

**PLINACRO**  
OPERATOR PLINSKOGA TRANSPORTNOG SUSTAVA

**GODIŠNJE  
IZVJEŠĆE 2015.**





OPERATOR PLINSKOGA TRANSPORTNOG SUSTAVA

# GODIŠNJE IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA ZA 2015. GODINU

Zagreb, 23. ožujka 2016.

# SADRŽAJ

# 1 2 3

**IZVJEŠTAJ UPRAVE O  
STANJU DRUŠTVA - 5**

**DRUŠTVENO  
ODGOVORNO  
POSLOVANJE - 15**

**2.1. ZAŠTITA I  
OČUVANJE OKOLIŠA - 16**  
**2.2. ZAŠTITA ZDRAVLJA  
I SIGURNOST RADNIKA,  
ZAŠTITA OBJEKATA - 17**

**TRANSPORT PLINA - 21**

**3.1 ZAKONSKA  
REGULATIVA - 22**  
**3.2 UPRAVLJANJE  
PLINSKIM TRANSPORTNIM  
SUSTAVOM - 25**  
**3.2.1 ULAZI U  
TRANSPORTNI SUSTAV - 26**  
**3.2.2 IZLAZI IZ  
TRANSPORTNOG  
SUSTAVA - 28**  
**3.3 KVALITETA PLINA - 32**  
**3.4 URAVNOTEŽENJE  
SUSTAVA - 33**  
**3.5 OPERATIVNA  
ZALIHA - 34**  
**3.6 POUZDANOST  
ISPORUKE PLINA I  
POSEBNI UVJETI U  
TRANSPORTNOM  
SUSTAVU - 34**  
**3.7 NADZOR  
I ODRŽAVANJE  
TRANSPORTNOG  
SUSTAVA - 36**  
**3.8 INFORMATIČKA  
PODRŠKA POSLOVANJU - 41**

# 456

**RAZVOJ I ULAGANJE  
U DUGOTRAJNU  
IMOVINU - 45**

4.1 RAZVOJNE  
AKTIVNOSTI - 46  
4.2. ULAGANJE U  
DUGOTRAJNU  
IMOVINU - 48

**NABAVA - 55**

**FINANCIJSKA  
IZVJEŠĆA - 59**

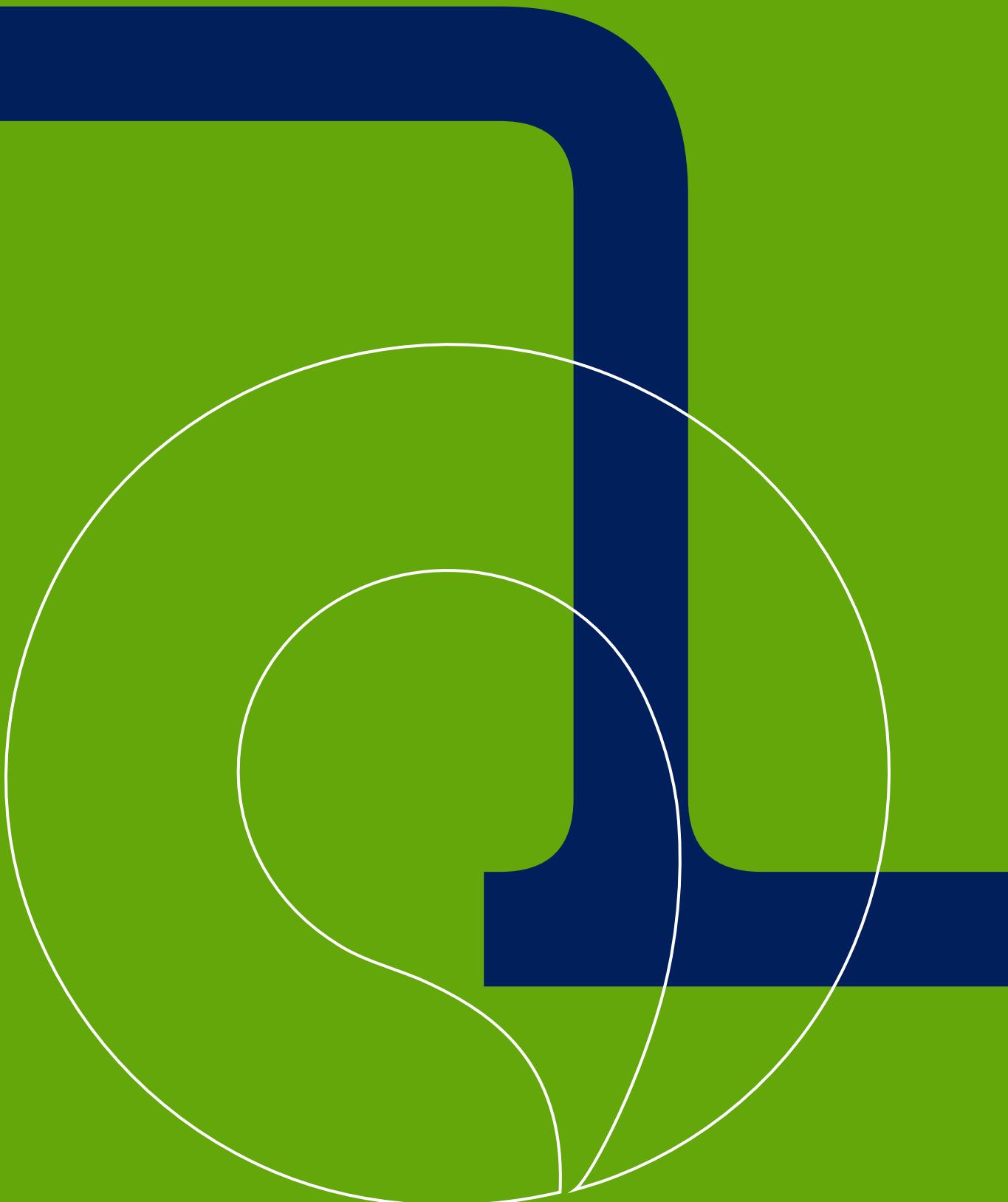
6.1. RAČUN DOBITI I  
GUBITKA - 60  
6.2. BILANCA - 75  
6.3. FINANCIJSKI  
POKAZATELJI  
POSLOVANJA - 77  
6.4. TOK NOVCA - 80

# 985

**VAŽNIJI POSLOVNI  
DOGAĐAJI NAKON  
PROTEKA POSLOVNE  
GODINE - 93**

**RAZVOJ DRUŠTVA  
U BUDUĆNOSTI - 89**

**RIZICI - 84**



**IZVJEŠTAJ  
UPRAVE  
O STANJU  
DRUŠTVA**

U skladu sa Zakonom o tržištu plina, Plinacro d.o.o., kao operator plinskog transportnog sustava u Republici Hrvatskoj, odgovoran je i zadužen za upravljanje, održavanje i razvoj plinskog transportnog sustava. Međutim, odrednicama Strategije energetskog razvoja Republike Hrvatske naglašena je i njegova ključna uloga i odgovornost u razvoju cjelokupnog sektora prirodnog plina, prije svega u stvaranju preduvjeta pouzdane i tržišno konkurentne opskrbe svih domaćih potrošača, ali i u korištenju regionalne strateške pozicije u razvoju tranzitnih i ostalih potencijala. Time bi Plinacro, operator plinskog transportnog sustava, kao poveznica i okosnica ostalih plinskih sustava, upravo njima, a time i nacionalnom gospodarstvu, omogućio i poslovni iskorak u zemlje u okruženju.

Ovako poimanje mesta i uloge tvrtke Plinacro rezultiralo je bitnim promjenama u pristupu definiranja ciljeva i zadataka tvrtke u periodu od 2013. do 2016. godine.

Nakon što je punih deset godina realizacija Plana razvoja, izgradnje i modernizacije plinskog transportnog sustava Republike Hrvatske 2002.–2011. godine bila u fokusu interesa vlasnika i javnosti, ali i absolutni prioritet aktivnosti svih djelatnika Plinacra, izazovi stvarnog otvaranja plinskog tržišta, umnogome uvjetovani i ubrzani ulaskom Republike Hrvatske u Europsku uniju, nametnuli su nove prioritete u poslovanju Plinacra kao nacionalnog operatora transportnog sustava.

U 2015. godini intenzivale su se pripremne aktivnosti na strateškim regionalnim energetskim projektima, čijom bi realizacijom Plinacro učinio strateški iskorak u cjelokupnom poslovanju prirodnim plinom.

Kroz sagledavanje energetskih potreba razvoja društva i gospodarstva Republike Hrvatske, ali i susjednih zemalja, uvažavajući potencijale novih dobavnih projekata, oblikovani su novi dijelovi plinskog transportnog sustava – planirani novi, razvojni projekti.

Intenzivno su se odvijale aktivnosti na pripremi strateških projekata i u pripremi studija i tehničke dokumentacije te ishodjenju pripadajućih dozvola i u pripremi pristupa EU fondovima.

Pored plinovodnog sustava za otpremu ukapljenog prirodnog plina (UPP), posebna je pozornost bila na planiranoj interkonekciji sa slovenskim plinskim transportnim sustavom na pravcu Lučko – Zabok – Rogatec i sustavu kompresorskih stanica (KS<sub>1</sub>+KS<sub>2</sub>+KS<sub>3</sub>) koji su ključni i za pouzdanost opskrbe hrvatskog tržišta prirodnog plina i za osiguranje dvosmjernih protoka, a time i tranzita, na svim postojećim i budućim interkonekcijama.

Tijekom 2015. godine, nakon uvrštanja značajnog broja naših projekata na prvu listu Projekata od zajedničkog interesa, odvijao se i odvija se niz aktivnosti njihove pripreme za pristup fondu CEF (Connecting European Facility). To je rezultiralo dodjelom bespovratnih sredstava u iznosu od 2,25 mil. eura u 2015. godini, za provedbu pripremnih aktivnosti za plinovodni sustav za otpremu UPP-a te za interkonekcijski plinovod Lučko – Zabok – Rogatec i kompresorske stanice, u iznosu od 4,83 mil. eura, početkom 2016. godine.

U 2015. godini započeta je izrada Desetogodišnjeg plana razvoja plinskog transportnog sustava Republike Hrvatske 2016. – 2025. godine koji bi, bude li usvojen od HERA-e, mogao značiti da se Plinacro, nakon što je u proteklih desetak godina završena gradnja većeg dijela plinskog transportnog sustava RH, nalazi na početku jednog novog, možda još i većeg, investicijskog ciklusa koji većim dijelom ovisi o nizu vanjskih faktora kao što su Jonsko-Jadranski plinovod (kao novi dobavni pravac za RH i Europu) te gradnja terminala za ukapljeni prirodni plin.

Donošenjem novog Zakona o tržištu plina nastala je nova obveza za društvo Plinacro da Hrvatskoj energetskoj regulatornoj agenciji podnese zahtjev za certifikaciju, u zadanom roku od stupanja novog zakona na snagu. Primarni zadatak u postupku certifikacije operatora hrvatskog plinskog transportnog sustava (Plinacra) bio je dokazati samostalno i neovisno funkcioniranje u upravljanju transportnim kapacitetima te način na koji su primijenjene odredbe članka 9. Direktive 73/2009 o potrebi stvarne i činjenične razdvojenosti upravljanja transportnim kapacitetima od poduzeća koja obavljaju bilo kakvu funkciju proizvodnje i/ili trgovine i/ili opskrbe električnom energijom i/ili plinom kao i od energetske djelatnosti proizvodnje prirodnog plina.

Postupak donošenja odluke HERA-e i dopunjavanja dokumentacije po zahtjevu za certifikaciju još je uvijek u tijeku.

Radi navedenoga, Skupština društva Plinacro donijela je odluku *kojom se daje nalog i odobrenje Upravi društva Plinacra da, kao vlasnik poslovnih udjela u društvu LNG Hrvatska d.o.o. i kao član tog društva, provede postupak prodaje i prijenosa poslovnih udjela na treću osobu.*

Suvlasnik društva LNG Hrvatska d.o.o., HEP d.d., pisanim je putem iskazao *namjeru stjecanja svih poslovnih udjela od Plinacra d.o.o. kao imatelja u društvu LNG Hrvatska d.o.o.*

Realizacija navedenoga očekuje se tijekom 2016. godine, nakon što se za to stvore nužne zakonske prepostavke.

U 2015. godini zaposlenici Plinacra dali su svojim radom i zalaganjem, kod svakodnevnog obavljanja poslova i radnih zadataka, ogroman doprinos uspješnom poslovanju poduzeća. Dana 17. 12. 2015. godine potpisana je sa Sindikatom INA-e i naftnog gospodarstva, Dodatak I. Kolektivnom ugovoru za 2015. godinu. Tijekom pregovaranja o Kolektivnom ugovoru za 2015. godinu pokazana je zavidna razina socijalne osjetljivosti (odricanje od naknade za regres, božićnice, bona za Uskrs).

U 2015. godini Plinacro je uspješno izvršio sve obveze i zadatke koji su utvrđeni obvezama operatora plinskog transportnog sustava:

- pouzdan i siguran transport plina, tj. raspoloživost kapaciteta za preuzimanje, transport i isporuku plina u skladu s ugovornim obvezama
- održavanje tehnoloških objekata sustava u stanju stalne raspoloživosti
- stvaranje preduvjeta za nastavak razvoja i gradnju transportnog sustava u skladu s Planom razvoja, izgradnje i modernizacije plinskoga transportnog sustava.

Osnovni finansijski pokazatelji poslovanja u 2015. godini:

|   |                  |
|---|------------------|
| Ukupni prihodi .....                                    | 525,05 mil. kuna |
| Ukupni rashodi .....                                    | 401,93 mil. kuna |
| Bruto dobit .....                                       | 123,12 mil. kuna |
| Neto dobit .....  | 108,74 mil. kuna |
| Ukupna ulaganja u dugotrajnu imovinu iznose .....       | 67,00 mil. kuna  |
| Troškovi tekućeg i investicijskog ulaganja .....        | 44,88 mil. kuna  |
| Ukupno je ugovorena nabava roba i usluga u iznosu ..... | 164,92 mil. kuna |
| Imovina Društva iznosi .....                            | 4,36 mlrd. kuna  |

Ukupna dospjela nenaplaćena potraživanja na dan 31. 12. 2015. godine iznose 24,34 mil. kuna od čega se 19,68 mil. kuna odnosi na predstečajne nagodbe dok potraživanja s osnova usluge transporta plina, bez predstečajnih nagodbi, iznose 4,66 mil. kuna.

Sve dospjele obveze po osnovi kredita od Europske investicijske banke su podmirene. Kreditna zaduženost smanjena je za 140,29 mil. kuna (glavnica), a s osnova kamata po kreditima plaćeno je 71,65 mil. kuna.

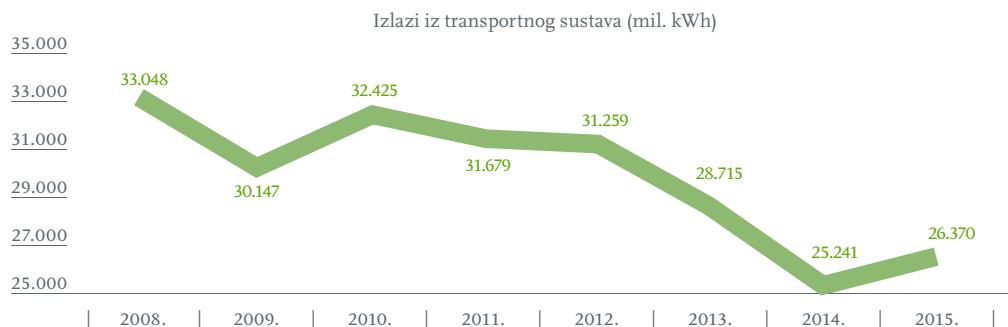
Operativni gubici plina i razlike u mjerenu (GRM) iskazani su u računu dobiti i gubitka za 2015. godinu u iznosu od 7,91 mil. kuna. Izmjereni GRM je u visini 49.897.986 kWh što čini 0,19 % količine plina izmjerene na ulazu u transportni sustav tijekom 2015. godine (26.371 mil kWh). Prema Pravilima organizacije tržista plina koja su važeća od 1. siječnja 2015. godine te Mrežnim pravilima transportnog sustava važećim od 1. siječnja 2015. godine i njihovim izmjenama od 1. listopada 2015. godine, odgovornost za gubitke i razlike u mjerenu prenesena je na operatera transportnog sustava. U 2014. godini Plinacro nije imao ovaj trošak.

Ostvarena dobit veća je od planirane unatoč smanjenju prihoda. Umnogome je to posljedica uspješnog upravljanja troškovima, zahvaljujući striktnom provođenju mjera racionalizacije poslovanja koje Uprava Društva i menadžment tvrtke kontinuirano provode.

Za sagledavanje rezultata poslovanja Plinacra u 2015. godini, ali i u budućem razdoblju, bitno je naglasiti da je 2015. godina sedma godina u nizu u kojoj su količine transportiranog plina manje nego u predkriznoj 2008. godini, ali i prva godina u kojoj je dugogodišnji trend pada ukupnih transportiranih količina zaustavljen te je zabilježen i lagani rast.

|                        | (mil. kWh)    |               |               |               |               |               |               |               |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                        | 2008.         | 2009.         | 2010.         | 2011.         | 2012.         | 2013.         | 2014.         | 2015.         |
| IMRS*                  | 29.305        | 26.595        | 28.395        | 28.625        | 27.012        | 25.902        | 22.382        | 22.992        |
| Transport do PSP Okoli | 3.743         | 3.552         | 4.030         | 3.054         | 4.247         | 2.813         | 2.859         | 3.378         |
| <b>UKUPNO</b>          | <b>33.048</b> | <b>30.147</b> | <b>32.425</b> | <b>31.679</b> | <b>31.259</b> | <b>28.715</b> | <b>25.241</b> | <b>26.370</b> |

\*IMRS - izlazna mjerno-redukcijksa stanica



Usporedba podataka za 2014. i 2015. godinu:

|                     | 2014.                  | 2015.                  | %            |
|---------------------|------------------------|------------------------|--------------|
|                     | (x10 <sup>6</sup> kWh) | (x10 <sup>6</sup> kWh) |              |
| DS-i                | 9.327                  | 10.340                 | 10,86%       |
| Krajnji kupci na TS | 13.055                 | 12.652                 | -3,09%       |
| <b>UKUPNO:</b>      | <b>22.382</b>          | <b>22.992</b>          | <b>2,73%</b> |
| PSP Okoli           | 2.859                  | 3.378                  | 18,15%       |
| <b>SVEUKUPNO</b>    | <b>25.241</b>          | <b>26.370</b>          | <b>4,28%</b> |

Povećanje transportiranih količina plina u 2015. godini kao i izmjena (povećanje) tarifnih stavki za transport plina (odlukom HERA-e u primjeni od 1. 10. 2015. godine) nisu bili dostatni da se u 2015. godini zaustavi konstantan pad ostvarenog prihoda od prodaje usluga transporta plina koji je prisutan još od 2009. godine. Naime, sukladno Metodologiji utvrđivanja iznosa tarifnih stavki za transport plina, prihod od transporta plina raspoređuje se na dio koji se ostvaruje iz tarifne stavke za kapacitet i dio koji se ostvaruje iz tarifne stavke za količinu plina. Sukladno tome, prihod od ugovorenih kapaciteta sustava čini 90 %, a prihod od količina plina čini 10 % prihoda.

| Opis                                       | 2008.          | 2009.          | 2010.          | 2011.          | 2012.          | 2013.          | 2014.          | 2015.          | u 000 kn |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------|
|  | 1              | 2              | 3              | 4              | 5              | 6              | 7              | 8              | 9        |
| Prihodi od prodaje usluga transporta plina | 519.509        | 579.338        | 576.163        | 570.078        | 564.584        | 542.889        | 507.532        | 441.700        |          |
| Ostali poslovni prihodi                    | 9.375          | 6.555          | 7.153          | 8.866          | 12.356         | 19.285         | 12.407         | 9.207          |          |
| <b>PRIHODI OSNOVNE DJELATNOSTI</b>         | <b>528.884</b> | <b>585.893</b> | <b>583.316</b> | <b>578.944</b> | <b>576.940</b> | <b>562.174</b> | <b>519.938</b> | <b>450.907</b> |          |

S obzirom na manje ostvarenje prihoda od planiranog, za zadržavanje razine planiranih ulaganja iskazanih u odobrenom Desetogodišnjem planu razvoja plinskog transportnog sustava Republike Hrvatske 2014.–2023. godine i prijedlogu desetogodišnjeg plana 2015.–2024. potrebno je poduzeti aktivnosti kojima bi se pad prihoda zaustavio i osigurati potrebna novčana sredstva za financiranje projekata.

