska (sa sjedištem u Zaboku), Regije transporta plina Istočna Hrvatska (sa sjedištem u Donjem Miholjcu), Regije transporta plina Zapadna Hrvatska (sa sjedištem u Rijeci) i Regije transporta plina Južna Hrvatska (sa sjedištem u Benkovcu), te preko Službe održavanja i skladišta u Ivanić Gradu i već spomenutog Nacionalnog dispečerskog centra. Trenutačno je u tvrtki zaposlen 281 djelatnik. Ukupna vrijednost imovine Plinacra krajem 2013. godine iznosila je 4,59 milijardi kuna.

PODZEMNO SKLADIŠTE PLINA d.o.o.

Uz obavljanje svoje osnovne djelatnosti skladištenja prirodnog plina u podzemnom skladištu Okoli, tvrtka PSP d.o.o zadužena je za upravljanje, održavanje i razvijanje sigurnoga, pouzdanog i učinkovitog sustava skladišta plina, kao i za daljnji razvoj skladišnih kapaciteta te skladišnog poslovanja.

Skladištenje plina integralna je tehnološka i poslovna djelatnost svakoga plinskog sustava, a podzemna skladišta plina temelj su sigurnosti i fleksibilnosti opskrbe. Republika Hrvatska zasad raspolaže samo jednim podzemnim skladištem plina, u mjestu Okoli 50 km jugoistočno od Zagreba, a njime danas upravlja nacionalni operator skladišnog sustava – Plinacrova tvrtka kći Podzemno skladište plina d.o.o.

Podzemno skladište plina Okoli u probni je rad pušteno krajem 1987. godine, a u travnju 1988. započeo je prvi ciklus utiskivanja plina. Nakon više od 20 godina poslovanja u sastavu Ine podzemno se skladište plina Okoli početkom prosinca 2008. godine organizira u društvo Podzemno skladište plina d.o.o. Ubrzo potom, 30. siječnja 2009. godine, nakon potpisivanja Ugovora o kupoprodaji poslovnog udjela u društvu Podzemno skladište plina d.o.o. s Inom, Plinacro stječe stopostotni vlasnički udio u tvrtki čija je osnovna djelatnost skladištenje prirodnog plina.

Tvrtka PSP d.o.o., uz obavljanje svoje osnovne djelatnosti skladištenja prirodnog plina, zadužena je za upravljanje, održavanje i razvijanje sigurnoga, pouzdanog i učinkovitog sustava skladišta plina, kao i za daljnji razvoj skladišnih kapaciteta te skladišnog poslovanja. Realizacijom razvojnih planova i novog investicijskog ciklusa tvrtke PSP, tj. modernizacijom i proširenjem kompresornice postojećeg skladišta u Okolima te izgradnjom vršnog skladišta plina u Grubišnom Polju, kao i budućega strateškog podzemnog skladišta plina, Republika Hrvatska svakako će povećati sigurnost plinskog sustava naše zemlje.

*Tehničke karakteristike PSP-a Okoli:
radni volumen skladišta: 553 mil. m³
maksimalni kapacitet utiskivanja: 3,84 mil. m³/dan
maksimalni kapacitet povlačenja: 5,76 mil. m³/dan*

Tehnološki proces odvija se u dva ciklusa:

*Ciklus utiskivanja (travanj – listopad)
minimalni kapacitet: 30.000 m³/h
maksimalni kapacitet: 160.000 m³/h*

*Ciklus povlačenja (listopad – travanj)
minimalni kapacitet: 20.000 m³/h
maksimalni kapacitet: 240.000 m³/h*



MEĐUNARODNE AKTIVNOSTI PLINACRA

Međunarodne aktivnosti Plinacra odvijaju se kroz tijela i radne grupe Europske unije i Energetske zajednice, a obuhvaćaju i sudjelovanje u međunarodnim projektima, izravnu suradnjom sa srodnim inozemnim tvrtkama, članstvo i rad u međunarodnim stručnim udrugama te aktivno sudjelovanje na međunarodnim stručnim skupovima.

Međunarodne aktivnosti Plinacra sveobuhvatne su i odvijaju se na brojnim razinama, kroz tijela i radne grupe Europske unije i Energetske zajednice, a obuhvaćaju i sudjelovanje u međunarodnim projektima, izravnu suradnju sa srodnim inozemnim tvrtkama, članstvo i rad u međunarodnim stručnim udrugama te aktivno sudjelovanje na međunarodnim stručnim skupovima.

Značajan dio tih aktivnosti odvija se pod okriljem nadležnog Ministarstva gospodarstva i u suradnji s njim. Dok se to ranije prije svega odnosilo na rad u Energetskoj zajednici, ulaskom Hrvatske u Europsku uniju intenzivirale su se aktivnosti u nizu tijela i radnih grupa plinskog energetskog sektora Europske komisije te, nakon što je Plinacro postao njegov punopravni član, u Udruzi europskih operatora plinskog transportnog sustava (ENTSOG).

Značajnu međunarodnu aktivnost Plinacro je ostvario i radom na novim dobavnim projektima među kojima se izdvajaju projekti Transjadranskog i Jadransko-jonskog plinovoda te LNG-terminala u Omišlju. U projekt Jadransko-jonskog plinovoda koji je osmislio i pokrenuo upravo Plinacro, osim Hrvatske, uključile su se i Albanija, Crna Gora i BiH, čime je postao vodeći regionalni projekt, a njegovom je pripremom Plinacro, osim spomenute međudržavne suradnje, postigao zavidnu suradnju i s nizom inozemnih tvrtki kao što su EGL, TAP, Shah Deniz 2 i Socar.

Najdugovječnija i najtrajnija međunarodna aktivnost Plinacra vezana je uza suradnju sa srodnim tvrtkama, ponajprije operatorima plinskih transportnih sustava. Plinacro prije svega surađuje s operatorima s čijim je sustavima povezan naš sustav, slovenskim Plinovodima (Geoplinom) i mađarskim FGSZ-om, ali i s onima s kojima se planira izravno povezivanje sustava, zajedničko sudjelovanje u projektima ili neki oblik stručne suradnje, među kojima se izdvajaju BH-Gas, Res Gas, Srbijagas, Gazprom, Gaz-System i ITG.

Stručnjaci Plinacra, osim u radu već navedenog ENTSOG-a, aktivno sudjeluju i u radu drugih međunarodnih stručnih udruga kao što su Međunarodna plinska unija (IGU) i Plinski centar europske ekonomske komisije Ujedinjenih naroda (UNECE Gas Centre), a zapaženo je i sudjelovanje predstavnika Plinacra na mnogobrojnim međunarodnim stručnim skupovima, konferencijama i forumima.



STRATEŠKI RAZVOJ I INVESTICIJE

SEKTOR RAZVOJA I INVESTICIJA

Sektor razvoja i investicija provodi pripremu projekata nacionalnog transportnog sustava, tranzitnog sustava, interkonekcija sa susjednim zemljama, priprema svu tehničku dokumentaciju, koordinira ishodenje potrebnih dozvola i suglasnosti te vodi izgradnju objekata transportnog sustava u skladu s usvojenim terminskim planovima. Zadužen je i za suradnju s ministarstvima, europskim institucijama i hrvatskim tvrtkama vezano uz energetske uvjete, suglasnosti i razvoj sustava te za intenzivnu suradnju s predstavnicima državne uprave i lokalne uprave i samouprave. Radi realizacije pojedinih projekata, formiraju se i privremeni projektni interdisciplinarni timovi koji uključuju stručnjake iz drugih organizacijskih cjelina tvrtke.

SLUŽBA STRATEŠKOG RAZVOJA

Temeljni je zadatak Službe strateškog razvoja da praćenjem i analizom zbivanja u cjelokupnom sektoru prirodnog plina u Republici Hrvatskoj, Europi i na cjelokupnoj svjetskoj sceni sagledava i planira strateški razvoj plinskog transportnog sustava Republike Hrvatske i Plinacra kao njegova nositelja. Služba strateškog razvoja ujedno je nositelj i koordinator sveobuhvatnih međunarodnih aktivnosti izravno i neizravno usmjerenih prema izvršenju tog temeljnog zadatka, uključujući i rad u stručnim tijelima, odnosno radnim grupama Europske komisije.

DESETOGODIŠNJI PLAN RAZVOJA PLINSKOG TRANSPORTNOG SUSTAVA REPUBLIKE HRVATSKE 2014. – 2023.

Plinacro u idućem desetogodišnjem razdoblju planira nove projekte razrađene u dvije skupine: projekte osnovnog plinskog transportnog sustava i projekte interkonekcija. Svima njima cilj je osiguranje teritorijalne i tržišne pokrivenosti, pouzdanosti i sigurnosti plinskog transportnog sustava te uključivanje Hrvatske u regionalne i europske tokove prirodnog plina kako bi Plinacro i ubuduće bio stabilan čimbenik hrvatskog plinskog gospodarstva te primjereno odgovorio na izuzetnu dinamiku zbivanja na plinskoj sceni šireg okruženja.

Tvrtka Plinacro u prethodnom je razdoblju, tijekom provedbe Plana razvoja, izgradnje i modernizacije plinskog transportnog sustava u Republici Hrvatskoj od 2002. do 2011. godine, bila nositelj najvećeg projekta ulaganja u energetska infrastrukturu Republike Hrvatske. Tijekom dvaju petogodišnjih razvojno-ulagačkih ciklusa uloženo je gotovo 600 milijuna eura. Zahvaljujući tome Hrvatska danas raspolaže modernim plinskim transportnim sustavom koji pokriva 95 posto teritorija zemlje, a svojim oblikovanjem i kapacitetima dugoročno zadovoljava potrebe hrvatskog tržišta prirodnog plina.

Plinacro u idućem desetogodišnjem razdoblju planira nove projekte razrađene u dvije skupine: projekte osnovnog plinskog transportnog sustava i projekte interkonekcija. Tehnički zastarjeli dijelovi sustava rekonstruirat će se, a neki zbog nedostatnih kapaciteta i dograditi. Radi povećanja učinkovitosti, pouzdanosti i sigurnosti korištenja sustava, planirana je izgradnja više plinovoda za spajanje postojećih objekata na plinskom sustavu. Rekonstruirat će se i postojeći plinovod na području Slavenskog Broda kako bi se omogućilo spajanje budućega novog velikog potrošača. Kako bi se povećao kapacitet i povišio tlak isporuke plina na 75-barskom i 50-barskom sustavu, planirana je izgradnja kompresorskih

stanica kojima će se dizanjem tlaka u sustavu značajno povećati njegova učinkovitost, ali i pouzdanost. Također, radi usklađenja poslovanja s novim europskim direktivama, Plinacro će uvesti nov i moderan automatizirani sustav mjerenja kvalitete plina. Sustav upravljanja kapacitetima bit će još jedna stavka plana izuzetno bitna za unapređenje poslovanja.

Međutim, za daljnji razvoj cjelokupnog plinskog transportnog sustava ključni su novi dobavni projekti među kojima se posebice izdvaja projekt Jonsko-jadranskog plinovoda (IAP), koji će uz novi dobavni pravac osigurati i novi izvor prirodnog plina sa Srednjeg istoka te iz kaspijske regije, što otvara mogućnosti značajnog tranzita našim plinskim transportnim sustavom i bitno usmjerava njegov daljnji razvoj. Osim toga, treba istaknuti izgradnju otpremno-tranzitnih plinovoda vezanih uz planirani projekt LNG-terminala u Omišlju na Krku. U jednoj od mogućih opcija početni otpremni plinovod Omišalj – Zlobin nastavlja bi se novim plinovodom Zlobin – Bosiljevo pa dalje plinovodnim sustavom Bosiljevo – Sisak – Kozarac – Slobodnica, gdje bi se priključio na postojeći plinovod Slobodnica – Donji Miholjac – mađarski plinski transportni sustav i time osigurao transport LNG-a u Mađarsku, Slovačku, Rumunjsku, Ukrajinu, Srbiju... Druga opcija predviđa izgradnju novog plinovodnog sustava Bosiljevo – Karlovac – Lučko – Zabok – Rogatec koji bi, osim dobave plina na domaće tržište, omogućio dobavu na slovensko i austrijsko tržište, ali i tržišta u njihovu okruženju. Kao treća mogućnost za otpremu LNG-a planirana je izgradnja plinovoda Zlobin – Rupa – Kalce prema Sloveniji. Sve tri spomenute inačice omogućavale bi i tranzit kaspijskog plina iz projekta IAP.