U razdoblju od 2002. do 2015. godine Plinacro je u plinovodni sustav investirao oko 615,4 mil. eura, od čega 280 mil. eura sredstava iz zajma Europske investicijske banke.

Ova ulaganja u gradnju plinske mreže u Republici Hrvatskoj dosad nisu rezultirala povećanjem transportiranih količina prirodnog plina. Količine transportiranog plina u 2015. godini ( $26,4 \times 10^9$  kWh) manje su nego na početku ulagačkog ciklusa 2002. godine ( $27,9 \times 10^9$  kWh).

Budući da Plinacrov sustav plinovoda, osim onih novoizgrađenih, obuhvaća i dio starih i neadekvatnih plinovoda, u 2015. godini znatna sredstva uložena su u rekonstrukciju i nadogradnju tih plinovoda. To je i razlog konstantnog rasta troškova investicijskog i tekućeg održavanja sustava.

Sva predviđanja pokazuju da će pad domaće proizvodnje plina i očekivani budući rast potrošnje plina u Republici Hrvatskoj biti potrebno nadomjestiti porastom uvoza plina. Iz tog razloga nužno je da Plinacro u 2016. godini i narednim godinama osigura tehničke preduvjete za uvoz plina (kompresorske stanice i dr.).

Tranzit plina kroz Republiku Hrvatsku uvjet je isplativosti plinskog sustava Republike Hrvatske, ali i obveza koju je Republika Hrvatska preuzeila ulaskom u EU. Planirane aktivnosti Plinacra na ostvarenju navedenoga dio su Desetogodišnjeg plana razvoja plinskog transportnog sustava Republike Hrvatske 2015. – 2024., ali i Desetogodišnjeg plana 2016. – 2025. Za realizaciju planiranog neophodno je osigurati potrebna sredstva, stoga su i u 2015. godini Uprava i menadžment Plinacra posebnu pozornost posvetili mjerama racionalizacije troškova. Financijski pokazatelji za 2015. godinu pokazuju da je cilj ostvaren.

Za financiranje novog ulagačkog ciklusa Plinacra iznimno je važno da u narednim godinama Vlada Republike Hrvatske, kao vlasnik, ostavi cjelokupnu ostvarenu dobit Plinacru za reinvestiranje.

Tijekom 2015. godine Uprava Društva radila je u sastavu:

- Marin Zovko – predsjednik Uprave
- Ratimir Orešković – član Uprave
- Radovan Cvek – član Uprave

Nadzorni odbor čine:

- prof. dr. Ivo Družić – predsjednik Nadzornog odbora
- Tomislav Stojak – član Nadzornog odbora
- Josip Jambrač – član Nadzornog odbora
- Marija Duljković – član Nadzornog odbora
- Berislav Lipovac – član Nadzornog odbora

Predsjednik i jedini član Skupštine Društva:

- Anka Mrak Taritaš

Tijekom 2015. godine poslovanje Plinacra bilo je predmetom više internih i vanjskih revizija i nadzora. Porezni nadzor od strane Porezne uprave, započet u 2015. godini, još uvijek traje.

Temeljem odredbi Zakona o Državnom uredu za reviziju (NN 80/11), u razdoblju od 13. srpnja do 19. listopada 2015. godine Državni ured za reviziju RH obavio je Reviziju učinkovitosti javne nabave u društvu Plinacro d.o.o. za 2012.-2014.godinu.

Revizijom su obuhvaćena 72 postupka javne nabave roba, radova i usluga ukupne vrijednosti 272.859.881,00 kn ili 69,2 % vrijednosti zaključenih ugovora.

Nisu utvrđene nepravilnosti ni kršenje odredbi zakona i pripadajućih propisa. Izvješćem o obavljenoj reviziji Državni ured za reviziju je ocijenio da je sustav javne nabave u Plinacru učinkovit.

Reviziju cjelokupnog poslovanja u 2015. godini obavio je nezavisni revizor BDO Croatia d.o.o. i konstatirao sljedeće:



Tel: +385 1 2395 741  
Fax: +385 1 2303 691  
E-mail: bdo-croatia.hr

BDO Croatia d.o.o.  
10000 Zagreb  
Trg J. F. Kennedy 6b

#### **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA**

Vlasnicima društva PLINACRO d.o.o., Zagreb

1. Obavili smo reviziju priloženih godišnjih finansijskih izvještaja društva **PLINACRO d.o.o.**, Zagreb, Savska cesta 88a, ("Društvo") za godinu koja je završila 31. prosinca 2015., koji se sastoje od Bilance / Izvještaja o finansijskom položaju na 31. prosinca 2015., Izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, Izvještaja o promjenama kapitala i Izvještaja o novčanim tijekovima za tada završenu godinu, kao i pripadajućih Bilješki uz finansijske izvještaje u kojima je iznijet sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostalih objašnjenja.

#### **Odgovornost Uprave Društva**

2. Uprava Društva je odgovorna za sastavljanje i fer prezentaciju priloženih finansijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji i za one interne kontrole za koje Uprava Društva odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja finansijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikazivanja uslijed prijevara ili pogreške.

#### **Odgovornost revizora**

3. Naša odgovornost je izraziti mišljenje o priloženim finansijskim izvještajima na osnovi obavljene revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju da postupamo u skladu sa zahtjevima etike i reviziju planiramo i obavimo kako bismo stekli razumno uvjerenje o tome jesu li finansijski izvještaji bez značajnih pogrešnih prikazivanja.

Revizija uključuje obavljanje postupaka radi pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i objavama u finansijskim izvještajima. Izbor odabranih postupaka ovisi o revizorovoj prosudbi, uključujući procjenu rizika značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izvještajima uslijed prijevara ili pogrešaka. Pri tom procjenjivanju rizika, revizor razmatra interne kontrole, koje su važne Društvu za sastavljanje i fer prezentiranje finansijskih izvještaja, kako bi obavio revizijske postupke prikladne u postojećim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o uspješnosti internih kontrola. Revizija također obuhvaća procjenu prikladnosti primijenjenih računovodstvenih politika i razboritost računovodstvenih procjena Uprave Društva, kao i ocjenu cjelokupnog prikaza finansijskih izvještaja.

Vjerujemo da revizijski dokazi koje smo prikupili jesu dostatni i prikladni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.



BDO Croatia d.o.o.

### Mišljenje

4. Prema našem mišljenju, priloženi finansijski izvještaji, u svim značajnim odrednicama, istinito i fer prikazuju finansijski položaj Društva na 31. prosinca 2015., te finansijsku uspješnost i novčane tijekove Društva za 2015. godinu sukladno Zakonu o računovodstvu i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji.

### Mišljenje o usklađenosti s ostalim zakonskim ili regulatornim zahtjevima

5. Uprava Društva odgovorna je za sastavljanje godišnjih finansijskih izvještaja Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2015. godine u propisanom obliku temeljem Pravilnika o strukturi i sadržaju godišnjih finansijskih izvještaja (NN 38/08, 12/09, 130/10 i 78/15), te u skladu s ostalim propisima koji uređuju poslovanje Društva ("Standardni godišnji finansijski izvještaji"). Finansijske informacije iznijete u standardnim godišnjim finansijskim izvještajima Društva u skladu su sa informacijama iznijetim u godišnjim finansijskim izvještajima Društva prikazanim na stranicama 4 do 38 na koje smo iskazali mišljenje kao što je iznijeto u odjeljku Mišljenje gore.

### Mišljenje o usklađenosti s Godišnjim izvješćem

6. Uprava Društva odgovorna je za sastavljanje Godišnjeg izvješća Društva. Slijedom odredbi članka 17. Zakona o računovodstvu u obvezi smo izraziti mišljenje o usklađenosti Godišnjeg izvješća Društva s godišnjim finansijskim izvještajima Društva. Prema našem mišljenju, na temelju obavljene revizije godišnjih finansijskih izvještaja Društva i usporedbe s Godišnjim izvješćem Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2015., finansijske informacije iznijete u Godišnjem izvješću Društva, odobrenim za njihovo izdavanje od strane Uprave Društva, u skladu su sa finansijskim informacijama iznijetim u godišnjim finansijskim izvještajima Društva prikazanih na stranicama 4 do 38 na koje smo iskazali mišljenje kao što je iznijeto u odjeljku Mišljenje gore.

U Zagrebu, 23. ožujka 2016. godine

BDO Croatia d.o.o.  
Trg J. F. Kennedy 6b  
10000 Zagreb



BDO Croatia d.o.o.  
za pružanje revizorskih,konzulting  
I računovodstvenih usluga  
Zagreb, J.F. Kennedy 6b

Zdenko Balen, ovlašteni revizor, član Uprave





# DRUŠTVENO ODGOVORNO POSLOVANJE

U skladu s dugogodišnjom praksom društveno odgovornog poslovanja, Plinacro je od svojih početaka nastojao biti pouzdan partner društvu u cjelini, ali posebno lokalnim zajednicama u kojima djeluje, te raditi na prepoznavanju njihovih specifičnih potreba. I u 2015. godini, kroz program sponzorstava i donacija, pružena je potpora brojnim lokalnim udružama, institucijama i ustanovama za projekte humanitarnog, kulturnog, odgojno-obrazovnog, znanstvenog i sportskog karaktera, koji pridonose ukupnoj kvaliteti života i razvoju lokalnih zajednica. Plinacro je pomogao u realizaciji ukupno 63 projekta, a za tu namjenu izdvojeno je 2 mil. kuna.

Kao Društvo koje posluje u skladu s certifikatom Sustava upravljanja kvalitetom ISO 9001, Plinacro provodi interne i vanjske prosudbe. Interne su provedene u planiranim intervalima (od listopada do prosinca 2015. godine) u svim organizacijskim jedinicama. Zabilježeno je da su svi procesi u skladu s propisanim procedurama i pravilnicima, te se u svrhu poboljšanja dokumentacija kontinuirano revidira u skladu s potrebama za dopunama u procesima rada. Tijekom godine revidirane su brojne radne upute, procedure i pravilnici. Razlozi za to bili su usklađivanje s novim zakonskim okvirima, osobito radi ulaska Hrvatske u Europsku uniju, potreba za pojednostavljenjem pojedinih poslovnih procesa, kao i efikasnije procedure te optimiziranje poslovne dokumentacije.

## 2.1. ZAŠTITA I OČUVANJE OKOLIŠA

U Plinacru je proveden postupak redovitog godišnjeg popunjavanja i prijave registra onečišćenja okoliša za 2014. (ROO).

Tijekom 2015. u Plinacru je proveden inspekcijski nadzor od strane Uprave za inspekcijske poslove Ministarstva zaštite okoliša i prirode, na dvije lokacije (MRS/MRČ Zabok i MRS Krapina).

Na zahtjev Fonda za zaštitu okoliša i energetsku učinkovitost dostavljeno je godišnje izvješće uvoznika i/ili proizvođača s podacima o proizvodima pakiranih u ambalažu i stavljenih na tržište RH za razdoblje 1. 1. 2013. – 31. 12. 2014.

U Plinacru su sukladno važećim propisima u poslovnim objektima na 15 lokacija organizirana i formirana privremena odlagališta (deponiji) otpada u kojima je privremeno odlaganje otpada vremenski ograničeno na najduže godinu dana. Prije formiranja privremenih odlagališta, po pojedinim lokacijama utvrđene su vrste otpada te su sukladno tomu utvrđene potrebe, tipovi i nabava kontejnera i kanti za privremeno odlaganje otpada.

Izvršena je analiza Rješenja o konačnom obračunu naknade na emisiju u okoliš ugljikovog dioksida izraženog kao ( $\text{CO}_2$ ) i dušikovog dioksida izraženog kao ( $\text{NO}_2$ ) za 2013. godinu i privremenog obračuna naknade za emisiju u okoliš ugljikovog dioksida izraženog kao ( $\text{CO}_2$ ) za 2015. dostavljenog od strane FZOEU (Fond za zaštitu okoliša i energetsku učinkovitost).

Provedena je prijava nepokretnih uređaja/opreme koja sadrži 3 ili više kilograma radne tvari, odnosno fluoriranog stakleničkog plina koji se nalazi na dvije lokacije u Plinacru (PO Savska c. 88a, Zagreb – 7 uređaja i PO Ivanić Grad – 4 uređaja).

U Plinacru su sukladno važećim propisima, odlukom Uprave, imenovani povjerenik i zamjenik povjerenika za otpad, koji su potom pri Ministarstvu zaštite okoliša završili izobrazbu za gospodarenje otpadom.

Na objektima Plinacra (ukupno 60 objekata, kotlovi 100 ≥ kw na MRS-ovima) provedeno je mjerjenje emisija u zrak iz nepokretnih izvora od strane ovlaštene tvrtke Kontrol biro d.o.o.

Mjerenja su zakonom propisana i izvode se svake dvije godine, a tijekom ovog mjerjenja na 13 kotlova je utvrđeno da emisije prelaze graničnu vrijednost propisanu Uredbom o graničnim vrijednostima emisija.

Sva izvješća i analize mjerjenja dostavljena su u Sektor transporta plina na daljnje postupanje.

Stručnjak zaštite okoliša na razini Plinacra aktivno sudjeluje pri izradi i popunjavanju svih zakonom propisanih izvješća, obrazaca i slično.

## **2.2. ZAŠTITA ZDRAVLJA I SIGURNOST RADNIKA, ZAŠTITA OBJEKATA**

U prvih šest mjeseci 2015. godine provedeno je ispitivanje strojeva i uređaja s povećanim opasnostima, o čemu su izrađeni zapisnici i izdane potvrde i uvjerenja o ispravnosti.

Sukladno ugovoru zaključenim s tvrtkom ZIRS d.d., Zagreb za osposobljavanje radnika Plinacra iz područja zaštite na radu i zaštite od požara, u Plinacru je provedeno osposobljavanje 7 radnika za rad na siguran način i 1 radnik kao ovlaštenik poslodavca.

Radnici na poslovima s posebnim uvjetima rada obavili su sukladno zakonskim rokovima sistematske liječničke preglede, o čemu im je specijalist medicine rada izdao uvjerenja o sposobnosti.

Proведен je inspekcijski nadzor primjene i provedbe pravila i propisa iz područja zaštite na radu od strane inspektora zaštite na radu. Nije bilo primjedbi inspektora, a o provedenom nadzoru sastavljen je i potpisani zapisnik.

Sukladno internim aktima, kroz mjesečna i godišnja izvješća pratilo se stanje sigurnosti i zaštite zdravlja zaposlenika, a početkom godine izrađeno je godišnje izvješće o ozljedama radnika i štetama na imovini Plinacra za prethodnu poslovnu godinu.

Tijekom 2015. godine provedene su sukladno važećem ugovoru dvije akcije sanitarnе zaštite (deratizacija, dezinfekcija, dezinfekcija) i eradikacija korova na objektima Plinacra.

Svi važniji objekti Plinacra štićeni su tjelesno i/ili preko sustava tehničke zaštite pa je u 2015. godini na sedam objekata provedena tjelesna zaštita, a na dva objekta i 24-satni vatrogasni nadzor.

Sustav tehničke zaštite redovno je pregledava i servisira ovlaštena tvrtka.

## ZAŠTITA NA RADU

U 2015. godini nije bilo ozljeda na radu, te se može konstatirati da je sigurnost i zaštita zdravlja radnika zadovoljavajuća. Bitniji poslovi u tom razdoblju odrađeni su iz područja osposobljavanja za rad na siguran način i to:

- osposobljavanje iz područja zaštite od požara, evakuacije i spašavanja sukladno čl. 55 Zakona o zaštiti na radu – 30 radnika
- osposobljavanje i usavršavanje poslodavca i ovlaštenika sukladno čl. 29 Zakona o zaštiti na radu – 1 radnik
- osposobljavanje iz područja zaštite od požara – 4 radnika
- osposobljavanja za rad na siguran način sukladno čl. 27 Zakona o zaštiti na radu – 4 radnika
- osposobljavanje za rad na siguran način pri radu s računalima – 2 radnika

Analiza nesretnih slučajeva za razdoblje od 1. 1. 2015. – 31. 12. 2015. godine:

- broj povreda – 0
- prosječan broj zaposlenih – 277
- ostvareno nadnica – 69.527
- izgubljeno nadnica zbog povreda – 0

Analiza oštećenosti imovine za razdoblje od 1. 1. 2015. – 31. 12. 2015. godine:

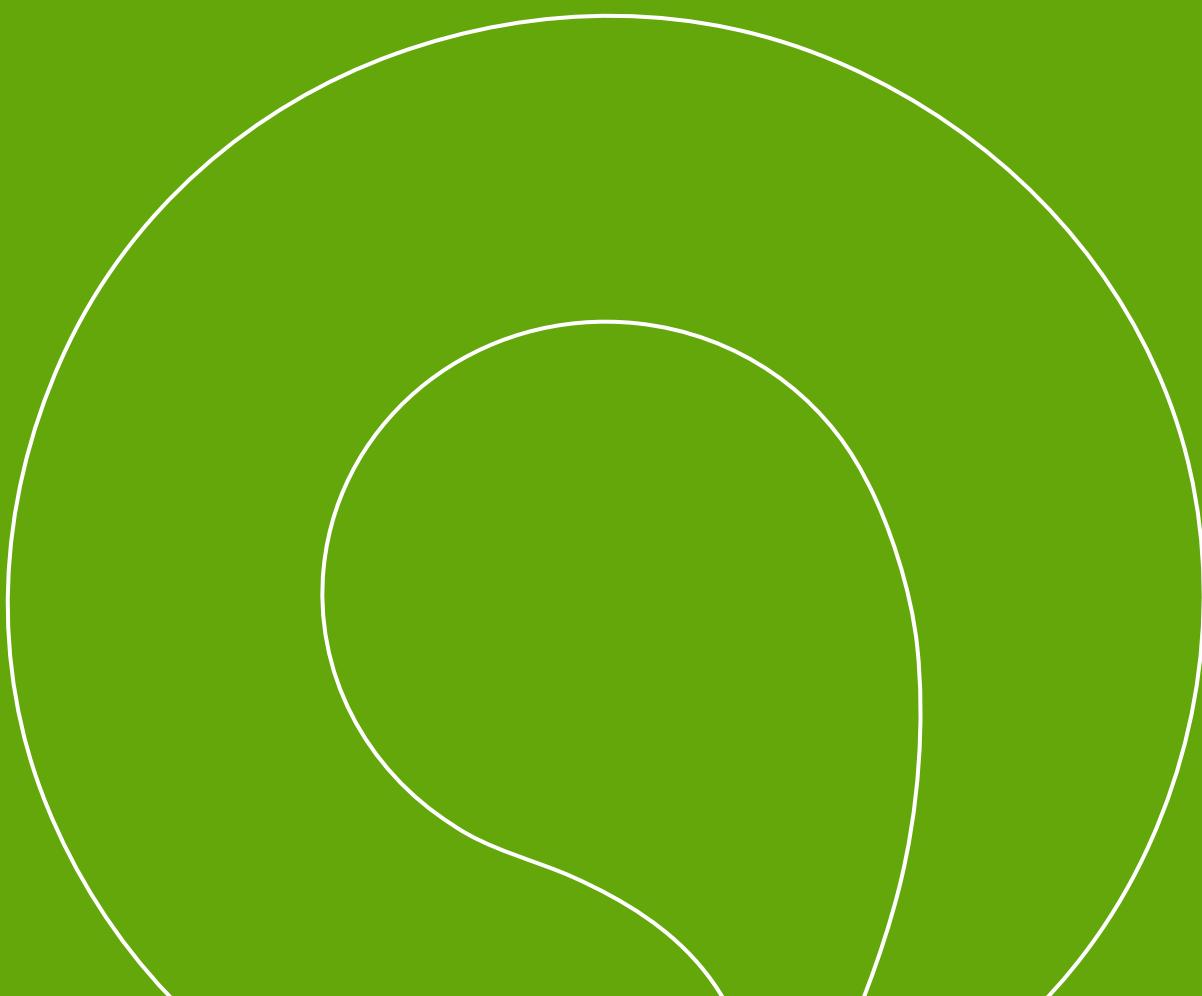
- broj slučajeva – 21
- oštećenost objekata – 10.000 kn (procjena)
- oštećenost opreme – 150.000 kn (procjena)
- oštećenost opreme – 503.322,93 kn (konačno utvrđena šteta)
- oštećenost vozila – 19.000 kn (procjena)
- krađa – 133.880,30 kn (konačno utvrđena šteta)

Sveukupna šteta za 2015. godinu iznosi 806.203,23 kn.