Kad je riječ o interkonekcijama, odnosno poveznicama s plinskim transportnim sustavima susjednih zemalja, posebice se izdvaja već spomenuta interkonekcija Lučko – Zabok – Rogatec koja je ključna za pouzdanost opskrbe i bolje uklapanje Republike Hrvatske u europske tokove prirodnog plina. Osim te, planirana je izgradnja još dviju interkonekcija sa Slovenijom, na pravcima Zlobin – Rupa – Kalce te Umag – Koper, interkonekcije s Bosnom i Hercegovinom (Zagvozd – Imotski – Posušje, Rakovica – Bihać, Slobodnica – Bosanski Brod) te interkonekcija sa Srbijom na pravcu Slobodnica – Sotin – Bačko Novo Selo.



MEĐUNARODNI RAZVOJNI PROJEKTI

Radi dugoročnog osiguranja preduvjeta pouzdane dobave prirodnog plina za hrvatsko tržište, ali i mogućnosti njegova tranzita za susjedne zemlje, Plinacro iznimnu važnost pridaje međunarodnim razvojnim projektima.

Kao nacionalni operator plinskog transportnog sustava i nositelj razvoja plinskog transportnog sustava Republike Hrvatske Plinacro izuzetnu pozornost posvećuje novim dobavnim projektima i povezivanju s plinskim sustavima susjednih zemalja – interkonekcijama.

Na tragu toga upravo je Plinacro bio nositelj ideje i pokretač razvoja projekta Jonsko–jadranskog plinovoda (IAP) koji stvara preduvjete za uspostavu novoga transportnog pravca dobave plina iz kaspijske regije i sa Središnjeg istoka za opskrbu tržišta Albanije, Crne Gore, Bosne i Hercegovine te Hrvatske. Osim toga, realizacijom projekta Jonsko–jadranskog plinovoda plinificirao bi se krajnji jug Hrvatske i povećala učinkovitost hrvatskog plinskog transportnog sustava jer bi se njime otvorio novi tranzitni pravac prirodnog plina i za potrebe zemalja u okruženju.

Projekt LNG–terminala na otoku Krku nadrađa hrvatske potrebe te je čak i više od regionalnog projekta s obzirom na to da je kroz ideju plinovodne poveznice hrvatskog i poljskog LNG–terminala, odnosno koncept Baltik – Jadran prerastao u transregionalni, europski projekt. Plinacro je dao i daje punu potporu tom projektu, a svoju ulogu usmjerava na razvoj sustava otpremnih plinovoda za LNG, odnosno tranzit za susjedne zemlje. Osim u tim dvama ključnim projektima, Plinacro sudjeluje i u pripremnim aktivnostima za ostale projekte u regiji kao što je primjerice Južni tok.

Dosadašnjom izgradnjom plinskog transportnog sustava i njegovim daljnjim razvojem želi se osigurati njegova spremnost za priključivanje na sve dobavne projekte, čime se Republiku Hrvatsku želi maksimalno povezati s plinskim sustavima susjednih zemalja te uključiti u europske tokove i tržište prirodnog plina.





TRANSPORT PLINA

SEKTOR TRANSPORTA PLINA

Obavljanje djelatnosti transporta prirodnog plina transportnim sustavom Republike Hrvatske u nadležnosti je Sektora transporta plina. Sektor operativno nadzire i održava 2662 kilometra transportnog sustava plinovoda u 19 županija, sedam ulaznih mjernih stanica, više od 450 nadzemnih objekata transportnog sustava, uključujući i 164 izlazne mjerno-redukcijske stanice s 286 mjernih linija preko kojih se plin isporučuje korisnicima sustava, te upravlja njima.

Organizacijski ga čine Služba održavanja i skladišta sa sjedištem u Ivanić Gradu i pet regija transporta plina:

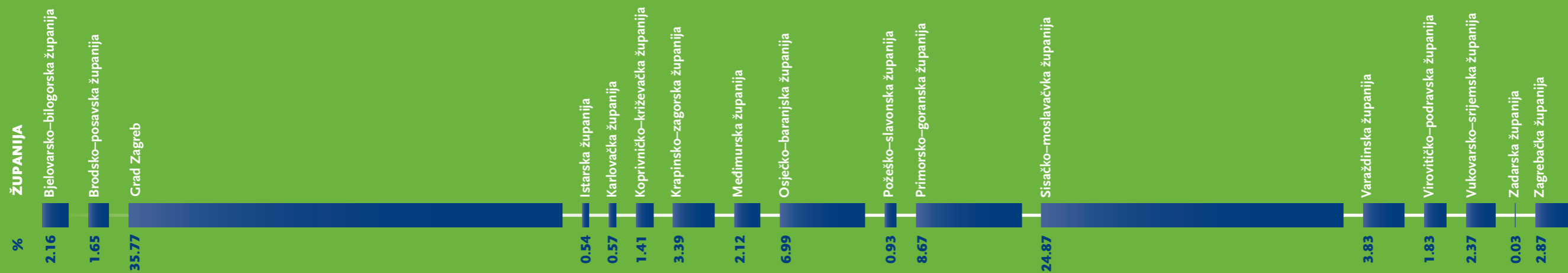
- Regija transporta plina Istočna Hrvatska sa sjedištem u Donjem Miholjcu
- Regija transporta plina Središnja Hrvatska sa sjedištem u Popovači
- Regija transporta plina Sjeverna Hrvatska sa sjedištem u Zaboku
- Regija transporta plina Zapadna Hrvatska sa sjedištem u Rijeci
- Regija transporta plina Južna Hrvatska sa sjedištem u Benkovcu.