C  
3

# **TRANSPORT PLINA**



## 3.1 ZAKONSKA REGULATIVA

### Primjena novih pravila uravnoteženja

Od početka 2015. godine primjenjuje se novi model uravnoteženja transportnog sustava. Nuđenje energije uravnoteženja omogućeno je svim sudionicima tržišta. Iako je omogućena ponuda energije uravnoteženja na bilo kojem ulazu ili izlazu transportnog sustava, interes za takvim ponudama je izostao, pa je i pozitivna i negativna energija uravnoteženja nuđena isključivo na sustavu skladišta. Aktualni model nije u potpunosti u skladu s Uredbom EU br. 312/2014 te će tijekom 2016. godine biti potrebno dodatno usklađivanje.

### Provedba Uredbe br. 984/2013 o uspostavi mrežnog kodeksa za mehanizme raspodjele kapaciteta u transportnim sustavima za plin i dopuni uredbe (EU) br. 715/2009 (CAM NC)

U 2015. godini Plinacro je bio obvezan provesti usklađivanje s Uredbom (EU) br. 984/2013 (*Network Code on Capacity Allocation Mechanisms*, skraćeno CAM, a prevedeno *Mrežna pravila za raspodjelu kapaciteta na interkonekcijama*), koja je stupila na snagu 1. studenog 2015. godine.

Aktivnosti pripreme i prilagodbe za primjenu Uredbe CAM obuhvaćale su sljedeće: 1) odabir internetske platforme za rezervaciju kapaciteta; 2) izmjenu Mrežnih pravila transportnog sustava i prilagodbu Metodologije utvrđivanja tarifnih stavki za transport plina; 3) povezivanje informacijskog sustava za upravljanje kapacitetima transportnog sustava s internetskom platformom; 4) prilagodbu poslovnog procesa rezervacije kapaciteta i provođenje istog; 5) obuku korisnika transportnog sustava (voditelja bilančnih skupina) za primjenu Uredbe CAM i korištenje internetske platforme.

Tijekom cijele 2015. godine Plinacro je intenzivno analizirao zahtjeve Uredbe CAM, jer je ona uvela značajne promjene u rezervaciji kapaciteta i ugovaranju usluge transporta na interkonekcijama, ponajviše s obzirom na sljedeće bitne dijelove i zahtjeve Uredbe. Postupak ponude i raspodjele kapaciteta na svim interkonekcijama unutar Europske unije provodi se postupkom aukcija, prema jedinstvenom aukcijskom kalendaru, na internetskoj platformi (*web booking platform*) koju su operatori transportnih sustava obvezni osigurati. Uredbom su propisana dva algoritma provođenja aukcija: a) aukcija sa sukcesivnim porastom cijene (*Ascending Clock auction algorithm*); b) aukcije s jedinstvenom cijenom (*Uniform-Price auction algorithm*). Uvedene su nove vrste rezervacije kapaciteta, a postojeće su izmijenjene: godišnji kapacitet ugovara se najviše na 15 godina; uvode se kvartalne rezervacije; mjesečna rezervacija znači ugovaranje usluge transporta samo za sljedeći mjesec; dnevna rezervacija znači ugovaranje usluge transporta samo za sljedeći dan; uvedena je unutardnevna rezervacija. Postupak raspodjele kapaciteta postupkom aukcija, a putem internetske platforme, jest novina na tržištu plina u RH, za što je bilo potrebno uskladiti koncept ugovaranja transporta plina na interkonekcijama

te uskladiti Mrežna pravila i Metodologiju. S obzirom na postupak aukcija moguće je da ugovorena cijena bude veća od regulirane cijene.

Najveći izazov u primjeni Uredbe jest odabir zajedničke platforme za rezervaciju. Iako Uredba propisuje da su susjedni operatori na zajedničkoj interkonekciji obvezni nuditi kapacitete na jednoj zajedničkoj platformi za rezervaciju, nije definiran način izbora platforme u slučaju kada svaki od susjednih operatora odabere drugu platformu, što je situacija s kojom se suočava Plinacro. Naime, slovenski operator transportnog sustava odabrao je internetsku platformu PRISMA, koja se koristi u zapadnom dijelu EU, a mađarski operator razvio je svoju internetsku platformu RBP. Stav je Plinacra da je neprihvatljivo da Plinacro, odnosno hrvatsko tržište, koje je malo u odnosu na druga europska tržišta plina, mora osigurati dvije internetske platforme za nuđenje kapaciteta na pojedinoj interkonekciji (Rogatec i Dravaszerdahely) te snosi veći trošak za primjenu Uredbe nego ostali operatori transportnih sustava na zajedničkom europskom tržištu. Plinacro je o navedenom zatražio tumačenje i podršku regulatorne agencije te je sudjelovao na sastancima ACER-ove radne grupe za primjenu Uredbe CAM (*ACER – Agency for the Cooperation of Energy Regulators*) čiji zadatak je bio rješavanje pitanja platformi za rezervaciju. Međutim, niti nakon aktivnosti provedenih u navedenom radnom timu nije postojala jednoznačna odluka ni naputak ACER-a koji bi upućivali na jedinstveno rješenje u smjeru povezivanja platformi i njihove interoperabilnosti, niti su definirani pravni, finansijski, ni vremenski aspekti razvoja takvog rješenja.

Slijedom navedenih okolnosti, Plinacro je u postupku javne nabave, a temeljem jedine zaprimljene ponude od ponuditelja PRISMA GmbH na javnom otvaranju ponuda 12. listopada 2015. godine sklopio ugovor za uslugu korištenja internetske platforme PRISMA za razdoblje od 1. studenog 2015. godine do 31. prosinca 2016. godine, u iznosu od 1.922.148,34 HRK. Time su stečeni uvjeti za zajedničko nuđenje spojenog kapaciteta sa slovenskim operatorom transportnog sustava Plinovodi. Nadalje, Plinacro je prije obveznog roka za primjenu Uredbe CAM održao nekoliko sastanaka s mađarskim operatorom transportnog sustava FGSZ u svrhu postizanja dogovora o platformi na kojoj će se zajednički nuditi spojeni kapacitet. S obzirom na to da su oba operatora odgovorna za primjenu Uredbe CAM na interkonekciji Dravaszerdahely – Donji Miholjac, s obzirom na činjenicu da je FGSZ razvio i koristi RBP internetsku platformu te s obzirom na to da na razini operatora platformi nije razvijeno rješenje za povezivanje i suradnju platformi, FGSZ je dostavio Plinacru ponudu za korištenje RBP internetske platforme za rezervaciju, kao kratkoročno rješenje za razdoblje od 1. studenog 2015. godine do 31. prosinca 2016. godine, u iznosu od 198.000 HRK koji je znatno manji od stvarne cijene.

Dakle, kako bi od 1. studenog 2015. godine bio usklađen sa zahtjevima uredbe CAM te izbjegao moguće sankcije u slučaju neusklađenosti s uredbom CAM, Plinacro je slijedom navedenih aktivnosti, kao jedino moguće rješenje, ugovorio korištenje dviju internetskih platformi, i to kratkoročno, za razdoblje od 1. studenog 2015. do 31. prosinca 2016. godine, očekujući da će se u narednom razdoblju 2016. godine na europskoj razini naći rješenje za slučaj kada su operatori transportnih sustava prisiljeni snositi trošak korištenja usluga više od jedne platforme. O navedenom

problemu Plinacro će kroz razine od nacionalne regulatorne agencije do europske Uprave za energetiku ponovno zatražiti upute za postupanje i ukazati na potrebu za nalaženjem dugoročnog rješenja za primjenu Uredbe, a posljedično za rezervaciju i ugovaranje kapaciteta na interkonekcijama, što je osnova funkcioniranja zajedničkog tržišta plina.

Plinacro je sklopio ugovore za uslugu korištenja internetske platforme za rezervaciju kapaciteta na interkonekcijama, te se pristupilo intenzivnoj integraciji sustava SUKAP s odabranim platformama (PRISMA i RBP). U okviru toga bilo je potrebno postojeća poslovna i tržišna pravila prilagoditi i nadograditi pravilima spomenutih platformi. U skladu s novim pravilima te tehničkim zahtjevima internetskih platformi provode se aktivnosti na integraciji informacijskih sustava. S obzirom na to da se poslovni procesi provode od 0 do 24 sata, nužna je potpuna automatizacija razmjene podataka i provedbe procesa, što je zahtjevalo prilagodbu arhitekture, baze podataka i modula sustava SUKAP.

#### **Provedba Uredbe (EU) br. 715/2009 o uvjetima za pristup mrežama za transport prirodnog plina (TRA NC)**

Navedenom uredbom propisana je obveza javne objave podataka nužnih za pristup transportnom sustavu. Navedene podatke Plinacro mora objavljivati na vlastitim mrežnim stranicama te na ENTSOG-ovoj Platformi transparentnosti (*Transparency Platform*). U svrhu navedenog obavljena je nadogradnja sustava SUKAP te njegova integracija s informacijskim sustavom ENTSOG-a. Svakodnevno se provode analize i provjere podataka.

#### **Provedba Uredbe komisije (EU) 2015/703 o uspostavi pravila interoperabilnosti i razmjene podataka**

Tijekom 2015. godine s mađarskim operatorom transportnog sustava potpisana je novi Sporazum o interkonekciji (*Interconnection agreement*), kojim su, sukladno navedenoj uredbi, prilagođena, odnosno definirana, pravila i postupci vezani uz upravljanje kapacitetima interkonekcije, održavanje, tehnička i mjerna pravila, kvaliteta plina, izvanredni događaji i sl. Dodatne prilagodbe bit će, sukladno rokovima iz Uredbe, provedene tijekom 2016. godine i s FGSZ-om i sa slovenskim operatorom transportnog sustava, tvrtkom Plinovodi.

#### **Provedba Uredbe (EU) br. 1227/2011 o cjelovitosti i transparentnosti veleprodajnjog tržišta te Provedbene uredbe komisije (EU) 1348/2014 o izvješćivanju i provedbi uredbe Europskog parlamenta i Vijeća o cjelovitosti i transparentnosti veleprodajnjog tržišta (REMIT)**

Započele su pripremne aktivnosti na sustavu SUKAP u svrhu njegovog povezivanja s informacijskim sustavom ACER-a (ARIS). Aktivnosti će biti intenzivirane 2016. godine nakon što se provedu pravne i regulatorne aktivnosti.

## Provedba Uredbe (EU) 994/2010 o mjerama zaštite sigurnosti opskrbe plinom

Održan je niz sastanaka na tehničkoj/operativnoj razini s predstavnicima FGSZ-a, vezano uz definiranje tehničkih mogućnosti i uvjeta uspostave dvosmjernog protoka na interkonekciji HU/HR. U tijeku su pregovori o korištenju kompresorske stanice Bata, kojom bi se omogućilo korištenje prekidivog kapaciteta u iznosu do  $50.000 \text{ m}^3/\text{sat}$  u smjeru Hrvatska – Mađarska na prekidivoj osnovi. Korištenjem kompresora u Mađarskoj prekidivost bi bila umanjena. Nakon definiranja tehničkih uvjeta očekuje se prijedlog Ugovora o upravljanju tlakovima na interkonekciji, koji treba izraditi FGSZ. Komercijalni uvjeti nisu bili predmet razgovora. U tom se dijelu očekuje angažman regulatornih agencija.

## 3.2 UPRAVLJANJE PLINSKIM TRANSPORTNIM SUSTAVOM

Tijekom 2015. godine u transportni sustav preuzeto je 26.371 mil. kWh plina. U ukupno preuzetim količinama plina, udio plina preuzet s proizvodnih polja u RH iznosio je 47 %, udio plina preuzet na interkonekcijama iznosio je 39 %, a udio plina preuzet iz Podzemnog skladišta plina Okoli iznosio je 14 %.

Iz transportnog sustava u 2015. predano je 26.371 mil. kWh plina. U ukupno predanim količinama plina, udio plina predanog krajnjim kupcima iznosio je 48 %, udio plina predan u distribucijske sustave iznosio je 39 %, dok je udio predan u Podzemno skladište plina Okoli iznosio 13 %. Evidentiran je porast sveukupne predaja plina iz transportnog sustava u usporedbi s 2014., zbog nešto veće potrošnje na distribucijskim sustavima, ali uvelike zbog velike aktivnosti na PSP Okoli.

U 2015. godini, sukladno zahtjevima za rezervaciju kapaciteta, aktivno je sudjelovalo 17 bilančnih skupina te 51 opskrbljivač. Spomenuti su zakupili kapacitete transportnog sustava na godišnjoj, mjesečnoj i dnevnoj razini, pri čemu je evidentno smanjenje interesa za rezervacijom kapaciteta na godišnjoj razini.

Centralno mjesto na tržištu postaje virtualna točka trgovanja (VTT). Transakcije na VTT-u koristilo je 9 bilančnih skupina za prodaju, odnosno 13 bilančnih skupina za kupnju plina. Ukupan iznos provedenih transakcija na VTT-u tijekom 2015. godine iznosio je 50 % od ukupnih količina plina isporučenih iz transportnog sustava u tom razdoblju.

U 2015. godini je na 121 priključku proveden prijenos kapaciteta u ukupno 14 bilančnih skupina.

Početkom 2015. godine na snagu je stupio novi model uravnoveženja transportnog sustava, prema kojem su se, uz ponuditelja energije uravnoveženja na godišnjoj razini, u ponudu energije uravnoveženja uključili i drugi subjekti na tržištu kao ponuditelji energije uravnoveženja na dnevnoj razini. Sve evidentirane ponude

energije uravnoteženja odnosile su se na sustav skladišta plina. U predmetnom razdoblju aktivirano je ukupno 68.640.000 kWh pozitivne i čak 599.520.000 kWh negativne energije uravnoteženja.

Tijekom godine nisu zabilježena odstupanja u sastavu plina od propisanih granica, niti je bilo prigovora korisnika sustava na kvalitetu plina.

Svi planirani radovi na održavanju i rekonstrukcijama transportnog sustava koji su imali za posljedicu ograničenja korištenja kapaciteta transportnog sustava pravovremeno su najavljeni i obavljeni su sukladno najavljenim terminima i rokovima. Pet manjih neplaniranih interventnih zahvata s prekidima isporuke plina obavljeni su u najkraćem mogućem roku, u koordinaciji i suradnji s korisnicima i operatorima povezanih sustava, bez primjedbi i prigovora na kvalitetu usluge.