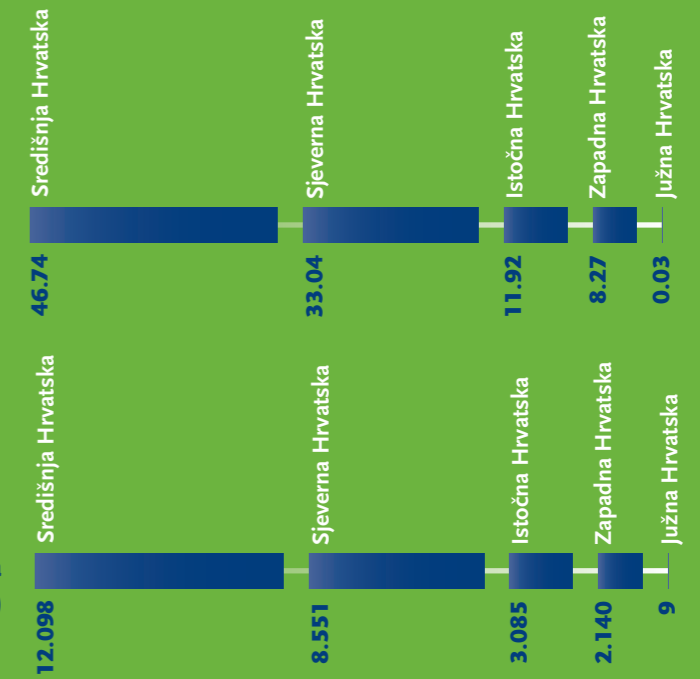
Transportirane količine prirodnog plina

Ukupni tehnički kapacitet ulaza u transportni sustav bez kapaciteta povlačenja iz PSP Okoli iznosi 191.800.000 kWh/dan.

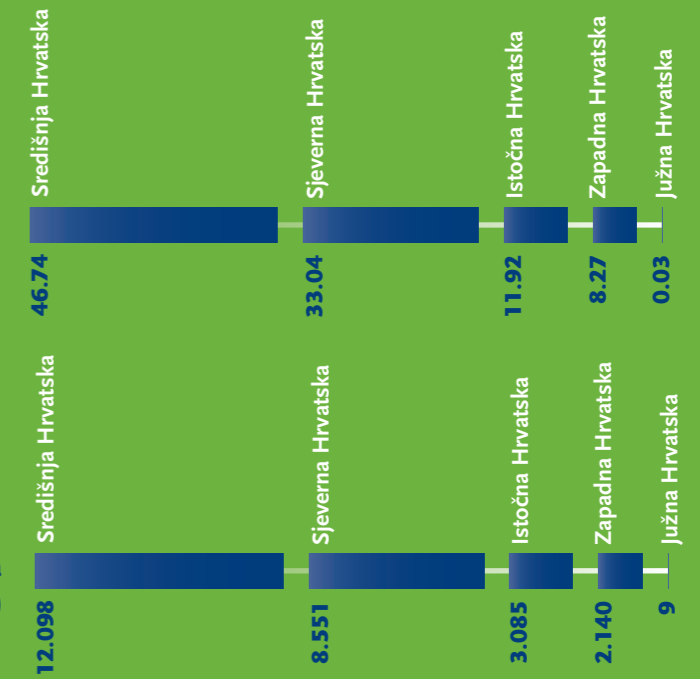


Udio predanih količina prirodnog plina iz transportnog sustava po županijama

Udio predanih količina plina po regijama STP-a (%)