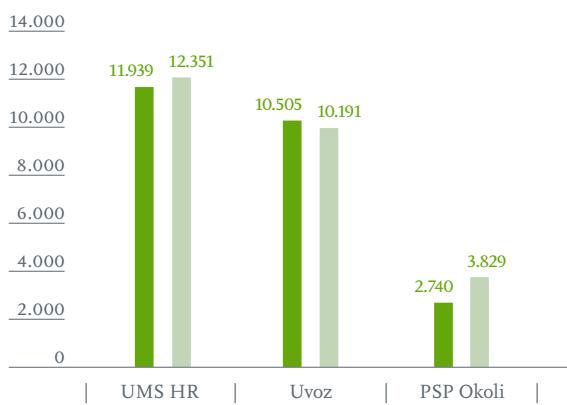
### 3.2.1 ULAZI U TRANSPORTNI SUSTAV

Tijekom 2015. godine 14 (od 17) bilančnih skupina koristilo je kapacitet na ulazima u transportni sustav, pri čemu je ukupno preuzeto 26.371 mil. kWh plina, dok je u 2014. godini preuzeto 25.184 mil. kWh plina. U tablici i grafovima dan je detaljniji prikaz po kategorijama ulaza u transportni sustav te njihova usporedba s prošlom godinom.

|                  | 2014<br>(x10 <sup>6</sup> kWh) | 2015.<br>(x10 <sup>6</sup> kWh) | %            |
|------------------|--------------------------------|---------------------------------|--------------|
| UMS HR           | 11.939                         | 12.351                          | 3,45%        |
| Uvoz             | 10.505                         | 10.191                          | -2,99%       |
| UKUPNO           | 22.444                         | 22.542                          | 0,44%        |
| PSP Okoli        | 2.740                          | 3.829                           | 39,74%       |
| <b>SVEUKUPNO</b> | <b>25.184</b>                  | <b>26.371</b>                   | <b>4,71%</b> |

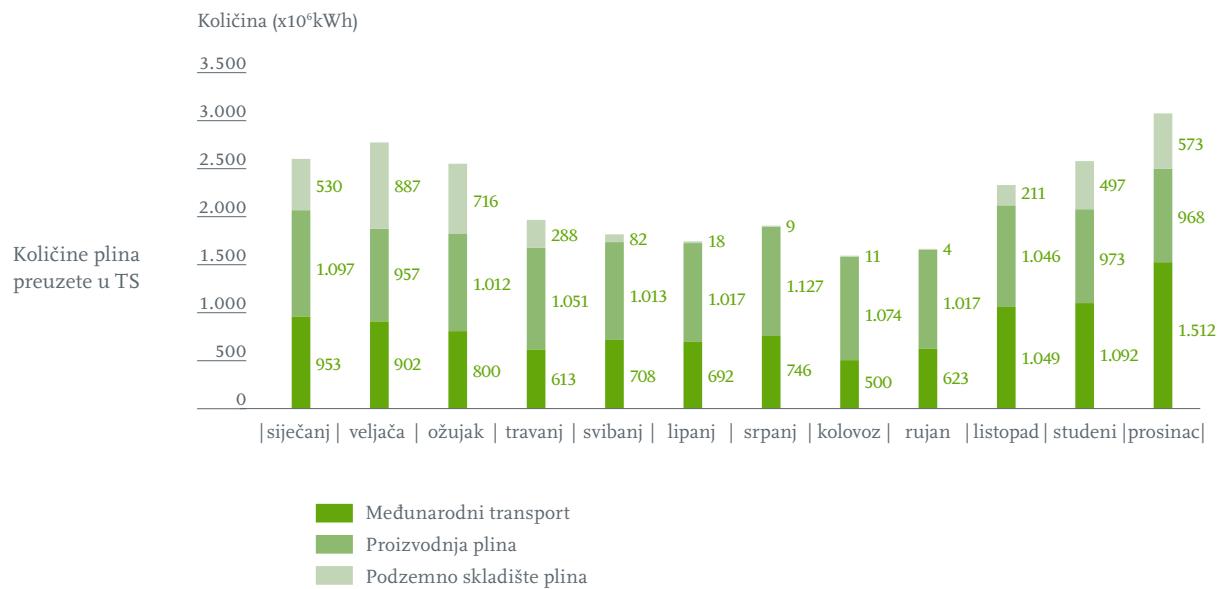
Količine plina  
preuzete u TS

Količina (x10<sup>6</sup>kWh)



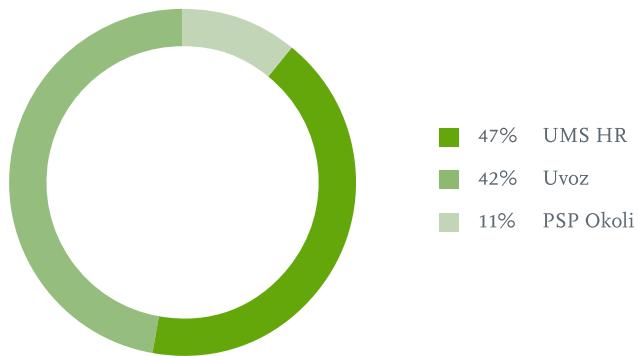
Količine plina  
preuzete u TS

2014  
2015

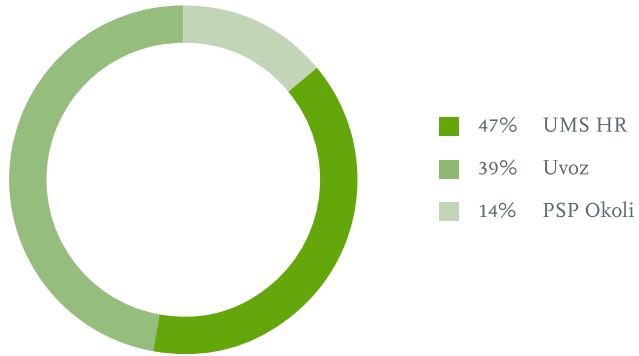


Udjeli pojedine grupe ulaza u ukupno preuzetim količinama plina u transportni sustav prikazani su na grafovima:

Udio ulaza u ukupno preuzetim količinama plina 2014.



Udio ulaza u ukupno preuzetim količinama plina 2015.



### 3.2.2 IZLAZI IZ TRANSPORTNOG SUSTAVA

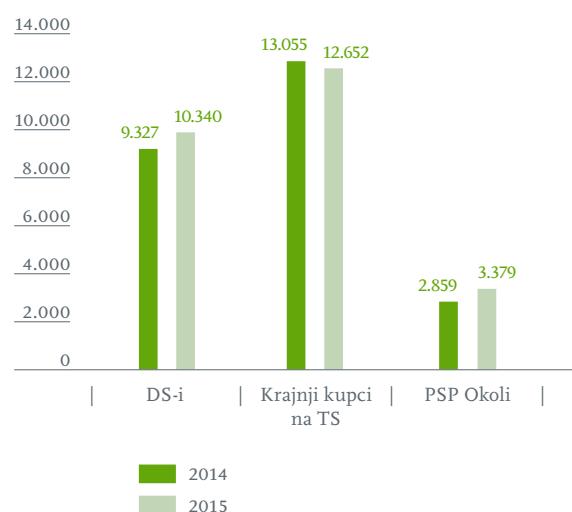
U 2015. godini 15 (od 17) bilančnih skupina koristilo je kapacitet na izlazima iz transportnog sustava, pri čemu je isporučeno 26.371 mil. kWh plina, uključivo s izlazom prema PSP Okoli. Evidentirana je nešto veća potrošnja u odnosu na 2014. godinu, isključivo zbog povećanja isporuke prema distribucijskim sustavima, dok je predaja plina prema krajnjim kupcima smanjena.

U tablici i grafovima dan je detaljniji prikaz po kategorijama izlaza iz transportnog sustava te njihova usporedba s prošlom godinom. Najveće smanjenje isporuke plina evidentirano je za krajnje kupce priključene na transportni sustav, u iznosu od 3,09 %. Isporuka plina u distribucijske sustave veća je u odnosu na isto razdoblje 2014. godine za 10,86 %.

|           | 2014<br>(x10 <sup>6</sup> kWh) | 2015.<br>(x10 <sup>6</sup> kWh) | %      |
|-----------|--------------------------------|---------------------------------|--------|
| UMS HR    | 11.939                         | 12.351                          | 3,45%  |
| Uvoz      | 10.505                         | 10.191                          | -2,99% |
| UKUPNO    | 22.444                         | 22.542                          | 0,44%  |
| PSP Okoli | 2.740                          | 3.829                           | 39,74% |
| SVEUKUPNO | 25.184                         | 26.371                          | 4,71%  |

Količine plina isporučene na izlazima iz TS

Količina (x10<sup>6</sup>kWh)

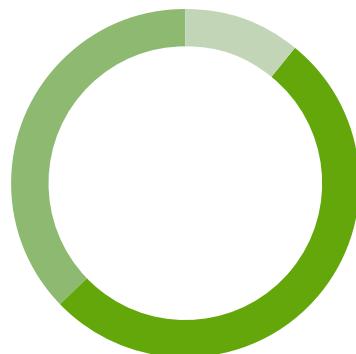


Količine plina isporučene na izlazima iz TS



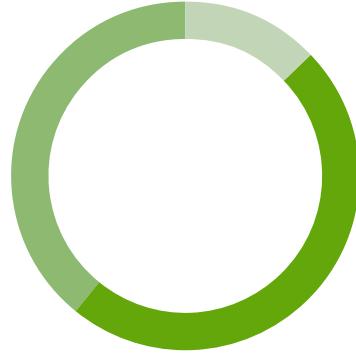
Udjeli pojedine grupe izlaza u ukupno isporučenim količinama plina iz transportnog sustava prikazani su na grafovima:

Udio količina plina isporučenih za pojedine grupe izlaza iz TS 2014.

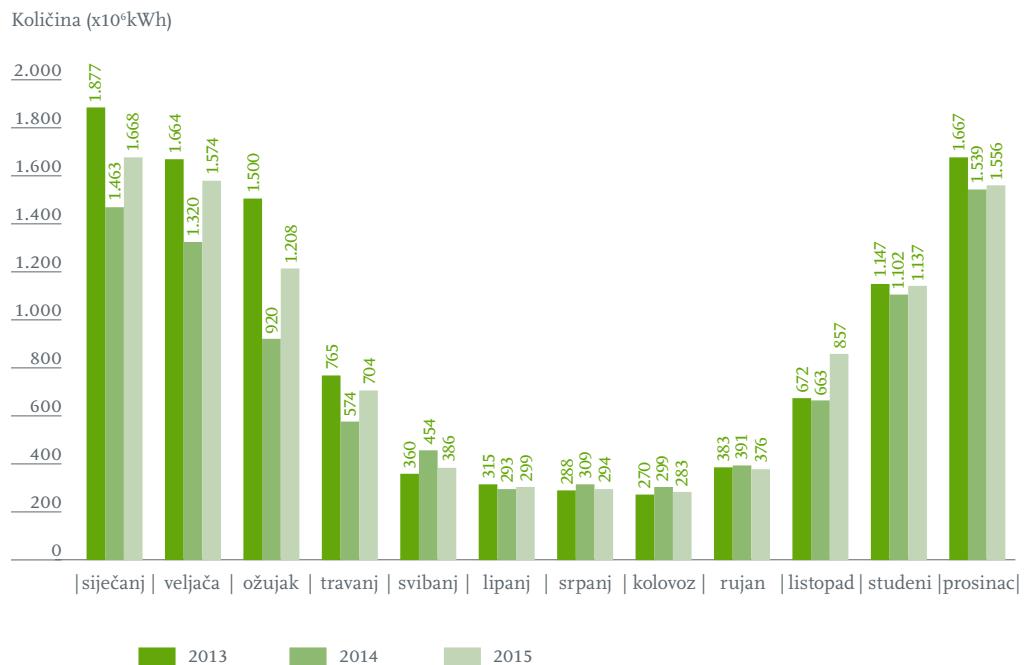


|       |                     |
|-------|---------------------|
| ■ 52% | Krajnji kupci na TS |
| ■ 37% | DS-i                |
| ■ 11% | PSP Okoli           |

Udio količina plina isporučenih za pojedine grupe izlaza iz TS 2015.



|       |                     |
|-------|---------------------|
| ■ 48% | Krajnji kupci na TS |
| ■ 39% | DS-i                |
| ■ 13% | PSP Okoli           |

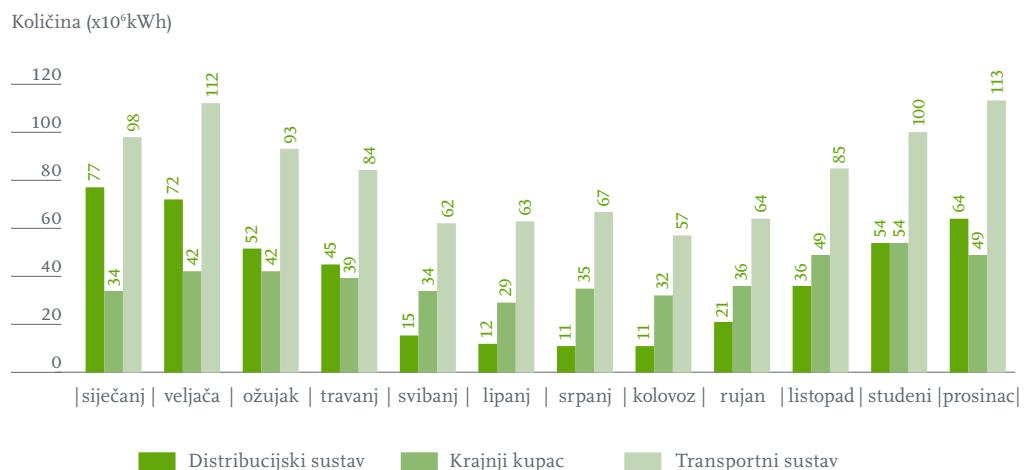


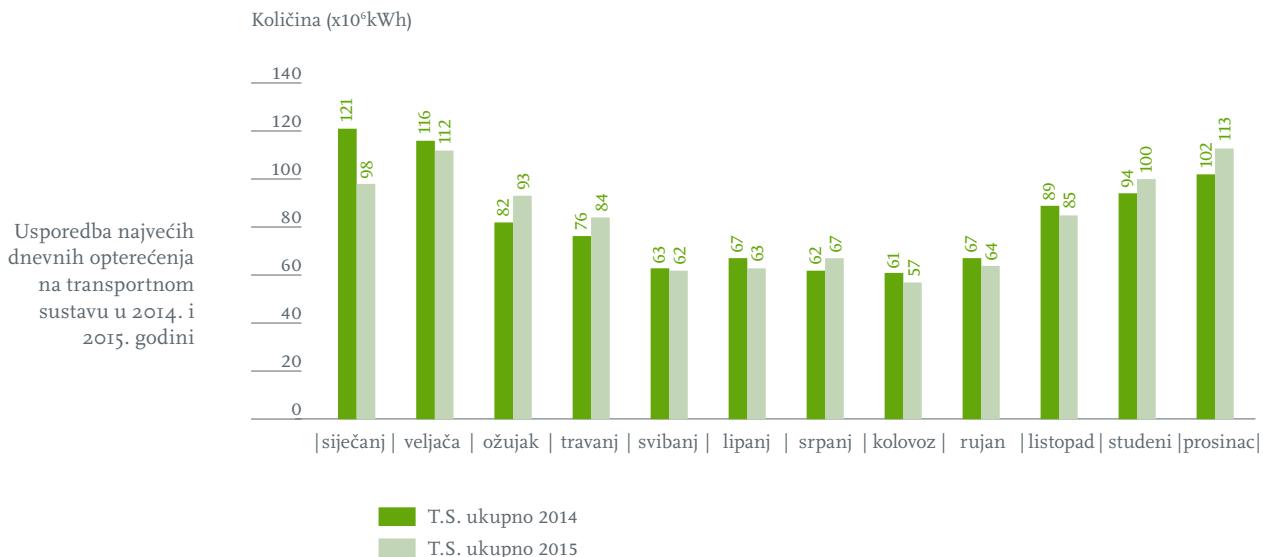
Na grafu je prikazana usporedba isporučene količine plina u distribucijske sustave u posljednje tri godine iz koje je vidljivo da je potrošnja u 2015. godini porasla u odnosu na 2014. godinu, međutim, nije dosegnula isporuku iz 2013. godine. Razlog navedenome su različiti temperaturni uvjeti.

### Najveća dnevna opterećenja na izlazima iz TS-a

Na razini sustava tijekom 2015. godine najveće dnevno opterećenje, u iznosu od 113 mil. kWh/dan, zabilježeno je 31. 12. 2015. godine. Najveće dnevno opterećenje prema kupcima na distribucijskim sustavima zabilježeno je 1. 1. 2015. godine, u iznosu od 77 mil. kWh/dan. Najveće dnevno opterećenje prema krajnjim kupcima na transportnom sustavu zabilježeno je 03. 11. 2015. godine, u iznosu od 54 mil. kWh/dan.

Na niže prikazanim grafovima dan je prikaz najvećih dnevnih opterećenja sustava prema distribucijskim sustavima, krajnjim kupcima i ukupno za transportni sustav, te usporedba najvećih dnevnih opterećenja na transportnom sustavu u 2014. i 2015.





### Upravljanje kapacitetima transportnog sustava

U 2015. godini zaprimljeno je 13 zahtjeva za godišnjom rezervacijom za plinsku godinu 2015./2016. te ukupno 966 zahtjeva za mjesecnom i dnevnom rezervacijom. Zahtjevi su zaprimljeni od 17 bilančnih skupina, a odnosili su se na 51 korisnika transportnog sustava odnosno opskrbljivača. S obzirom na to da jedan opskrbljivač na svakom pojedinom priključku može biti član većeg broja bilančnih skupina, što u pravilu i jest, trenutno u takvim okolnostima na priključcima imamo 1205 kombinacija.

| Vrsta rezervacije |                                |                    |                    |          |        |                  |
|-------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|----------|--------|------------------|
| Redni br.         | Bilančna skupina               | Godišnja 2014/2015 | Godišnja 2015/2016 | Mjesečna | Dnevna | Broj kombinacija |
| 1.                | CRODUX PLIN                    | 1                  | 1                  | 26       | 126    | 136              |
| 2.                | ECONGAS                        | 1                  | 1                  | 23       | 76     | 121              |
| 3.                | FERTGAS                        | 1                  | 0                  | 0        | 0      | 1                |
| 4.                | GEN-I                          | 0                  | 1                  | 0        | 0      | 81               |
| 5.                | GRADSKA PLINARA ZAGREB OPSKRBA | 1                  | 0                  | 9        | 0      | 4                |
| 6.                | HEP TRGOVINA                   | 1                  | 1                  | 22       | 173    | 68               |
| 7.                | HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA       | 1                  | 1                  | 13       | 0      | 118              |
| 8                 | INA                            | 1                  | 1                  | 25       | 104    | 148              |
| 9.                | INCERGO                        | 1                  | 0                  | 2        | 29     | 7                |
| 10.               | MEĐIMURJE PLIN                 | 1                  | 1                  | 12       | 53     | 12               |
| 11.               | MET CROATIA                    | 1                  | 1                  | 26       | 5      | 80               |
| 12.               | PETROKEMIJA                    | 0                  | 1                  | 0        | 0      | 2                |
| 13.               | PROENERGY                      | 1                  | 1                  | 13       | 60     | 94               |
| 14.               | PRVO PLINARSKO DRUŠTVO         | 1                  | 1                  | 61       | 73     | 235              |
| 15.               | RWE PLIN                       | 0                  | 1                  | 11       | 13     | 67               |
| 16.               | TRGOVINA I OPSKRBA ENERGETIMA  | 1                  | 1                  | 6        | 5      | 29               |
| 17.               | VETROPACK                      | 1                  | 0                  | 0        | 0      | 2                |
| UKUPNO:           |                                | 14                 | 13                 | 249      | 717    | 1205             |

Broj zahtjeva za rezervacijom kapaciteta zaprimljenih u 2014. i 2015.

### Transakcije na virtualnoj točki trgovanja

Transakcije na VTT-u koristilo je 9 bilančnih skupina za prodaju odnosno 13 bilančnih skupina za kupnju plina. Broj provedenih transakcija iznosio je 4.312, od čega je bilo 125 unutardnevnih.

Ukupan iznos provedenih transakcija na VTT-u tijekom 2015. godine iznosio je  $12.786 \times 10^6$  kWh, što predstavlja 50 % od ukupnih količina plina isporučenih iz transportnog sustava u tom razdoblju.

### Sekundarno tržište

U 2015. godini na 121 priključku proveden je prijenos kapaciteta u ukupno 14 bilančnih skupina. Trgovanje kapacitetima na sekundarnom tržištu provodi se kao prijenos ugovorenog kapaciteta ili prijenos prava korištenja ugovorenog kapaciteta s godišnjih ili mjesecnih rezervacija kapaciteta.

## 3.3 KVALITETA PLINA

Tijekom 2015. godine 99,81 % od ukupne količine plina preuzetog u transportni sustav bilo je u skladu sa standardnom kvalitetom propisanom u Općim uvjetima za opskrbu plinom. Na svim značajnim ulazima u transportni sustav sastav plina je stabilan sa zanemarivim promjenama što rezultira i stabilnom kvalitetom plina na izlazima iz transportnog sustava. Zabilježeno je manje odstupanje kvalitete plina na izdvojenom dijelu transportnog sustava kojim se transportira 0,19 % plina, za što je dobivena suglasnost operatora distribucijskog sustava Komunalije plin iz Đurđevca.

Od ožujka se primjenjuje nova specifična točka Zagreb jug. Naime, početkom intenzivnijeg korištenja plinskog čvora Lučko u operativnom upravljanju tehnološkim procesom transporta plina, te s obzirom na činjenicu da se zbog toga, ovisno o uvjetima u sustavu i promjenama tokova plina, na MRS Zagreb jug može dobiti pomiješani plin iz plinovoda PN75 s MRČ Lučko, iz smjera MRČ Ivanja Reka te iz smjera MRČ Zabok, u svrhu osiguranja reprezentativnosti uzorka smjese plina, određena je specifična točka MRS Zagreb jug.

Tijekom travnja utvrđena je prisutnost vlage u plinu preuzetom u sustav preko UMS Terminal Pula. Proizvođač plina odmah je obaviješten da hitno poduzme odgovarajuće mjere na proizvodnom postrojenju kojima će biti osigurani parametri kvalitete plina unutar propisanih granica. Od strane proizvođača pokrenuta je hitna provjera dehidracijskog procesa na platformi Ivana K, stavljena je u rad rezervna regeneracija, te je obavljena zamjena trietilen-glikola, u dva navrata obavljeno je čišćenje plinovoda Ivana K – UMS Terminal Pula. Osim aktivnosti koje je na proizvodnim postrojenjima provodio proizvođač plina, istovremeno je Plinacro provodio pojačani nadzor nad objektima transportnog sustava te je svakodnevno obavljano mjerjenje rosišta vode. Provedene aktivnosti dovele su do stabilizacije parametara kvalitete plina, što je i potvrđeno kontrolnim mjerjenjima. Rezultati mjerjenja temperature

rosišta vode iznosili su od -8,6°C do -13,8°C, dok je udio vlage u plinu iznosio cca 45,7 ppm, što je u skladu sa standardnom kvalitetom plina.

U prosincu 2015. godine HERA je donijela odluku o davanju suglasnosti na Popis specifičnih točaka za kontinuirano utvrđivanje kvalitete plina i pripadajućih priključaka specifičnog područja transportnog sustava, sukladno odredbama čl. 159 st. 7 Mrežnih pravila transportnog sustava.

### 3.4 URAVNOTEŽENJE SUSTAVA

Od 1. 1. 2015. godine uravnoteženje transportnog sustava provodilo se aktiviranjem energije uravnoteženja koja se nudila isključivo na sustavu skladišta plina PSP Okoli na kojem su energiju uravnoteženja nudila četiri ponuditelja (PPD d.o.o., HEP d.d., MET d.o.o. i INA d.d.). Unatoč činjenici da je sudionicima tržišta plina bilo omogućeno nuđenje energije uravnoteženja na svim ulazima i izlazima transportnog sustava, za navedeno je interes u potpunosti izostao.

U navedenom razdoblju aktivirana su ukupno 143 bloka pozitivne energije uravnoteženja, što je 68,64 mil. kWh i 1249 blokova negativne energije uravnoteženja, što je ukupno 599,52 mil. kWh.

Aktivirana energija  
uravnoteženja u  
2015.g

|               | + EnUr (kWh)      | +SBU       | -EnUr (kWh)        | -SBU         |
|---------------|-------------------|------------|--------------------|--------------|
| siječanj      | 5.760.000         | 12         | 196.800.000        | 410          |
| veljača       | 7.680.000         | 16         | 45.600.000         | 95           |
| ožujak        | 0                 | 0          | 76.800.000         | 160          |
| travanj       | 11.520.000        | 24         | 79.200.000         | 165          |
| svibanj       | 0                 | 0          | 28.800.000         | 60           |
| lipanj        | 0                 | 0          | 27.840.000         | 58           |
| srpanj        | 0                 | 0          | 28.800.000         | 60           |
| kolovoz       | 0                 | 0          | 33.120.000         | 69           |
| rujan         | 2.880.000         | 6          | 8.160.000          | 17           |
| listopad      | 24.000.000        | 50         | 8.640.000          | 18           |
| studeni       | 10.080.000        | 21         | 36.000.000         | 75           |
| prosinac      | 6.720.000         | 14         | 29.760.000         | 62           |
| <b>UKUPNO</b> | <b>68.640.000</b> | <b>143</b> | <b>599.520.000</b> | <b>1.249</b> |

Primjenom novih pravila uravnoteženja od početka 2015. godine bitno se promijenila pozicija voditelja bilančnih skupina u smislu povećane odgovornosti za uzrokovano neravnotežu, uz istovremeno veću mogućnost uravnoteživanja vlastitog portfelja te je primjetno odgovornije ponašanje sudionika na tržištu. Ipak, tijekom godine kontinuirano je vidljiva značajno veća potreba za aktiviranjem negativne energije uravnoteženja u odnosu na pozitivnu.

## 3.5 OPERATIVNA ZALIHA

U 2015. godini operativna zaliha korištena je za prilagodbu stanja akumulacije transportnog sustava u svrhu optimalnog vođenja i upravljanja tehnološkim procesom transporta plina. Operativna zaliha koristila se za usklađivanje ukupnog stanja akumulacije transportnog sustava ovisno o režimu rada, za privremene korekcije ukupnog stanja uslijed gubitaka i razlike u mjerenu.

Korištenjem operativne zalihe u svrhu prilagodbe stanja akumulacije transportnog sustava osigurana je kontinuirana isporuka plina iz transportnog sustava za vrijeme najavljenog trodnevног potpunog zastoja isporuke plina preko UMS Terminal Pula, trodnevних mirovanja skladišta plina PSP Okoli zbog HD mjerena, dvodnevne obustave uvoza plina preko UMS Rogatec za vrijeme radova izmještanja plinovoda te izvođenja drugih radova manjeg opsega.

Prikaz korištenja operativne zalihe i njeno stanje na skladištu vidljiv je u sljedećoj tabeli:

| Datum                               | Promjena<br>[kWh] | Stanje<br>[kWh] |
|-------------------------------------|-------------------|-----------------|
| Početno stanje zaliha na 01.01.2015 |                   | 35.427.200      |
| siječanj                            | 0                 | 35.427.200      |
| veljača                             | 0                 | 35.427.200      |
| ožujak                              | -14.342.376       | 21.084.824      |
| travanj                             | 22.210.375        | 43.295.199      |
| svibanj                             | -17.157.000       | 26.138.199      |
| lipanj                              | 22.951.672        | 49.089.871      |
| srpanj                              | -10.000.008       | 39.089.863      |
| kolovoz                             | 0                 | 39.089.863      |
| rujan                               | -13.537.711       | 25.552.152      |
| listopad                            | -17.970.800       | 7.581.352       |
| studen                              | -7.528.970        | 52.382          |
| prosinac                            | *11.000.000       | 11.052.382      |
| $\Sigma$                            | -24.374.818       |                 |
| Stanje na dan 31.12.2015.           |                   | 11.052.382      |

\*Transakcija na skladištu - MET/Plinacro - prema ugovoru o kupnji plina za nadoknadu GRM-a

Promet operativne zalihe na skladištu u 2015.godini

## 3.6 POUZDANOST ISPORUKE PLINA I POSEBNI UVJETI U TRANSPORTNOM SUSTAVU

Tijekom 2015. godine provedeno je 14 planiranih aktivnosti na održavanju ili sanaciji objekata transportnog sustava koji su imali utjecaja na kapacitete transportnog sustava. Planirano i najavljenno vrijeme ograničenja kapaciteta uslijed izvođenja planiranih aktivnosti iznosilo je 156,5 sati, dok je realizirano 23,5 sati manje. Time je ostvareno vrijeme ograničenja kapaciteta iznosilo 133 sata. Navedene planirane aktivnosti utjecale su na ograničenje kapaciteta za 24 korisnika priključka (21

operatora distribucijskih sustava i 3 krajnja kupca). U promatranom razdoblju nije evidentirano prekoračenje najavljenog prekida isporuke plina.

Tijekom 2015. godine dogodilo se pet neplaniranih prekida isporuke plina korisnicima te su intervencije provedene uz prethodnu pismenu najavu i operativni kontakt s operatorima distribucijskih sustava. Razlog neplaniranih prekida isporuke bila su oštećenja plinomjera i interventna sanacija propuštanja plinovoda. Navedene neplanirane aktivnosti utjecale su na ograničenje kapaciteta za 5 korisnika priključka (5 operatora distribucijskih sustava). Najavljeni vrijeme ograničenja kapaciteta uslijed izvođenja neplaniranih aktivnosti iznosilo je 47 sati, dok je realizirano 16,5 sati manje. Time je ostvareno vrijeme ograničenja kapaciteta iznosilo 30,5 sati.

Tijekom promatranog razdoblja potrebno je posebno istaknuti radove na izmještanju plinovoda DN500 Rogatec – Zabok koji su zahtijevali posebne uvjete u transportnom sustavu i za koje su pripremljeni detaljni planovi upravljanja sustavom. Tijekom navedenih radova u vremenskom periodu od 02. 06. u 06:00h do 04. 06. u 06:00h ograničeno je korištenje kapaciteta na UMS Rogatec i to za 98 posto. Prihvati plina preko UMS Rogatec bio je moguć samo u iznosu potrebnom za opskrbu krajnjeg kupca Vetropak Straža. Osim gotovo potpunog prekida uvoza plina iz pravca Slovenije, obustavljena je i isporuka plina preko MRS Krapina. U navedenim okolnostima iskorištena je operativna zaliha te prekid uvoza plina nije imao većeg utjecaja na korisnike transportnog sustava, odnosno omogućena je nesmetana opskrba plinom.

## OSTALO

### Digitalizacija radijskog komunikacijskog sustava

Tijekom godine započet je i završen investicijski projekt digitalizacije radijskog komunikacijskog sustava. Dotrajala analogna oprema zamijenjena je suvremenijom digitalnom opremom. Tako je ostvaren značajan tehnološki napredak te osiguran nastavak pouzdanog rada sustava za daljinski nadzor i upravljanje u tom segmentu. Modernizirana su i pojednostavljena rješenja međusobnog povezivanja komponenti sustava te poboljšana mogućnost za nadzor i dijagnostiku opreme samog radijskog komunikacijskog sustava.

### Izgradnja Redundantnog SUKAP sustava

Uvezši u obzir da je sustav SUKAP postao okosnica cijelog tržišta plina, kao i činjenicu da je integriran ili će biti integriran s informacijskim sustavima susjednih operatora (FGSZ, PLINOVODI), operatorima tržišnih platformi (PRISMA, RBP), informacijskim sustavima ENTSOG-a i ACER-a koji zahtijevaju visoke tehničke i sigurnosne standarde, tijekom 2015. godine pokrenut je projekt izgradnje redundantnog sustava SUKAP kojim će se omogućiti veća raspoloživost sustava i kontinuitet poslovanja, a samim time i ispunjenje obveza koje proizlaze iz uredbi Komisije.

Poslovna suradnja s OiV, najam OKS kapaciteta.

U 2015. godini kroz Ugovor o poslovnoj suradnji s tvrtkom Odašiljači i veze sklopljeni su ugovori sa tvrtkom Vipnet d.o.o. i započeto je pružanje usluga najma neiskorištenog optičkog kabela (*dark fiber*) na rok od 15 godina na dionicama Zagreb – Rijeka, Podrebar – Split te Rovinj – Vrsar čime je Plinacro ostvario jednokratni prihod od 3.596.021,42 kn.

### **3.7 NADZOR I ODRŽAVANJE TRANSPORTNOG SUSTAVA**

Neprekidnim nadzorom transportnog sustava, upravljanjem tehnološkim objektima, pripremom sustava za posebne uvjete rada, analizama uvjeta u sustavu, predviđanjem ponašanja sustava, pravovremenim prosljeđivanjem informacija o stanju u sustavu, fizičkim nadzorom tehnoloških objekata i njihovim sustavnim održavanjem, osigurani su svi preduvjeti za pouzdan i siguran transport plina te je usluga transporta plina tijekom 2015. godine obavljena u potpunosti sukladno ugovornim obvezama.

Na taj način osigurano je sljedeće:

- *pouzdan i siguran pogon (rad) transportnog sustava* – kontrolom i rukovanjem transportnim parametrima (tlak, količine, kvaliteta plina) objekata u daljinskom prijenosu (tehnološki nadzirani objekti) i ostalih objekata (povremeno nadzirani objekti), pogonskim rukovanjem opremom i uređajima na transportnom sustavu, preusmjeravanjem tokova plina, otvaranjem i zatvaranjem dijelova ili objekata u cijelosti i održavanjem funkcionalnosti sustava
- *pogonska mjerena preuzetih i transportiranih količina plina u dozvoljenim granicama točnosti* – završetkom i puštanjem u rad sustava daljinskog očitavanja komercijalnih mjerila nema više potrebe za ručnim prikupljanjem podataka s mjernih mjesta transportiranih količina plina (bilježenje najvećeg dnevnog opterećenja koje služe za obračun naknade za korištenje transportnog sustava). Redovno su uzeti uzorci plina (24 puta) za izračun kalorične vrijednosti s 23 mjesta.

Izvanredno su uzimani uzorci kao nestandardna usluga transporta plina.

Određivanje točke rošta ugljikovodika i vode na ulazima plina iz proizvodnih polja u transportni sustav (Molve, Terminal Pula, PSP Okoli) i na specifičnim točkama (68 terenskih mjerena). Navedeno su obavili radnici Službe održavanja i skladišta.

Tijekom 2015. godine nije bilo zahtjeva korisnika za ispitivanjem točnosti mjerila (plinomjera i uređaja za pretvorbu obujma plina) u ispitnim laboratorijima.

*U svrhu održavanja, odnosno osiguravanja točnosti mjerena u zakonski propisanim granicama obavljene su zamjene mjerila zbog:*

- planiranih preventivnih zamjena plinomjera na 40 mjernih linija
- interventnih zamjena plinomjera na 4 mjerne linije
- planske zamjene plinomjera interne potrošnje na 36 linija
- planirane zamjene uređaja za pretvorbu obujma (korektora) na 22 mjerne linije
- zamjene korektora zbog oštećenja ili kvara na 5 mjernih linija
- redovitih planskih umjeravanja i ovjeravanja mjerila (40 uređaja za pretvorbu obujma plina i 55 plinomjera od čega 10 plinomjera na radnom tlaku). Od 2010. godine mjerila koja se ugrađuju u obračunske svrhe mogu imati ovjeru iz tekuće godine, odnosno iz prethodne godine (u 2015. godini mogu se ugrađivati mjerila koja imaju ovjeru iz 2014. ili 2015. godine). Navedena zakonska odredba prouzročila je veći broj ovjeravanja mjerila.
- redovito plansko umjeravanje i ovjeravanje ultrazvučnih plinomjera na 5 mjernih linija
- na mjernim linijama gdje postoji sekundarna filtracija plina s DIP filtrima obavljena je zamjena uložaka filtra (66 kom.) radi osiguravanja plina bez nečistoća i pravilnog funkcioniranja mjerne opreme.

Osim zamjena mjerila i održavanja mjernih linija obavljeni su radovi na održavanju sustava daljinskog očitavanja, parametrisanja i nadzora obračunskih mjerila te obradi prikupljenih podataka. Također, svakodnevno su (radnim i neradnim danima) prikupljeni podaci o izmjerrenom obujmu plina, obavljana je obrada prikupljenih podataka, parametrisanje i nadzor obračunskih mjerila kao i svakodnevna potpora radovima na mjernim linijama, izračunavanje i upisivanje satnih količina na temelju zapisnika o izvršenim radovima na mjernom mjestu, preventivno održavanje opreme za daljinsko očitavanje na 108 objekata, preventivno održavanje sustava neprekidnih napajanja (uključujući i sustave solarnih napajanja). U sklopu održavanja sustava daljinskog očitavanja fiskalnog mjerjenja obavljena je nadogradnja JBoss4 na JBoss7, proširenja sustava daljinskog očitavanja na MRS Sisak i PSP Okoli.

Obavljena je nadogradnja aplikacije GEMAlogic na novu verziju koja sadrži promjene potrebne za prelazak na satno očitavanje.

U sklopu održavanja mjerne opreme kvalitete plina obavljen je redovni preventivni godišnji servis na plinskim kromatografima (MRČ/MRS Donji Miholjac, MRS Kutina I, MRS Rijeka Istok, UMS Terminal Pula), te 48 redovnih terenskih kontrola kromatografa. Na objektu MRS Rijeka Istok ugrađena je nadstrešnica za kromatograf. Obavljena je redovna kontrola i testiranje mjerne opreme na U/I MRS Donji Miholjac (3 puta), PSP Okoli kao i testiranje opreme za kvalitetu plina na MS Donji Miholjac (4 puta) i na Terminalu Pula (1 put).

Obavljen je redovni preventivni godišnji servis analizatora točaka rosišta vode i ugljikovodika Michell Condumax II te analizatora udjela sumpornih spojeva Axell Semrau Odor On-line na objektu U/I MRS Donji Miholjac.

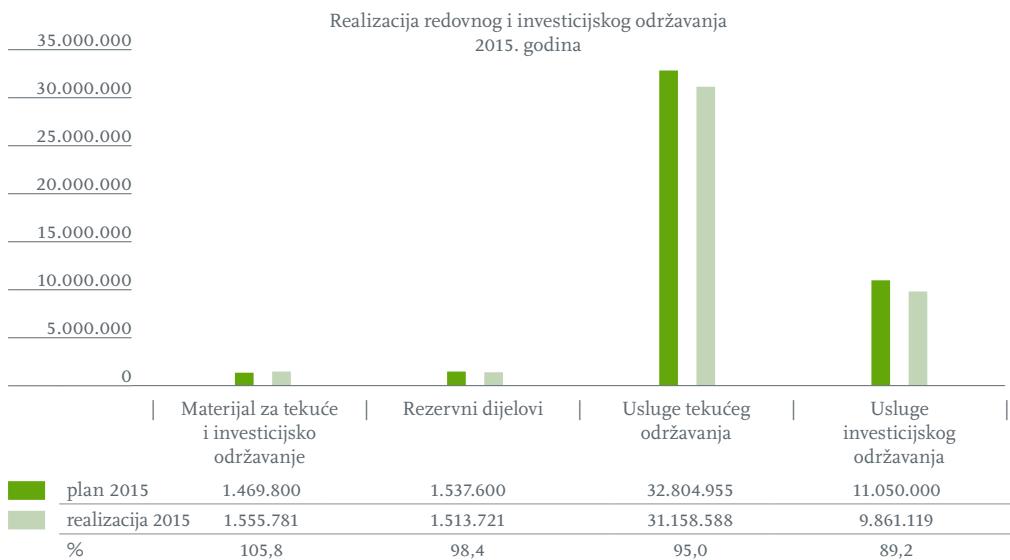
Sudjelovanje prilikom redovnih testiranja fiskalne mjerne opreme i analizatorske mjerne opreme kvalitete plina na MS Dravaszerdahely, FGSZ Ltd., Mađarska. Sudjelovanje prilikom sezonskih, redovnih testiranja fiskalne mjerne opreme i

mjesečnih ažuriranja podataka o sastavu plina u računalima protoka na MMRP Rogatec, Plinovodi d.o.o., Slovenija.

Svi radovi vezani uz komercijalno mjerjenje obavljeni su vlastitim resursima, osim servisiranja, umjeravanja i ovjeravanja mjerila koji su ugovoreni s ovlaštenim laboratorijima te radova servisiranja opreme za određivanje kvalitete plina.