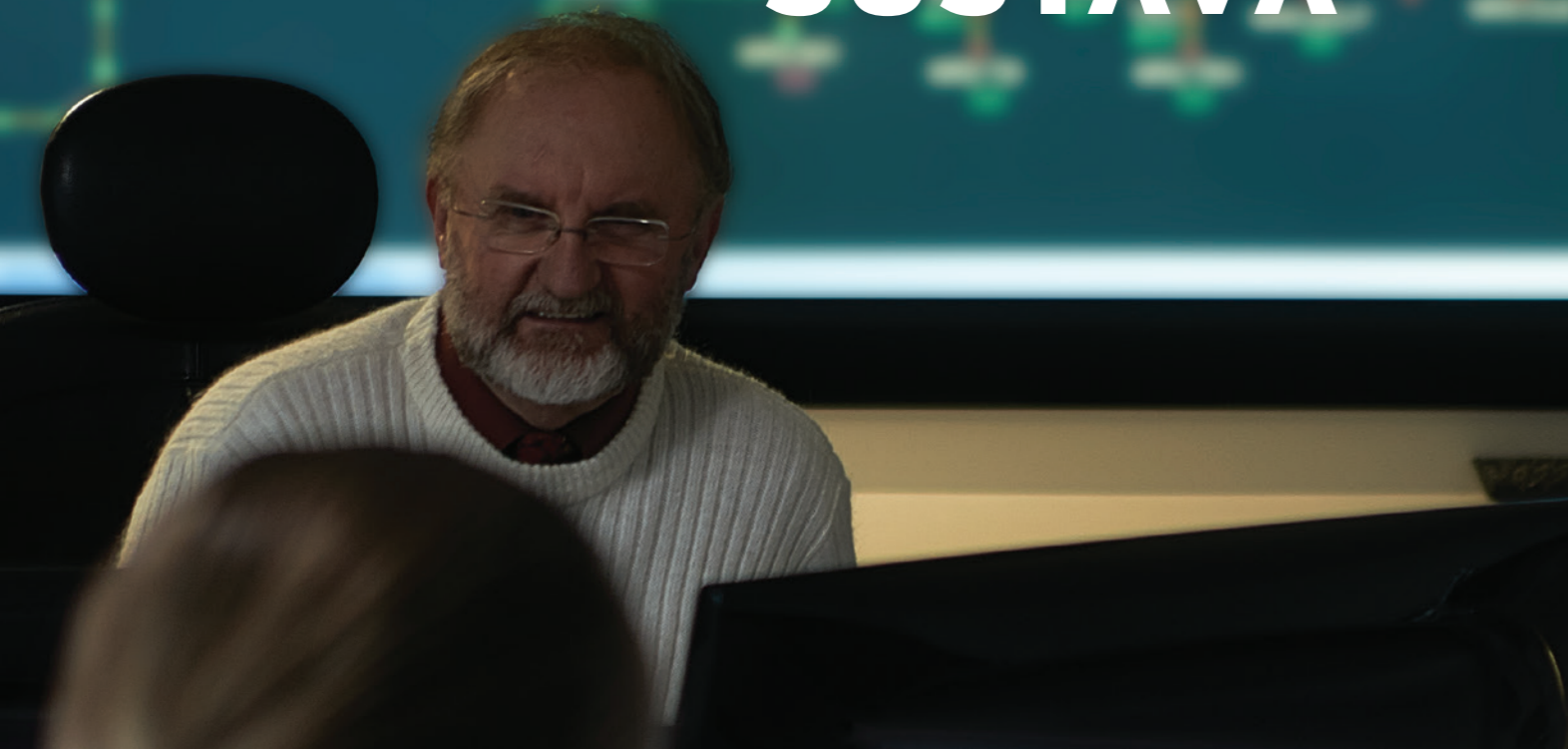


Predane količine plina po regijama STP-a (x10⁶ kWh)





TEHNOLOŠKO UPRAVLJANJE, PRODAJA I ZAKUP KAPACITETA PLINSKOG TRANSPORTNOG SUSTAVA



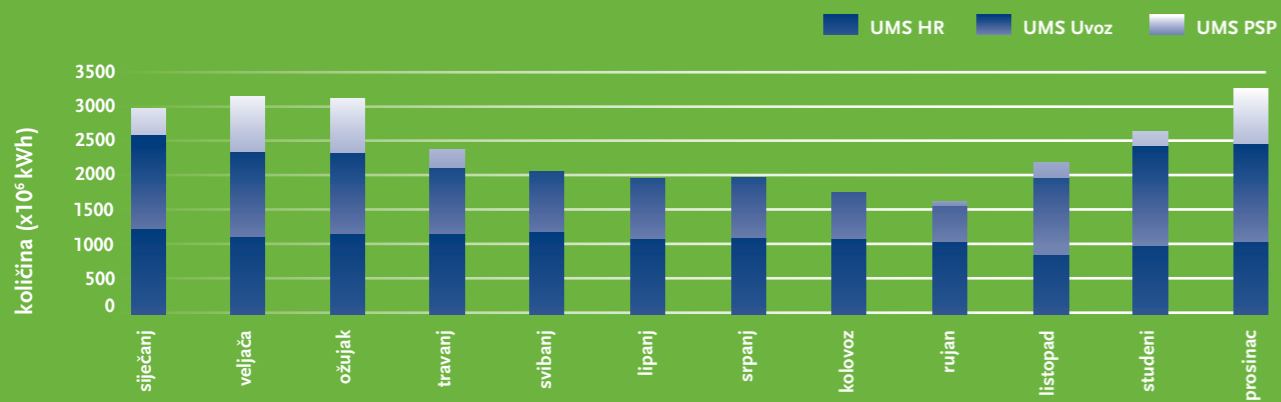
SEKTOR TEHNOLOŠKOG UPRAVLJANJA

Stalni nadzor i upravljanje plinskim transportnim sustavom, koordinacija svih radova na sustavu te upravljanje transportnim kapacitetima dužnosti su Sektora tehnološkog upravljanja. Sektor je preko Nacionalnog dispečerskog centra (NDC) zadužen za kontinuirani operativni nadzor transportnog sustava i upravljanje tehnološkim procesom transporta plina 24 sata na dan 365 dana u godini, kao i za tehničku funkcionalnost i raspoloživost tehničkih sustava za daljinski nadzor i upravljanje te telekomunikacijskih podsustava, na kojima se temelji rad NDC-a. Također, u Sektoru se obavljaju aktivnosti vezane uz izvršenje usluge transporta plina koje su propisane Trećim paketom energetske zakonodavstva EU-a te zakonima i podzakonskim aktima RH, odnosno procesi koji se odnose na rezervaciju kapaciteta transportnog sustava, nominaciju korištenja transportnog sustava, raspodjelu izmjerenih dnevnih količina plina, obračun naknada za korištenje usluge transporta, uravnoteženje transportnog sustava, izvještavanje, trgovanje na sekundarnom tržištu i ostalo u skladu s regulativom.

SLUŽBA PRODAJE TRANSPORTNIH KAPACITETA

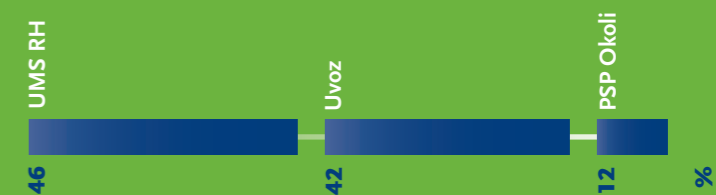
Služba prodaje transportnih kapaciteta na temelju zahtjeva za rezervaciju kapaciteta transportnog sustava priprema, sklupa i prati provođenje ugovora o transportu plina s korisnicima transportnog sustava, obračunava naknadu za korištenje transportnog sustava te ugovara i naplaćuje izvršenje nestandardnih usluga u skladu s cjenikom nestandardnih usluga operatora transportnog sustava. U svakodnevnoj komunikaciji sa sadašnjim i potencijalnim korisnicima transportnog sustava djelatnici Službe odgovaraju na upite vezane uz funkcioniranje tržišta plina te mogućnosti korištenja transportnog sustava. Uz navedeno, djelovanje Službe usmjereno je na praćenje i provedbu zahtjeva energetske zakonodavstva EU-a i općih akata te na sudjelovanje u usklađivanju hrvatskog energetske regulatornog okvira s Trećim paketom energetske zakonodavstva EU-a.