- raspoloživost (pogonska spremnost) transportnog sustava osigurana je održavanjem primarne opreme objekata transportnog sustava, zaštitnih uređaja, obračunskih mjernih uređaja, procesnih uređaja i opreme u funkciji NDC-a i telekomunikacijske opreme i uređaja

HRK



Radovi održavanja obavljeni su u skladu s planom za 2015. godinu, a posebno je potrebno istaknuti radove na generalnom popravku kotlovnica (5 kotlovnica i 4 dimnjaka), radove na popravku plinovoda kompozitnim obujmicama (ugrađeno 27 obujmica i realizirano 314 m plinovoda Ludbreg – Koprivnica DN 500), radove na izmještanju instrumentacije iz otvorenog prostora u ormar u kontejneru na BIS-ovima i MČS-ovima (22 objekta), te radove na proširenju funkcionalnosti sustava daljinskog očitavanja (s očitavanja jednom dnevno na satno očitavanje).

Također, značajni radovi obavljeni su na zahtjev investitora Hrvatske ceste d.o.o., zbog izgradnje Brze ceste Zabok – Andraševac – Zlatar Bistrica, izgradnje brze ceste Zabok – Krapina, izgradnje rotora na ulazu u grad Zabok te izgradnje nadvožnjaka autoceste Zagreb – Velika Gorica – Sisak.

Popravak plinovoda DN 150 Dobrovac – Pakrac preko rijeke Pakre



Izmještanje instrumentacije na MČS Rijeka istok



Popravak plinovoda kompozitnim obujmicama



Iako su radovima redovitog i investicijskog održavanja planirani svi radovi potrebni za normalan rad sustava, tijekom 2015. godine pojavili su se neki neplanirani radovi, tj. intervencije. Navedeni neplanirani radovi odnosili su se, između ostalog, i na interventni popravak plinovoda DN 150 Dobrovac – Pakrac (zbog otkrivenog plinovoda u koritu rijeke Pakre do čega je došlo uslijed velikih bujica), interventni popravak propuštanja na dielektričnoj prirubnici plinovoda DN 150 PČ Slavonski Brod – MRS Slavonski Brod te interventni popravak plinovoda DN 80 Etan – Kloštar (zbog propuštanja plina ispod prometnice u naseljenom području). Osim navedenog obavljeni su interventni popravci kvarova u kotlovnicama (33 intervencija), interventni popravci LBC uređaja, interventni popravci i zamjene opreme fiskalnog

mjerenja, interventni popravci prijenosa podataka, interventni popravci besprekidnih napajanja te ostale manje intervencije.

- poštivanje tehničkih uvjeta za aktivnosti u zaštitnom pojusu kao i mjera zaštite na radu, zaštite od požara i zaštite okoliša osigurano je kroz izdavanje *Posebnih uvjeta gradnje i suglasnosti* na projekte u upravnom postupku te kroz striktnu primjenu zakonskih propisa iz područja Zakona o zaštiti na radu, Zakona o zaštiti okoliša i Zakona o zaštiti od požara.

Aktivnosti vezane uz radove u zaštitnom pojusu plinovoda iziskivale su gotovo svakodnevni angažman radnika Plinacra (ukupno obavljen 280 nadzora), a od značajnih radova obavljenih temeljem izdanih suglasnosti može se izdvojiti:

- izgradnju brze ceste Zabok – Andraševac – Zlatar Bistrica u zoni plinovoda DN 150 (priključak za MRS Bedekovčinu) i DN 500 Zabok – Ludbreg
- izgradnju brze ceste Zabok – Krapina u zoni plinovoda DN 500 Rogatec – Zabok
- izgradnju rotora na ulazu u Zabok u zoni plinovoda DN 150 Zabok – Kumrovec
- izgradnju nadvožnjaka autoceste Zagreb – Velika Gorica – Sisak u zoni plinovoda DN 700 Lučko – Ivanja Reka i DN 500 Zagreb zapad – Istok
- izgradnju pristupne ceste do Županijskog centra za gospodarenje otpadom Marišćina u zoni plinovoda DN 500 Pula – Karlovac
- postavljanje OiV kontejnera na lokacijama BS Podrebar, MRS Gospić i PČ/MRS Benkovac
- priključenje ODS EVN Croatia plin na MRS Split
- izmještanje dijela plinovoda Donji Miholjac – Osijek DN 300/50 u čvoru Vinkovačka za HC d.o.o.
- prelaganje i zaštitu plinovoda DN 80/50 PČ Donji Miholjac – MRS Donji Miholjac za HC d.o.o.

U svrhu poštivanja svih zakonskih obaveza Plinacro je između ostalog obavio sljedeće:

- u području zaštite od požara obavljeni su pregledi kotlovnih postrojenja, dimnjaka, vatrogasnih aparata, gromobranskih instalacija, hidrantske mreže i sigurnosne rasvjete
- u području zaštite na radu obavljen je pregled sigurnosnih ventila, električna mjerena i ispitivanje električnih instalacija, pregled strojeva i uređaja s povećanim opasnostima i ispitivanje radnog okoliša
- u području zaštite okoliša obavljen je mjerjenje emisije u okoliš, gospodarenje opasnim tvarima i otpadom te sanitarna zaštita objekata (deratizacija, dezinfekcija, dezinfekcija, eradikacija).

Objekti transportnog sustava u sedam su navrata bili pod inspekcijskim nadzorom nad primjenom mjera zaštite od požara i eksplozija, zaštite okoliša, te zaštite i spašavanja. Sve primjedbe navedene u zapisnicima otklonjene su u zadanim rokovima.

Tijekom 2015. godine radnici Plinacra su kroz svakodnevno djelovanje:

- obavili preko 11.000 obilazaka i kontrola rada nadzemnih objekata transportnog sustava

- obavili preko 9.000 kontrola komercijalnih i tehnoloških mjernih setova
- obavili 830 kontrola blokadno-sigurnosnih uređaja na plinovodima
- obavili preko 2.300 kontrola elemenata i objekata sustava katodne zaštite
- intervenirali 23 puta radi narušavanja zaštitne zone plinovoda od strane trećih osoba
- obavili 183 intervencije na transportnom sustavu izvan redovnog radnog vremena
- obavili preko 280 izvida, mjerena i nadzora po suglasnostima Plinacro d.o.o.
- obavili preko 380 kontrola i podešavanja sigurnosno-redukcijске i regulacijske opreme MRS-ova i MRČ-ova
- mjerili prisutnost eksplozivne smjese na preko 380 lokacija
- funkcionalno ispitivali i podmazali preko 3.400 zapornih organa
- kontrolirali nepropusnost spojeva na preko 430 lokacija

## GUBICI I RAZLIKA U MJERENJU – GRM

Od 1. 1. 2015. godine Plinacro je zadužen za praćenje i nadoknadu eventualnih gubitaka i razlike u mjerenu na transportnom sustavu. Za 2015. godinu planirana su sredstva u iznosu od 4.590.000 kn, koja su odobrena od HERA-e na temelju prosječnih iznosa troškova za GRM u posljednjih 5 godina. Tijekom 2015. godine ostvareni su gubici i razlika u mjerenu na transportnom sustavu u iznosu od 49.897.986 kWh ili 0,19 % ukupnih količina izmjerenih na ulazima u transportni sustav (procjena troška 7.908.000 kn). Za nadoknadu GRM-a tijekom prosinca 2015. godine nabavljeno je ukupno 20.800.000 kWh plina (u visini odobrenih sredstava), čime je samo djelomično nadoknađena količina plina za ostvareni GRM. U narednim godinama trebat će planirati značajno veći trošak plina za nadoknadu gubitaka i razlika u mjerenu.

## 3.8 INFORMATIČKA PODRŠKA POSLOVANJU

Na području sigurnosti Služba informatike uvela je novi sigurnosni sustav, stанице за e-plaćanja, novi vatrozid i dobila je certifikat ISO 27001. Uz osiguranje informatičkih usluga za logističke sustave i aplikacije, uveden je novi dokument *management sustav* i alat za upravljanje informatičkom imovinom. Nabavljena je nova periferna i poslužiteljska oprema i napravljena migracija nekih sustava koji su bili na najstarijoj opremi. U suradnji s drugim dijelovima Plinacra otvoreni su novi, redundantni, komunikacijski kanali.

Povećana je spremnost za eventualnu reviziju najvećih informatičkih marki, kod IBM-a licenčna ušteda iznosi 0,2 mil. kuna, kod Microsofta je postignuta odgovarajuća usklađenost, a kod Oraclea je uz pomoć našeg odvjetničkog ureda uspješnim pregovaranjem otklonjen rizik eventualnog potraživanja za licenčne naknade u višemilijunskoj vrijednosti.

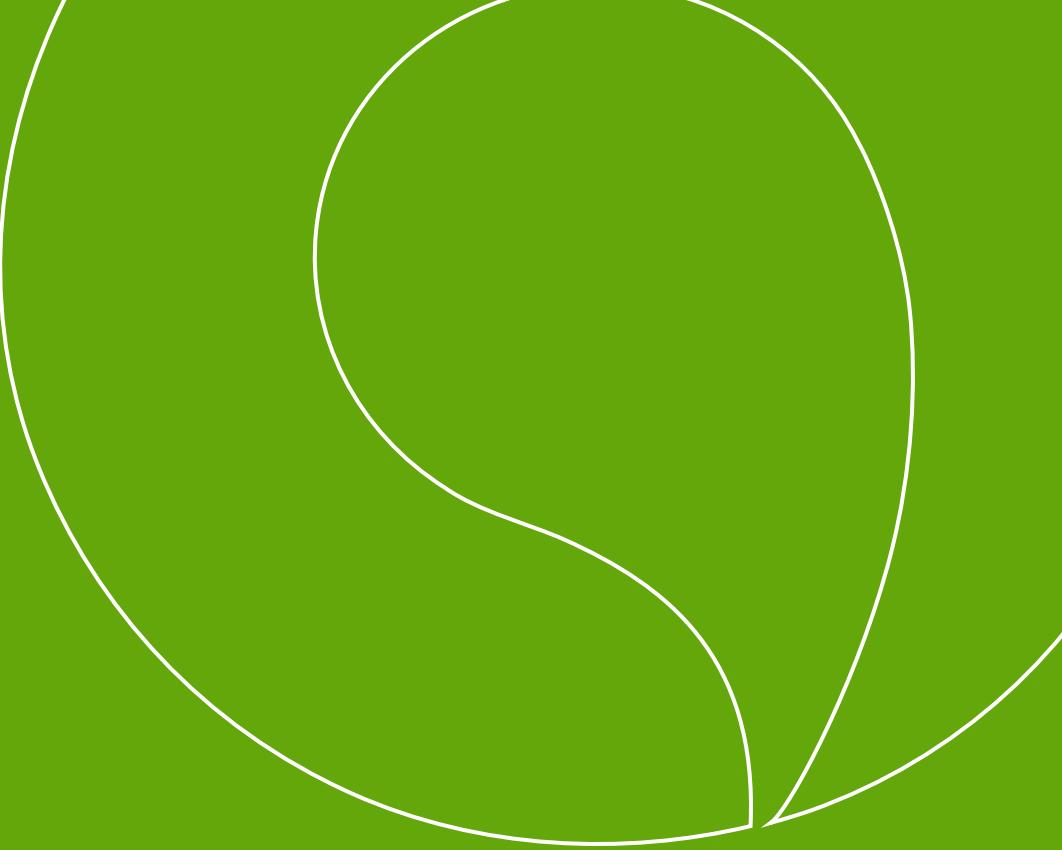
Indeks ostvarenja planiranih troškova je 68 % zbog toga što nisu pokrenute neke veće aktivnosti, kao što su nadogradnja TIS-a, zamjena aplikacije ERV i zbog uštede

na licencama za IBM. Navedeno nije ni u jednom trenutku ugrozilo funkcioniranje sustava ili izvršavanje planiranih aktivnosti. Na preostalim informatičkim aktivnostima ostvarenje je prosječno 90 %.

Indeks ostvarenja planiranih ulaganja je 80 % zbog toga što je nabavka novih licenci za Oracle odgođena dok se ne riješe otvorena pitanja. Dodatni razlog je razlika između planiranih vrijednosti od stvarno ponuđenih cijena koje su bile niže.







# RAZVOJ I ULAGANJE U DUGOTRAJNU IMOVINU

Analiza i perspektive na tržištu nekretnina

U organizaciji: **Investment Center d.o.o.**

U sklopu konferencije: **Investment Center d.o.o.**

U organizaciji: **Investment Center d.o.o.**

U sklopu konferencije: **Investment Center d.o.o.**

U organizaciji: **Investment Center d.o.o.**

U sklopu konferencije: **Investment Center d.o.o.**

U organizaciji: **Investment Center d.o.o.**

U sklopu konferencije: **Investment Center d.o.o.**

U organizaciji: **Investment Center d.o.o.**

U sklopu konferencije: **Investment Center d.o.o.**

U organizaciji: **Investment Center d.o.o.**

U sklopu konferencije: **Investment Center d.o.o.**

U organizaciji: **Investment Center d.o.o.**

U sklopu konferencije: **Investment Center d.o.o.**

U organizaciji: **Investment Center d.o.o.**

U sklopu konferencije: **Investment Center d.o.o.**

U organizaciji: **Investment Center d.o.o.**

U sklopu konferencije: **Investment Center d.o.o.**

U organizaciji: **Investment Center d.o.o.**

U sklopu konferencije: **Investment Center d.o.o.**

U organizaciji: **Investment Center d.o.o.**

U sklopu konferencije: **Investment Center d.o.o.**

U organizaciji: **Investment Center d.o.o.**

U sklopu konferencije: **Investment Center d.o.o.**

## 4.1 RAZVOJNE AKTIVNOSTI

Aktivnosti strateškog razvoja su i u 2015. godini svoje polazište imale u kontinuiranom praćenju i analiziranju zbivanja u gospodarstvu – energetici – djelatnosti prirodnog plina u Republici Hrvatskoj, Europi i cjelokupnoj svjetskoj sceni te sagledavanju mogućih utjecaja na poslovanje i razvojne planove tvrtke.

Kroz sagledavanje energetskih potreba razvoja društva i gospodarstva Republike Hrvatske, ali i susjednih zemalja, uvažavajući potencijale novih dobavnih projekata, oblikovani su novi dijelovi plinskog transportnog sustava (planirani novi razvojni projekti).

Intenzivno su se odvijale aktivnosti na pripremi strateških projekata i u pripremi studija i tehničke dokumentacije te ishodjenju pripadajućih dozvola i u pripremi pristupa EU fondovima.

Pored plinovodnog sustava za otpremu UPP-a, posebna je pozornost bila na planiranoj interkonekciji sa slovenskim plinskim transportnim sustavom na pravcu Lučko – Zabok – Rogatec i sustavu kompresorskih stanica (KS1+KS2+KS3) koji su ključni, i za pouzdanost opskrbe hrvatskog tržišta prirodnog plina i za osiguranje dvosmjernih protoka, a time i tranzita na svim postojećim i budućim interkonekcijama.

Značajan dio aktivnosti bio je usmjeren i na izradu i usuglašavanje desetogodišnjih razvojnih planova plinskog transportnog sustava. Plan za razdoblje 2015.-2024. je odobren od strane HERA-e 18.06.2015. godine, a novi za razdoblje 2016. – 2025. je izrađen i proslijeden na odobravanje u zakonu predviđenom roku.

Kao bitnu sastavnicu svih tih razvojnih i planskih aktivnosti treba navesti i kontinuiranu suradnju sa svim tijelima Republike Hrvatske, nadležnim ministarstvima i agencijama (Ministarstvo gospodarstva, Ministarstvo regionalnog razvoja i fonda Evropske unije, Ministarstvo vanjskih i europskih poslova, HERA, CEI...) u cilju ispunjavanja obveza Plinacra prema navedenim institucijama, osobito u dijelu strateškog razvoja i planiranja. Suradnja s navedenim tijelima RH ostvarivana je i u cilju ispunjavanja njenih međunarodnih obveza.

## MEĐUNARODNE AKTIVNOSTI

Tijekom 2015. godine Plinacro je provodio intenzivne međunarodne aktivnosti koje je najvećim dijelom vodila i koordinirala Služba strateškog razvoja. Te se aktivnosti mogu pojednostavljeno podijeliti na aktivnosti i suradnju s inozemnim operatorima plinskog transportnih sustava i drugim energetskim tvrtkama te na suradnju s međunarodnim tijelima i tijelima EU i stručnim udrušgama.

## Suradnja s inozemnim operatorima plinskih transportnih sustava i drugim energetskim tvrtkama

Zbog izrazite usmjerenosti daljnog razvoja našeg plinskog transportnog sustava na nove dobavne projekte i interkonekcije u protekloj je godini ostvarena opsežna suradnja s nizom srodnih tvrtki, kako slijedi: Plinovodi, Gas System, Srbijagas, FGSZ, BH Gas, Montenegro Bonus, Albpetrol, Romgaz, itd. S rumunjskim Transgazom 19. II. 2015. potpisani je Memorandum o razumijevanju i suradnji na strateškim projektima. Takodjer, pripremljen je i Memorandum o razumijevanju između naše tvrtke i ostalih tvrtki nositelja projekta Jonsko-jadranskog plinovoda (BH Gas, Montenegro Bonus i Albpetrol) čijim bi se potpisivanjem intenzivirale zajedničke aktivnosti na pripremi i provedbi projekta.

## Suradnja s međunarodnim tijelima i tijelima EU i stručnim udružama

**EK (EUROPSKA KOMISIJA)** – Aktivno se sudjelovalo u radnim grupama Europske komisije, od kojih valja posebno istaknuti rad na kandidiranju naših projekata i njihovo uvrštenje na listu Projekata od zajedničkog interesa – PCI (Projects of Common Interest) i listu CESEC (Central and South-Eastern Europe Connectivity). Tim projektima omogućava se ubrzana procedura dobivanja dozvola kao i brži pristup fondovima EU ili izuzimanje pristupa treće strane.

Nakon uvrštavanja značajnog broja naših projekata na prvu PCI listu, odvijao se i odvija se niz aktivnosti njihove pripreme za pristup fondu CEF (Connecting European Facilities). To je rezultiralo dodjelom bespovratnih sredstava u iznosu od 2,25 mil. EUR u 2015. godini (za provedbu pripremnih aktivnosti za plinovodni sustav za otpremu LNG-a) te, početkom 2016. godine, u iznosu od 4,825 mil. EUR (za interkoneksijski plinovod Lučko – Zabok – Rogatec i kompresorske stanice).

**EZ (ENERGETSKA ZAJEDNICA)** – Aktivno smo sudjelovali u raznim oblicima rada Energetske zajednice (Plinski forum, Investicijski forum). Posebno treba naglasiti aktivno sudjelovanje u radnoj grupi za PECH. Budući da se PCI odnosi isključivo na zemlje članice EU, Energetska zajednica napravila je za „ostale“ projekte okvir za utvrđivanje projekata od interesa energetske zajednice – PECH (Projects of Energy Community Interest). Svrha popisa PECH je veća politička podrška projektima te brži pristup EU fondovima i potencijalnim investitorima.

**IGU (International Gas Union)** – Međunarodna plinska unija okuplja plinska udruženja, pa je član IGU-a za Hrvatsku HSUP (HSUP plaća članarinu, a kako je Plinacro član HSUP-a, tako je kandidirao svoje predstavnike u radne grupe IGU-a). Stručnjaci Plinacra uključeni su u rad četiriju radnih grupa.