	UMS PSP	UMS RH	UMS Uvoz
siječanj	401,391,151	1,228,803,325	1,324,803,391
veljača	800,814,123	1,139,254,748	1,180,758,389
ožujak	778,332,785	1,145,778,932	1,175,565,284
travanj	254,417,445	1,194,181,309	935,558,819
svibanj	0	1,200,533,393	853,143,222
lipanj	0	1,093,739,046	845,955,993
srpanj	0	1,106,099,357	839,313,863
kolovoz	0	1,084,181,141	672,530,414
rujan	10,420,494	1,019,011,927	569,332,719
listopad	200,786,715	865,714,039	1,057,380,361
studeni	175,975,513	998,063,062	1,382,864,461
prosinac	739,341,909	1,044,181,256	1,365,378,301



Dinamika transporta prirodnog plina po mjesecima u 2013. uz raspodjelu prema ulazima u transportni sustav, uključujući i podzemno skladište plina

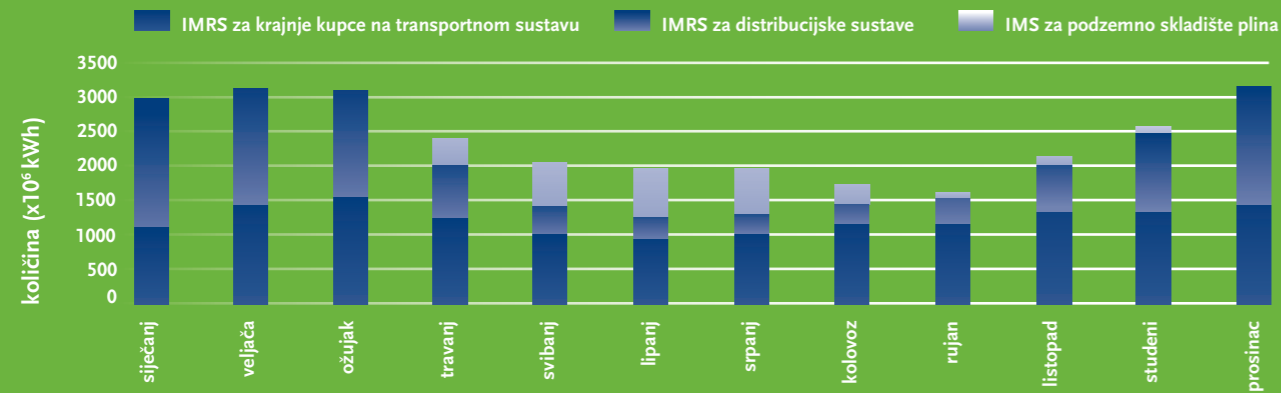
Struktura transporta prirodnog plina prema izvorima (2013.)



Struktura transporta prirodnog plina prema kategorijama kupaca (2013.)



	IMS za podzemno skladište plina	IMRS za distribucijske sustave	IMRS za krajnje kupce na transportnom sustavu
siječanj	0	1876861734	1102481147
veljača	0	1664060424	1452547877
ožujak	0	1499500235	1598580063
travanj	349780955	765000477	1274571820
svibanj	633628778	359652461	1060280533
lipanj	706958313	314721590	949043610
srpanj	625454818	287820116	1023980701
kolovoz	301565000	269867537	1173994531
rujan	77515717	383401713	1157182732
listopad	80930675	671775577	1363127607
studeni	37261290	1146742550	1370657861
prosinac	0	1666966946	1468668248



Dinamika transporta plina po mjesecima u 2013. uz raspodjelu po kategorijama kupaca, uključujući i podzemno skladište plina



Iskorištenost tehničkog kapaciteta na ulazima u transportni sustav



Polaganje podmorskog dijela plinovoda Benkovac–Dugopolje DN 500/75
na dno ušća rijeke Krke, kod Skradina.



FINANCIJSKI POKAZATELJI



POSLOVNE FUNKCIJE

U nadležnosti su Poslovnih funkcija poslovi financijske prirode koji su organizacijski podijeljeni na dvije službe: Službu financija i Službu računovodstva. Poslovi financijskog računovodstva, računovodstva poreza te troškovnog i upravljačkog računovodstva osiguravaju podloge za zakonima propisane obračune, kao i za planiranje, praćenje i analiziranje financijskih pokazatelja poslovanja te prikupljanje, pripremu i osiguravanje informacija ekonomskog sadržaja koje su namijenjene menadžmentu u svim fazama poslovnih aktivnosti, ali i eksternim korisnicima. U odgovornosti su Poslovnih funkcija i upravljanje novčanim sredstvima, poslovi vezani uz naplatu potraživanja, nadzor troškova poslovanja, obavljanje platnog prometa, obračun plaća i blagajničko poslovanje.

SLUŽBA NABAVE

Nabavu roba, usluga i radova za potrebe Plinacra obavlja Služba nabave. Postupci javne nabave provode se u skladu s odredbama Zakona o javnoj nabavi, odnosno za projekte koje sufinancira Europska investicijska banka (EIB) primjenom njezina Vodiča za nabavu. Svi ugovori sklopljeni u prethodnih pet godina objavljeni su na internetskoj stranici Plinacra, čime se pridonosi transparentnosti javne nabave.

Tijekom 2013. godine putem Službe nabave je sklopljeno 539 ugovora ukupne vrijednosti 174.111.176 kuna.

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
UKUPNI PRIHODI	560,213	640,917	648,151	631,767	633,565	619,473
UKUPNI RASHODI	415,362	458,667	488,564	561,687	548,905	466,676
Bruto dobit	144,851	182,249	159,587	70,080	84,660	152,797
Vrijednost imovine	2,666,652	3,921,989	4,769,112	4,719,695	4,591,975	4,589,859
Amortizacija	198,630	196,587	209,347	262,212	274,024	179,902
Ulaganja u dugotrajnu imovinu	257,793	623,590	1,431,404	234,196	116,715	103,765

u 000 kn

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Transportirano (mil. m ³ /god.)	3.452	3.148	3.387	3.309	3.272	2.999
Prihod (000 kn/god.)	560,213	640,917	648,151	631,767	633,565	619,473
Prosjek (svedena na kn/m ³)	162,286.000	203,594.000	191,546.000	190,923.000	193,632.000	206,559.000

Naturalni financijski pokazatelji

	2008		2009		2010		2011		2012		2013	
	iznos	%	iznos	%	iznos	%	iznos	%	iznos	%	iznos	%
Materijalni troškovi	101,196	26.37%	108,957	27.69%	98,753	26.26%	83,720	19.87%	92,740	20.46%	85,152	24.37%
Troškovi osoblja	53,659	13.98%	55,958	14.22%	50,861	13.53%	52,530	12.47%	56,429	12.45%	57,065	16.33%
Amortizacija	198,630	51.75%	196,587	49.96%	209,347	55.67%	262,212	62.23%	274,024	60.47%	179,902	51.50%
Ostali troškovi	24,846	6.47%	26,797	6.81%	15,715	4.18%	15,131	3.59%	14,047	3.10%	14,565	4.17%
Vrijednosno usklađenje	2,754	0.72%	1,010	0.26%	219	0.06%	6,397	1.52%	14,199	3.13%	9,459	2.71%
Rezerviranja	482	0.13%	3,710	0.94%	1,009	0.27%	996	0.24%	651	0.14%	2,471	0.71%
Ostali poslovni rashodi	2,230	0.58%	457	0.12%	135	0.04%	368	0.09%	1,092	0.24%	732	0.21%
UKUPNO	383,797	100.00%	393,476	100.00%	376,040	100.00%	421,353	100.00%	453,183	100.00%	349,347	100.00%

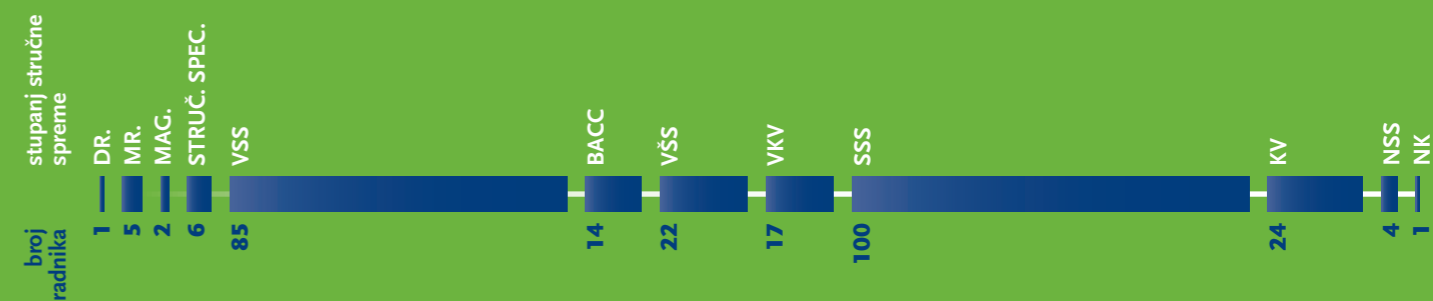
Struktura rashoda osnovne djelatnosti

u 000 kn

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

SEKTOR KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Djelovanje Sektora korporativnog upravljanja obuhvaća brojne aktivnosti koje su prijeko potrebne u svakodnevnom radu tvrtke, a ponajprije se odnose na potporu i logistiku organizacijskim jedinicama Plinacra te na praćenje i uspješnu realizaciju brojnih Plinacrovih projekata. U Sektoru korporativnog upravljanja obavljaju se imovinsko-pravni i geodetski poslovi, poslovi tehničke zaštite te pravni, kadrovski, sigurnosni i opći poslovi. Sektor se sastoji od dviju službi: Službe pravnih i geodetskih poslova s poslovnim jedinicama Pravni poslovi, Geodetski poslovi i Kadrovski poslovi te Službe općih i zaštitnih poslova s poslovnim jedinicama Opći poslovi, Tehnička zaštita i Zaštita na radu, zaštita od požara i zaštita okoliša.



Struktura zaposlenih na dan 01.04.2014. godine

DRUŠTVENO ODGOVORNO POSLOVANJE

Od samog osnutka Plinacro se opredijelio za poslovanje u skladu s načelima održivog razvoja, ulažući kontinuirani napor da, zadovoljavajući sadašnje potrebe, ne ugrozi mogućnost budućih generacija da postignu to isto.

Svojim poslovanjem nastojimo ostvariti najbolju vrijednost ne samo u financijskom već i u društvenom, ekološkom i etičkom smislu. Stalno unapređujemo svoj sustav kvalitete poslovanja, brinemo se o sigurnosti i zaštiti zdravlja i okoliša, ulažemo značajna sredstva u razvoj i edukaciju svojih zaposlenika te pridonosimo vrijednim projektima u zajednici u kojoj poslujemo.

Time potvrđujemo da je društvena odgovornost naša trajna opredijeljenost. I u godinama pred nama nastojat ćemo biti pouzdan partner zajednici u cjelini aktivno surađujući i odgovarajući na njezina očekivanja.



ZAŠTITA OKOLIŠA, ZDRAVLJA I SIGURNOSTI U PLINACRU

Poslujući u skladu s načelima održivog razvoja pridajemo veliko značenje brizi za okoliš u kojem djelujemo, kao i pitanjima zdravlja i sigurnosti.