**ENTSOG – Europsko udruženje operatora plinskih transportnih sustava** – Osnovna mu je uloga stvaranje jedinstvenog europskog plinskog tržišta.

Temeljem Zakona o tržištu plina (NN 28/13) operator transportnog sustava dužan je sudjelovati u aktivnostima ENTSOG-a na temelju međunarodnih ugovora. Plinacro

je ulaskom RH u EU stekao pravo pristupiti punopravnom članstvu ENTSOG-a, koje je 1. 1. 2014. i aktivirao.

U 2015. godini Plinacro je ispunio sve obveze prema ENTSOG-u vezano uz prikupljanje i obradu podataka za Zimski i Ljetni izvještaj (*Winter i Summer Outlook*), kao i za novi Dvadesetogodišnji plan razvoja europske plinske mreže TYNDP 2015. Također, Plinacro je kao član dviju regionalnih investicijskih grupa (Southen Corridor GRIP i CEE GRIP) intenzivno radio na njihovim izvještajima.

ENTSOG je pokrenuo i novu platformu *Transparency* kojoj se pridružio i Plinacro. Na mrežnim stranicama Plinacra počeli su se objavljivati podaci propisani zakonskom regulativom, a na njihovoj transparentnosti i dalje će se raditi u skladu sa zahtjevima ACER-a.

Kao član CEE ENTSOG Board Initiative, inicijative srednjoistočne Europe koja objedinjuje zemlje članice ENTSOG-a navedene regije, Plinacro će dobiti priliku postati član Uprave ENTSOG-a na mandat od tri godine počevši s 1. 7. 2017. godine.

## 4.2. ULAGANJE U DUGOTRAJNU IMOVINU

| Redni broj                    | OPIS  | PLAN          | OSTVARENJE    | %        |
|-------------------------------|---|---------------|---------------|----------|
|                               |   | I.-XII. 2015. | I.-XII. 2015. | kol. 3/2 |
| 0                             | 1   | 2             | 3             | 4        |
|                               |   | u 000 kuna    | u 000 kuna    | %        |
| 1.                            | PLINOVODI   | 23.013        | 12.751        | 55,41%   |
| 2.                            | MJERNO-REDUKCIJSKE STANICE  | 15.814        | 2.003         | 12,67%   |
| 3.                            | PLINSKI ČVOROVI   | 5.894         | 3.072         | 52,13%   |
| 4.                            | KOMPRESORSKE STANICE  | 11.022        | 2.673         | 24,25%   |
| 5.                            | MS – MJERNI SUSTAV  | 29.480        | 21.129        | 71,67%   |
| 6.                            | NADZOR I UPRAVLJANJE  | 11.024        | 10.103        | 91,65%   |
| 7.                            | SUSTAV TEHNIČKE ZAŠTITE   | 11.200        | 2.237         | 19,97%   |
| 8.                            | POGONSKI OBJEKTI  | 9.329         | 2.471         | 26,49%   |
| 9.                            | NAPUŠTANJE OBJEKATA VAN FUNKCIJE  | 400           | 0             | 0,00%    |
| I.                            | UKUPNO (1.-9.)  | 117.175       | 56.440        | 48,17%   |
| II.                           | PLAN RJEŠAVANJA IMOVINSKO PRAVNIH POSLOVA – AKTIVIRANI INVESTICIJSKI PROJEKTI | 4.164         | 699           | 16,79%   |
| III.                          | OPREMA ZA POTREBE DRUŠTVA   | 8.169         | 9.863         | 120,73%  |
| UKUPNO ULAGANJE (I.+II.+III.) |   | 129.508       | 67.002        | 51,74%   |

Ukupan plan realizacije u dugotrajnu imovinu za 2015. godinu, ostvaren je sa 51,74 %, odnosno od ukupno planiranih 129.508.427 kn ostvareno je 67.001.525 kn.

Ulaganja u objekte plinskog transportnog sustava za 2015. godinu ostvarena su u iznosu 56.439.768 kn, što je 48,58 % od planiranih 117.175.427 kn. Ukupan planirani

iznos ulaganja u izvještajnom razdoblju podijeljen je po skupinama projekata na sljedeći način:

- Iznos od 23.013.000 kn odnosi se na stavku Plinovodi
- Iznos od 15.813.650 kn odnosi se na stavku Mjerno-reduksijske stanice
- Iznos od 5.893.777 kn odnosi se na stavku Plinski čvorovi
- Iznos od 11.022.000 kn odnosi se na stavku Kompresorske stanice
- Iznos od 29.480.000 kn odnosi se na stavku Mjerni sustav
- Iznos od 11.024.000 kn odnosi se na stavku Nadzor i upravljanje
- Iznos od 11.200.000 kn odnosi se na stavku Sustav tehničke zaštite
- Iznos od 9.329.000 kn odnosi se na stavku Pogonski objekti
- Iznos od 400.000 kn odnosi se na stavku Napuštanje objekata izvan funkcije

Navedene skupine projekata planirane su temeljem prijedloga Desetogodišnjeg plana razvoja plinskog transportnog sustava Republike Hrvatske 2015. – 2024. koji je 8. lipnja 2015. godine usvojila Hrvatska energetska regulatorna agencija.

U izvještajnom razdoblju planiran je nastavak započetih pripremnih aktivnosti (studije utjecaja na okoliš, studije izvedivosti, istražni radovi, izrada idejnih i glavnih projekata, rješavanje imovinsko-pravnih odnosa, ishođenje lokacijskih i građevinskih dozvola, specificiranje i nabavka opreme, itd.) kako bi se ostvarili preduvjeti za ulaz u operativno i financijski intenzivnu fazu izgradnje.

Najveći dio neostvarenih ulaganja u iznosu 60.735.659 kn odnosi se na sljedeće projekte: mjerno-reduksijske stanice (13.810.574 kn), plinovode (10.261.947 kn), sustav tehničke zaštite (8.963.112 kn), mjerni sustav (8.350.513 kn), kompresorske stanice (8.349.076 kn), pogonske objekte (6.858.080 kn), plinske čvorove (2.821.300 kn), nadzor i upravljanje (921.051 kn) te napuštanje objekata izvan funkcije (400.000 kn).

Navedena odstupanja od planiranog uzrokovana su ponovljenim postupcima javne nabave, promjenom strategije ugovaranja, dugotrajnim postupcima ishođenja lokacijskih dozvola te dugotrajnim upravnim postupcima izmjena i dopuna županijskih prostornih planova koji su preduvjet za podnošenje zahtjeva za izdavanje dozvola pri nadležnom Ministarstvu, na čiju dinamiku realizacije Plinacro kao investitor nema nikakvog utjecaja. Sva kašnjenja u realizaciji nadoknadit će se u narednoj godini.

### **Plinovodi – ostvarenje 55,41 %**

Ulaganja u plinovode u iznosu od 23.013.000 kn nisu ostvarena na razini planiranih. Odstupanja od planiranog u iznosu od 10.261.947 kuna nastala su zbog dugotrajnih upravnih postupaka (izmjene i dopune županijskih prostornih planova, katastarske ovjere geodetskih projekata, provedba objedinjenog postupka procjene utjecaja na okoliš, itd.) koji su preduvjet za podnošenje zahtjeva za izdavanje dozvola pri nadležnom Ministarstvu. S obzirom na to da Plinacro kao investitor nema utjecaja na dinamiku provođenja spomenutih upravnih postupaka, oni zbog svoje dugotrajnosti imaju direktni utjecaj na planiranu dinamiku provođenja projekata. Također, zbog činjenica da u ovome trenutku još uvijek nisu do kraja poznati konačni kapaciteti i dinamika realizacije strateških dobavnih projekata kao i terminala UPP-a, postoji

mogućnost da se u narednoj godini obustave daljnja ulaganja u pojedine projekte transportnog sustava čija dinamika realizacije isključivo ovisi o konačnim investicijskim odlukama u vezi sa strateškim projektima.

### **Mjerno-reduksijske stanice (MRS) – ostvarenje 12,67 %**

Plan ulaganja u mjerno-reduksijske stanice nije ostvaren na razini plana. Odstupanja od planiranog u iznosu od 13.810.574 kuna nastala su zbog poništenja postupka nabave za uslugu izrade, isporuke, puštanja u rad te jednogodišnjeg održavanja tipskih kontejnerskih mjerno-reduksijskih stanica: MRS Poljana, Dubrovčan, Banova Jaruga, Kukunjevac, Brezine, Koška, Marijanci, Legrad, Donji Andrijevci, Kutina II, Magadenovac i Dugo Selo II. Navedeno je imalo za posljedicu nepotpisivanje ugovora za izgradnju tipskih kontejnerskih MRS-ova u drugoj polovici 2015. godine, sukladno Planu poslovanja. Za MRS Šenkovec zbog dugotrajnog ishođenja građevinske dozvole od nadležnog Ministarstva (zbog kojeg je potpisani prekid radova s izvođačem radova izgradnje) planirano je ulaganje od 1.580.000 kn, a ostvareno je 844.977 kn. Za rekonstrukciju Osijeka III izrađen je idejni projekt i ishođeni su posebni uvjeti i u tijeku je izrada glavnog projekta. Međutim, zbog složenosti ishođenja posebnih uvjeta koji su utjecali na dinamiku ishođenja građevinske dozvole, nije ostvareno 934.800 kn.

### **Plinski čvorovi (PČ) – ostvarenje 52,13 %**

U cilju optimalnog povezivanja 50-barskog i 75-barskog plinovodnog sustava te podizanja sigurnosti opskrbe Grada Siska i termoelektrane HEP-a, planirano je ulaganje u rekonstrukciju plinskog čvora Kozarac u iznosu od 5.893.777 kn, a ostvareno je 3.072.473 kn, koje se odnosi na započete strojarsko-montažne radove. Odstupanje u iznosu od 2.821.300 kn nastalo je zbog pomaka u dinamici izvođenja radova uslijed neishodene građevinske dozvole. U tijeku je upravni postupak izdavanja građevinske dozvole koji se odužio zbog rješavanja imovinskopravnih odnosa sa DUUDI.

### **Kompresorske stanice (KS) – ostvarenje 24,25 %**

Kompresorske stanice su sastavni dio transportnog sustava, odnosno integrirane u sustav tako da podižu fleksibilnost upravljanja transportnim kapacitetima, a sve sukladno potrebama tržišta i zadovoljavanja tržišnih uvjeta i uvjeta pouzdanosti opskrbe proizašlih primjenom nove zakonske regulative. Plan ulaganja u kompresorske stanice u ukupnom je iznosu od 11.022.000 kn. Od navedenog iznosa, za prvu kompresorsku stanicu KS-1 ostvareno je ulaganje od 2.672.923 kn, a odnosi se na izradu studije izvedivosti, funkcionalne specifikacije, te reviziju njihovih rezultata. Iznos od 8.349.076 nije ostvaren s obzirom na to da se radi o vrlo zahtjevnom projektu. Naime, nakon zahtjeva Uprave za ubrzanjem aktivnosti na projektu, pokrenut je postupak javne nabave za konzultantskim uslugama koje obuhvaćaju izradu idejnog, glavnog i izvedbenog projekta, projekta izvedenog stanja (*as built*), stručnog nadzora nad izgradnjom, specifikacije opreme s dugim rokom isporuke i specifikacije za glavnog izvođača radova. S obzirom na to da se zbog zaprimljenih žalbi postupak javne nabave odužio za 4 mjeseca, nisu realizirana planirana ulaganja.

### Mjerni sustav – ostvarenje 71,67 %

Realizacija projekta mjernog sustava od iznimne je važnosti za Plinacro zbog usklađivanja s važećom regulativom EU i RH, zadovoljenje zahtjeva Hrvatske energetske regulatorne agencije (HERA) te podizanje sustava mjerjenja kvalitete plina u zadanom vremenskom okviru na razinu i praksi uobičajenu na otvorenim tržištima prirodnim plinom u EU. Plan ulaganja u mjerni sustav iznosi 29.480.000 kn. Od navedenog iznosa ostvareno je ulaganje od 21.129.486 kn, a odnosi se na projektiranje, nabavu i ugradnju dijela mjerne opreme. U ovom izvještajnom periodu završena je prva faza ugradnje priključka za sondu plinskog kromatografa i analizatora plina te su stvoreni uvjeti za pripremu tehničkih uvjeta za pokretanje postupka javne nabave za 2. fazu projekta, koja obuhvaća ugradnju plinskih kromatografa, analizatora sastava plina te funkcionalno spajanje opreme u plinski transportni sustav i njezino puštanje u rad. Iznos od 8.350.513 nije ostvaren zbog načina planiranja raspodjele dinamike ulaganja prije sklapanja Ugovora, koji je zaključen po sistemu „ključ u ruke“. Trajanje cijelog projekta je 1,5 godina, projekt se odvija planiranim dinamikom i završit će u predviđenom roku, do kada će se realizirati i puni iznos ulaganja od 35.179.509 kn, u prilog čega ide i činjenica da je 2. faza projekta u statusu tehničke ocjene ponude i odabira izvođača radova.

### Nadzor i upravljanje – ostvarenje 91,65 %

Za projekte nadzora i upravljanja u izvještajnom razdoblju predviđeno je ulaganje u iznosu od 11.024.000 kn. Najznačajnija ulaganja odnose se na Modernizaciju sustava radioveza te komercijalno upravljanje kapacitetima sustava (SUKAP) i podatkovno povezivanje. Sve planirane aktivnosti bile su u skladu s izvještajnim razdobljem, obavljena je nadogradnja mrežne infrastrukture za povećanje raspoloživosti sustava SUKAP te je, u cilju zadržavanja visoke razine pouzdanosti i raspoloživosti sustava daljinskog nadzora i upravljanja (a time i transportnog sustava u cjelini), moderniziran radiokomunikacijski sustav primjenom suvremenih rješenja digitalnog radioprijenosu.

### Tehnička zaštita – ostvarenje 19,97 %

U projekt tehničke zaštite planirano je ulaganje u iznosu od 11.200.000 kn, no pri provedbi postupka javne nabave nije pristigla ni jedna zadovoljavajuća ponuda, a to je imalo za posljedicu kašnjenje u dinamici projekta za 4 mjeseca. Proveden je ponovljeni postupak javne nabave, slijedom kojeg je potpisana ugovor te će se odstupanja od planiranog u iznosu 8.963.113 kn nadoknaditi u sljedećem izvještajnom razdoblju.

### Pogonski objekti – ostvarenje 26,49 %

Planom ulaganja u pogonske objekte u iznosu od 9.329.000 kn planirana su sredstva za dovršetak izgradnje objekta u Ogulinu te za početak izgradnje pogonskih objekata u Benkovcu i Đurđevcu. Odstupanja od planiranog uzrokovana su problemima u projektiranju i produženju postupka natječaja javne nabave za izgradnju

pogonskog objekta u Đurđevcu (učestala pitanja ponuditelja, rok otvaranja ponuda je pomaknut), a to je direktno uzrokovalo da dinamika izvođenja radova nije u skladu s planom.

### Napuštanje objekata izvan funkcije 0,00 %

U cilju smanjenja troškova operativnog održavanja predviđeno je napuštanje pojedinih objekata transportnog sustava koji se više ne koriste. Planirana ulaganja u izradu potrebne projektne dokumentacije u 2015. godini iznosila su 400.000 kn, međutim, planirane aktivnosti nisu se mogle realizirati zbog zakonom nedovoljno definiranog postupka uklanjanja infrastrukturnih građevina.

Sve bitne pripremne aktivnosti (pokretanje zahtjeva za izdavanje lokacijskih dozvola, izrada stručnih podloga i idejnih projekata, izrada i ishođenje rješenja o prihvativosti studija utjecaja na okoliš, pokretanje nabave i izrada glavnih i izvedbenih projekata te specifikacija i troškovnika) uglavnom su izvedene sukladno planu, uz manje dinamičke pomake koji su izvan područja utjecaja Plinakra, a čiji uzroci su opisani u obrazloženju po točkama Plana.







**NABAVA**

U dijelu ugovaranja u skladu s odredbama Zakona o javnoj nabavi Plinacro ima status Sektorskog naručitelja i obveznik je primjene Zakona o javnoj nabavi, osim u slučajevima kod nabave robe i usluga kada je procijenjena vrijednost manja od 200.000,00, odnosno za nabavu radova procijenjene vrijednosti do 500.000,00 kuna. Postupke nabave do tih vrijednosti Plinacro je regulirao internim Pravilnikom.

U 2015. godini ukupno je ugovoreno 582 ugovora/narudžbi i ukupna ugovorena vrijednost nabave iznosila je 162.929.184 kuna, dok je ukupna ugovorena vrijednost javne nabave iznosila 146.144.524 kuna, što je prezentirano u tabelarnom prikazu.

U deset otvorenih postupaka javne nabave kao kriterij odabira primijenjena je ekonomski najpovoljnija ponuda, u svim ostalim postupcima javne nabave kao kriterij odabira primjenjivao se kriterij najniže cijene. U promatranom razdoblju i dalje je najzastupljenija nabava putem otvorenog postupka javne nabave.

Po provedenim postupcima javne nabave tijekom 2015. godine podnesene su tri žalbe. Državna komisija za kontrolu postupaka javne nabave odbacila je sve tri žalbe, odnosno riješila ih u korist Plinacra. Nabava robe, usluga i radova za potrebe Društva provodi se na temelju Plana poslovanja u skladu sa zakonskim propisima.

Temeljem odredbi Zakona o Državnom uredu za reviziju (NN 80/11), u razdoblju od 13. srpnja do 19. listopada 2015. godine Državni ured za reviziju RH obavio je Reviziju učinkovitosti javne nabave u društvu Plinacro d.o.o. za 2012. – 2014. godinu.

Revizijom su obuhvaćena 72 postupka javne nabave robe, radova i usluga ukupne vrijednosti 272.859.881,00 kn ili 69,2 % vrijednosti zaključenih ugovora. Nisu utvrđene nepravilnosti ni kršenje odredbi zakona i pripadajućih propisa. Izvješćem o obavljenoj reviziji Državni ured za reviziju ocijenio je da je sustav javne nabave u Plinacru **učinkovit**.

Na sastanku kod uručenja Izvješća o reviziji javne nabave Državni ured za reviziju istaknuo je da je Plinacro prva i jedina tvrtka kod koje je nalazom revizije sustav javne nabave ocijenjen kao učinkovit.