Unatoč činjenici da je plin ekološki prihvatljiv energent koji se u uvjetima normalnog rada i funkcioniranja plinskoga transportnog sustava ne ispušta u atmosferu, Plinacro pridaje velik značaj ekologiji te provodi čitav niz preventivnih mjera u području zaštite okoliša, ali i zdravlja i sigurnosti:

- naše mjerno–redukcijske stanice i plinovodi opremljeni su sigurnosnim uređajima koji sprečavaju i najmanje štetne posljedice za ljude, objekte i okolinu
- vodimo Registar onečišćavanja okoliša
- mjerimo emisije u zrak iz stacionarnih izvora te emisiju stakleničkih plinova
- zbrinjavamo otpad u skladu sa zakonskim propisima
- kako bismo u najvećoj mjeri sačuvali izvorni izgled okoliša, a mogućnost njegova oštećenja sveli na najmanju mjeru, u projektiranju i građenju plinskih sustava vodimo računa o tome da transportne cijevi budu ukopane u zemlju
- pri izgradnji plinovoda svakodnevno vodimo dnevnik o ekološkoj usklađenosti i po potrebi te podatke dostavljamo nadležnim institucijama
- redovito provodimo mjere zaštite na radu kako bi se spriječile eventualne opasnosti za sigurnost radnika i okoliša, a procjena opasnosti radnih mjesta, kojom su utvrđene potencijalne opasnosti te propisane mjere njihova uklanjanja, nanovo se preispituje svake dvije godine; svi naši zaposlenici osposobljeni su za rad na siguran način te za zaštitu od požara, a dio njih i za pružanje prve pomoći
- organiziramo vatrogasne vježbe i vježbe u skladu s operativnim planom intervencija u zaštiti okoliša
- redovito provodimo interne nadzore provedbe mjera zaštite kako bismo sustav održali sigurnim i pouzdanim
- poštujući zakonske obveze i rokove, redovito pregledavamo, ispitujemo i servisiramo opremu i postrojenja

SUSTAV UPRAVLJANJA KVALITETOM

Shvaćajući važnost stalnog unapređivanja poslovnih procesa i kvalitete svoje usluge, Plinacro se u samim svojim počecima odlučio na uvođenje sustava upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2000.

Norma je prihvaćena kao dobra podloga za podizanje učinkovitosti poslovanja te za trajno poboljšanje sustava kvalitete radi povećanja djelotvornosti svih poslovnih procesa, kao i zadovoljstva sve većeg broja korisnika usluge transporta prirodnog plina.

Sustav je prvi put certificiran 2003. godine te se u skladu s trajnom opredjeljenošću za visoku kvalitetu poslovanja kontinuirano poboljšava i unapređuje, o čemu svjedoče uspješno provedene recertifikacije sustava.



ADRESAR

SJEDIŠTE

PLINACRO d.o.o.
za transport prirodnog plina
Savska cesta 88a
10000 Zagreb
tel.: 01 6301 777
faks: 01 6301 724
web: www.plinacro.hr
e-mail: plinacro@plinacro.hr

NACIONALNI DISPEČERSKI CENTAR

Savska cesta 88a
10000 Zagreb
tel.: 01 6301 613
faks: 01 4640 582

SLUŽBA PRODAJE TRANSPORTNIH KAPACITETA

Savska cesta 88a
10000 Zagreb
tel.: 01 6301 761, 01 6301 674
faks: 01 6301 798
e-mail: korisnici@plinacro.hr

URED ZA ODNOS S JAVNOŠĆU

Savska cesta 88a
10000 Zagreb
tel.: 01 6301 693, 01 6301 777 (centrala)
faks: 01 6301 787
e-mail: pr@plinacro.hr

REGIJA TRANSPORTA PLINA SREDIŠNJA HRVATSKA

Ulica 65. bataljuna ZNG br. 3
10310 Ivanić Grad
tel.: 01 6301 888
faks: 01 2881 810

REGIJA TRANSPORTA PLINA ZAPADNA HRVATSKA

Industrijska zona Kukuljanovo R27 bb
51223 Škrljevo
tel.: 051 279 597
faks: 051 279 599

REGIJA TRANSPORTA PLINA ISTOČNA HRVATSKA

Kolodvorska 106
31540 Donji Miholjac
tel.: 031 631 209
faks: 031 631 216

REGIJA TRANSPORTA PLINA SJEVERNA HRVATSKA

Lug Zabočki bb
49210 Zabok
tel.: 049 223 239
faks: 049 221 507

REGIJA TRANSPORTA PLINA JUŽNA HRVATSKA

Petra Zoranića 11
23420 Benkovac
tel.: 023 682 077
faks: 023 682 237

SLUŽBA ODRŽAVANJA I SKLADIŠTA

Ulica 65. bataljuna ZNG br. 3
10310 Ivanić Grad
tel.: 01 6301 888
faks: 01 2881 822

IZDAVAČ

Plinacro d.o.o.

za transport prirodnog plina

10000 Zagreb, Savska cesta 88a

tel: 01 6301 777

faks: 01 6301 787

web: www.plinacro.hr

e-mail: plinacro@plinacro.hr

ZA IZDAVAČA

Marin Zovko

UREDNIKA

Branka Belamarić

UREĐIVAČKI KOLEGIJ

Marin Zovko, Ratimir Orešković, Radovan Cvek, Ivica Arar, Dabiša Bučanac,
Zoran Bulić, Vladimir Đurović, Željko Konopek, Ivana Marković, Daonella Tannir,
Jasna Vrbanić, Mario Dragun i Branka Belamarić

FOTOGRAFIJE

Srđan Vuković, Arhiv Plinacra, Studio Hrg,
Plavi Studio, HAND design studio, Ferdo Buva

PRODUKCIJA, DIZAJN I PRIPREMA ZA TISAK

Norma International

TISAK

Printera grupa