Niže je vidljiv tabelarni prikaz realizacije ugovaranja po provedenim postupcima javne nabave u 2015. godini.

| Postupak javne nabave                                   | Broj ugovorenih predmeta | %    | Vrijednost (kn)    | %           |
|---|--------------------------|------|--------------------|-------------|
| otvoreni postupak javne nabave                          | 52                       | 84   | 129.928.387        | 89          |
| pregovarački postupak javne nabave bez prethodne objave | 3                        | 5    | 2.303.009          | 2           |
| sklapanje ugovora o javnim uslugama iz Dodatka II.B     | 3                        | 5    | 2.300.000          | 2           |
| izuzeće od primjene Zakona o javnoj nabavi              | 4                        | 6    | 11.613.129         | 8           |
| <b>UKUPNO</b>   |                          | 100% | <b>146.144.524</b> | <b>100%</b> |

Broj i vrijednost sklopljenih ugovora prema vrsti provedenog postupka javne nabave







# FINANCIJSKA IZVJEŠĆA

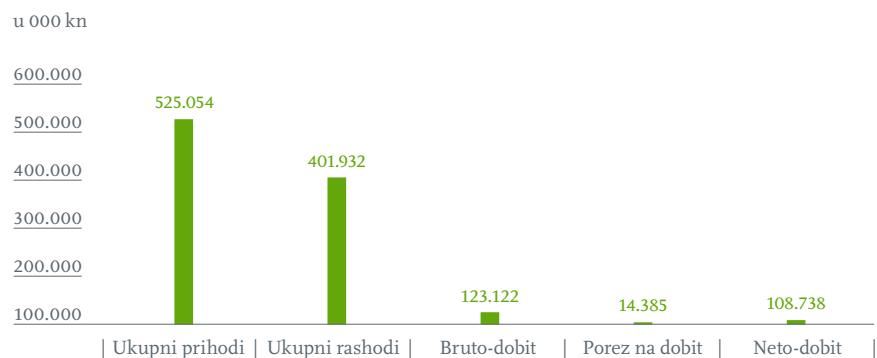
## 6.1 RAČUN DOBITI I GUBITKA

| Opis  | Plan<br>2015.  | Ostvarenje<br>2015. | Indeks<br>3/2 | Ostvarenje<br>2014. | Indeks<br>3/5 |
|---|----------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
| 1   | 2              | 3                   | 4             | 5                   | 6             |
|   | u 000 kn       | u 000 kn            |               | u 000 kn            |               |
| <b>I. PRIHODI IZ OSNOVNE DJELATNOSTI (I. do III.)</b>               | <b>418.878</b> | <b>450.907</b>      | <b>107,65</b> | <b>519.938</b>      | <b>86,72</b>  |
| 1. Prihodi od prodaje   | 415.218        | 441.700             | 106,38        | 507.532             | 87,03         |
| 2. Prihodi na temelju upotrebe vl. proizvoda, roba i usluga         | 0              | 0                   |               | 0                   |               |
| 3. Ostali poslovni prihodi  | 3.659          | 9.207               | 251,63        | 12.407              | 74,21         |
| <b>II. RASHODI IZ OSNOVNE DJELATNOSTI (I. do VII.)</b>              | <b>335.138</b> | <b>328.991</b>      | <b>98,17</b>  | <b>357.881</b>      | <b>91,93</b>  |
| 1. Smanjenje vrijed. zaliha nedovršene proizvodnje i got. proizvoda | 0              | 0                   |               | 0                   |               |
| 2. Povećanje vrijed. zaliha nedovršene proizvodnje i got. proizvoda | 0              | 0                   |               | 0                   |               |
| <b>3. Materijalni troškovi</b>                                      | <b>97.166</b>  | <b>85.514</b>       | <b>88,01</b>  | <b>97.457</b>       | <b>87,75</b>  |
| a.) Troškovi sirovina i materijala                                  | 14.304         | 14.206              | 99,31         | 16.061              | 88,45         |
| b.) Troškovi prodane robe   | 0              | 159                 |               | 553                 | 28,75         |
| c.) Ostali vanjski troškovi   | 82.862         | 71.150              | 85,87         | 80.843              | 88,01         |
| <b>4. Troškovi osoblja</b>  | <b>61.300</b>  | <b>57.018</b>       | <b>93,01</b>  | <b>57.321</b>       | <b>99,47</b>  |
| a.) Neto plaće i nadnice  | 34.270         | 32.163              | 93,85         | 31.394              | 102,45        |
| b.) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća                            | 18.034         | 16.518              | 91,59         | 17.700              | 93,32         |
| c.) Doprinosi na plaće  | 8.996          | 8.337               | 92,67         | 8.227               | 101,34        |
| <b>5. Amortizacija</b>  | <b>154.602</b> | <b>154.690</b>      | <b>100,06</b> | <b>182.117</b>      | <b>84,94</b>  |
| <b>6. Ostali troškovi</b>   | <b>17.480</b>  | <b>17.258</b>       | <b>98,73</b>  | <b>16.870</b>       | <b>102,30</b> |
| <b>7. Vrijednosno uskladivanje</b>                                  | <b>0</b>       | <b>4.948</b>        |               | <b>1.976</b>        | <b>250,40</b> |
| <b>8. Rezerviranja</b>  | <b>0</b>       | <b>252</b>          |               | <b>2.125</b>        | <b>11,86</b>  |
| <b>9. Ostali poslovni rashodi</b>                                   | <b>4.590</b>   | <b>9.313</b>        | <b>202,90</b> |                     | <b>14</b>     |
| <b>III. FINANCIJSKI PRIHODI</b>                                     | <b>35.503</b>  | <b>74.147</b>       | <b>208,85</b> | <b>56.424</b>       | <b>131,41</b> |
| <b>IV. FINANCIJSKI RASHODI</b>                                      | <b>80.772</b>  | <b>72.941</b>       | <b>90,30</b>  | <b>86.560</b>       | <b>84,27</b>  |
| <b>V. IZVANREDNI – OSTALI PRIHODI</b>                               | <b>0</b>       | <b>0</b>            |               | <b>0</b>            |               |
| <b>VI. IZVANREDNI – OSTALI RASHODI</b>                              | <b>0</b>       | <b>0</b>            |               | <b>0</b>            |               |
| <b>VII. UKUPNI PRIHODI (I+III)</b>                                  | <b>454.381</b> | <b>525.054</b>      | <b>115,55</b> | <b>576.362</b>      | <b>91,10</b>  |
| <b>VIII. UKUPNI RASHODI (II+IV)</b>                                 | <b>415.911</b> | <b>401.932</b>      | <b>96,64</b>  | <b>444.441</b>      | <b>90,44</b>  |
| <b>IX. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (VII–VIII)</b>          | <b>38.470</b>  | <b>123.122</b>      | <b>320,05</b> | <b>131.922</b>      | <b>93,33</b>  |
| <b>X. POREZ NA DOBIT</b>  | <b>1.639</b>   | <b>14.385</b>       | <b>877,67</b> | <b>18.002</b>       | <b>79,91</b>  |
| <b>XI. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>                              | <b>36.831</b>  | <b>108.738</b>      | <b>295,23</b> | <b>113.920</b>      | <b>95,45</b>  |

Račun dobiti i gubitka za izvještajno razdoblje 2015. godine iskazuje sljedeći rezultat:

- ukupni prihodi 525,05 mil. kuna
- ukupni rashodi 401,93 mil. kuna
- bruto dobit 123,12 mil. kuna
- porezna obveza 14,38 mil. kuna
- neto dobit 108,74 mil. kuna

Ostvarena neto dobit u 2015. godini veća je za 71,91 mil. kuna (195,23 %) od planirane te za 5,18 mil. kuna (4,55 %) manja od ostvarene neto dobiti u 2014. godini. Umnogome je to posljedica uspješnog upravljanja troškovima, što je rezultiralo smanjenjem rashoda osnovne djelatnosti za 6,15 mil. kuna u odnosu na planirane (1,83 %) te za 28,89 mil. kuna (8,07 %) u odnosu na 2014. godinu (uštede na materijalnim troškovima za 11,6 mil. kuna u odnosu na planirane te za 11,94 mil. kuna u odnosu na ostvarene u 2014. godini). Također su ostvareni veći financijski prihodi i ostali prihodi. Financijski prihodi veći su od planiranih za 38,64 mil. kuna. Najveći dio odnosi se na dobit tvrtke kćeri Podzemno skladište plina u iznosu od 59,74 mil. kuna (plan 30,28 mil. kuna). Ostali prihodi realizirani su u iznosu od 9,2 mil. kuna i za 5,55 mil. kuna (151,63 %) veći su od planiranih. Navedeno se odnosi na veće ostvarenje prihoda od ostalih zakupa i najmova (najveće povećanje je prihod u iznosu od 3,63 mil. kuna temeljem iznajmljivanja putem OiV-a) i prihoda od prodaje – povezana poduzeća u odnosu na planirano.



## PRIHODI

U 2015. godini Plinacro je ostvario ukupan prihod u iznosu od 525,05 mil. kuna. Ukupni prihod sastoji se od:

- prihoda osnovne djelatnosti 450,91 mil. kuna
- financijskih prihoda 74,14 mil. kuna

| Opis                                  | Plan<br>2015.  | Ostvarenje<br>2015. | Indeks<br>3/2 | Ostvarenje<br>2014. | Indeks<br>3/5 |
|---------------------------------------|----------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
| 1                                     | 2              | 3                   | 4             | 5                   | 6             |
| Prihodi od prodaje usluga trans.plina | 415.218        | 441.700             | 106,38        | 507.532             | 87,03         |
| Ostali poslovni prihodi               | 3.659          | 9.207               | 251,63        | 12.407              | 74,21         |
| Prihodi osnovne djelatnosti           | 418.878        | 450.907             | 107,65        | 519.938             | 86,72         |
| Financijski prihodi                   | 35.503         | 74.147              | 208,85        | 56.424              | 131,41        |
| <b>UKUPNI PRIHODI</b>                 | <b>454.381</b> | <b>525.054</b>      | <b>115,55</b> | <b>576.362</b>      | <b>91,10</b>  |

Podatak da su ostvareni ukupni prihodi u 2015. godini za 70,67 mil. kuna veći od planiranih nužno je promatrati kao statistički podatak koji pokazuje ostvarenje u odnosu na planske vrijednosti te je kao takav rezultat nedovoljno kvalitetnog planiranja, a ne promjene trenda kretanja ostvarenog ukupnog prihoda u prethodnim godinama. Ostvareni ukupni prihod u 2015. godini manji je za čak 51,31 mil. kuna od ostvarenog u 2014. godini. Godina 2015. nažalost je još jedna godina u kojoj se nastavlja trend smanjenja ukupnih prihoda Plinacra. Osim finansijskih prihoda, svi ostvareni prihodi bitno su manji u odnosu na prethodnu godinu.

U strukturi ukupnih prihoda prihodi od osnovne djelatnosti čine 85,88 %, a učešće finansijskih prihoda iznosi 14,12 %.

#### **Analiza ostvarenih prihoda od osnovne djelatnosti**

U skladu s odredbama Metodologije utvrđivanja iznosa tarifnih stavki za transport plina (NN 85/13, 158/13) prihod od transporta plina raspodjeljuje se na dio koji se ostvaruje iz tarifne stavke za kapacitet i dio koji se ostvaruje iz tarifne stavke za količinu plina. Prema navedenom, prihod od ugovorenih kapaciteta transportnog sustava iznosi 90 %, a prihod od količina plina iznosi 10 %.

#### **Plan i ostvarenje prihoda od ugovorenih kapaciteta transportnog sustava u 2015. godini te usporedba s ostvarenjem prihoda od ugovorenih kapaciteta transportnog sustava u 2014. godini**

Prihod od ugovorenih kapaciteta transportnog sustava za 2015. godinu planiran je na temelju ugovorenih godišnjih rezervacija kapaciteta transportnog sustava za plinsku godinu 2014./2015. te procjene rezervacija kapaciteta na mjesecnoj i dnevnoj razini u pojedinim mjesecima 2015. godine. Prihod od ugovorenih kapaciteta transportnog sustava na mjesecnoj i dnevnoj razini procijenjen je na temelju prikupljenih podataka o planiranim rezervacijama kapaciteta od strane voditelja bilančnih skupina i podataka dobivenih analizom iskorištenosti transportnog sustava u istom razdoblju 2014. godine. Plan prihoda od ugovorenog kapaciteta na mjesecnoj i dnevnoj razini teško je precizno utvrditi s obzirom na meteorološki utjecaj i mogućnosti da nedostatak kapaciteta korisnici namire trgovanjem kapacitetima na sekundarnom tržištu, a od čega Plinacro nema dodatnih prihoda.

Plan prihoda od ugovorenih kapaciteta na godišnjoj razini je iznosio 332,4 mil. kuna, dok ostvareni prihod od ugovorenih kapaciteta na godišnjoj razini u 2015. godini iznosi 343,1 mil. kuna, odnosno cca 4 % više.

Iskazani iznos mjesecne naknade od godišnjih rezervacija jednak je iznosu ostvarenog mjesecnog prihoda od ugovorenih kapaciteta na godišnjoj razini za razdoblje od siječnja do rujna 2015. godine (27,7 mil. kuna po mjesecu). U trenutku planiranja prihoda od transporta plina za 2015. godinu nisu bili poznati iznosi ugovorenih kapaciteta za razdoblje od listopada do prosinca 2015. godine.

Veće ostvarenje prihoda od ugovorenih kapaciteta na godišnjoj razini u 2015. godini, u iznosu od cca 10,7 mil. kuna uzrokovano je povećanjem iznosa tarifnih stavki za transport plina. Naime, Hrvatska energetska regulatorna agencija (dalje u tekstu: HERA) je, temeljem Plinacrova zahtjeva za revizijom iznosa tarifnih stavki za transport plina, dana 8. lipnja 2015. godine donijela novu Odluku o iznosu tarifnih stavki za transport plina koja je stupila na snagu 1. listopada 2015. godine (dalje u tekstu: Odluka). Iako su temeljem Odluke HERA-e iznosi tarifnih stavki za transport plina povećani, potrebno je istaknuti da su iznosi ugovorenih kapaciteta na godišnjoj razini u plinskoj godini 2014./2015. i 2015./2016. manji nego u odnosu na plinsku godinu 2013./2014. te je za očekivati da će se porastom iznosa tarifnih stavki za transport plina taj trend nastaviti.

U nastavku slijedi prikaz i usporedba ukupno ugovorenih kapaciteta na godišnjoj razini u plinskoj godini 2013./2014., 2014./2015. i 2015./2016.

| VRSTA ULAZA U I IZLAZA IZ TRANSPORTNOG SUSTAVA | Suma godišnjih rezervacija kapaciteta (u kWh/dan) |                   |             |
|--|---|-------------------|-------------|
|  | *PG 2013./ 2014.g.                                | PG 2014./ 2015.g. | RAZLIKA     |
| Ulaz na interkonekciji                         | 51.891.273  | 45.101.500        | -6.789.773  |
| Ulaz na interkonekciji (prekidivi)             | 10.808.655  | -                 | -10.808.655 |
| Ulaz iz proizvodnje                            | 36.735.670  | 37.574.200        | +838.530    |
| Ulaz iz sustava skladišta plina                | 50.000.000  | 53.960.100        | +3.960.100  |
| Izlaz u Hrvatskoj                              | 120.513.765                                       | 95.209.200        | -25.304.565 |

| VRSTA ULAZA U I IZLAZA IZ TRANSPORTNOG SUSTAVA | Suma godišnjih rezervacija kapaciteta (kWh/dan) |                   |            |
|--|---|-------------------|------------|
|  | PG 2015./ 2016.g.                               | PG 2014./ 2015.g. | RAZLIKA    |
| Ulaz na interkonekciji                         | 37.337.640                                      | 45.101.500        | -7.763.860 |
| Ulaz iz proizvodnje                            | 32.103.900                                      | 37.574.200        | -5.470.300 |
| Ulaz iz sustava skladišta plina                | 53.431.060                                      | 53.960.100        | -529.040   |
| Izlaz u Hrvatskoj                              | 97.720.320                                      | 95.209.200        | 2.511.120  |

\*Napomena: PG = plinska godine (razdoblje od 1.10. tekuće do 1.10. naredne kalendarske godine)

Iz svih gore prikazanih tablica vidljivo je da na ostvarenje prihoda od ugovorenog kapaciteta transportnog sustava najvećim dijelom utječe ugovaranje kapaciteta na godišnjoj razini. Ugovoren kapacitet na godišnjoj razini u 2015. godini manji je 4 % od ugovorenog kapaciteta na godišnjoj razini u 2014. godini. Najveće smanjenje prihoda od ugovorenog kapaciteta na godišnjoj razini u 2015. godini je na ugovorenom kapacitetu na ulazu na interkonekciji koje je za cca 20 % manje u odnosu na 2014. godinu, dok je kapacitet na ulazu iz proizvodnje za cca 17 % manji u odnosu na 2014. godinu.

Plan prihoda od ugovorenih kapaciteta na mjesecnoj i dnevnoj razini iznosio je 39,7 mil. kuna, dok ostvaren prihod od ugovorenih kapaciteta na mjesecnoj i dnevnoj razini u 2015. godini iznosi 45,5 mil. kun, odnosno cca 13 % više.

U nastavku slijedi prikaz i usporedba ukupno ugovorenih kapaciteta na mjesecnoj i dnevnoj razini i ostvarenih prihoda od ugovorenih kapaciteta na mjesecnoj i dnevnoj razini u 2014. i 2015. godini.

| VRSTA ULAZA U I IZLAZA IZ<br>TRANSPORTNOG SUSTAVA | suma mjesecnih rezervacija/prihod siječanj-rujan |                 | Razlika<br>2014/2015    |
|---|--|-----------------|-------------------------|
|   | 2015.  | 2014.           |                         |
| Ulaz na interkonekciji – kWh/dan                  | 2.351.920  | 8.937.955       | -6.586.035              |
| Ulaz na interkonekciji – prihod                   | 1.660.729,03 kn                                  | 7.418.606,16 kn | <b>-5.757.877,13 kn</b> |
| Izlaz u Hrvatskoj – kWh/dan                       | 67.403.038                                       | 39.025.064      | 28.377.974              |
| Izlaz u Hrvatskoj – prihod                        | 11.712.979,50 kn                                 | 7.306.625,91 kn | <b>4.406.353,60 kn</b>  |
| Ulaz iz proizvodnje – kWh/dan                     | 0  | 8.061.000       | -8.061.000              |
| Ulaz iz proizvodnje – prihod                      | 0,00 kn  | 2.702.837,89 kn | <b>-2.702.837,89 kn</b> |

| VRSTA ULAZA U I IZLAZA IZ<br>TRANSPORTNOG SUSTAVA | suma mjesecnih rezervacija/prihod listopad-prosinac |                  | Razlika<br>2014/2015   |
|---|---|------------------|------------------------|
|   | 2015.   | 2014.            |                        |
| Ulaz na interkonekciji – kWh/dan                  | 15.224.400  | 599.664          | 14.624.736             |
| Ulaz na interkonekciji – prihod                   | 7.888.218,37 kn                                     | 472.519,48 kn    | <b>7.415.698,90 kn</b> |
| Izlaz u Hrvatskoj – kWh/dan                       | 53.207.130  | 50.348.440       | 2.858.690              |
| Izlaz u Hrvatskoj – prihod                        | 10.463.182,11 kn                                    | 10.361.004,91 kn | <b>102.177,20 kn</b>   |
| Ulaz iz proizvodnje – kWh/dan                     | 3.351.580   | 0                | 3.351.580              |
| Ulaz iz proizvodnje – prihod                      | 1.562.908,79 kn                                     | 0,00 kn          | <b>1.562.908,79 kn</b> |

Ostvareni prihod od ugovorenih kapaciteta na godišnjoj razini u 2015. godini iznosi 78 % od ukupnog prihoda od transporta plina u 2015. godini, a ostatak udjela čini prihod od mjesecnih rezervacija s cca 8 % i dnevnih rezervacija s cca 3 %. Prihod od naknade za prekoračenja iznosi 1 % od ukupnog prihoda, a od količina plina 10 %.

### Plan i ostvarenje prihoda od izmjerene količina plina u 2015. godini te usporedba s 2014. godinom

Prilikom planiranja prihoda od količina plina, u obzir se uzimaju procjene izmjerene količine plina na izlazima iz transportnog sustava u promatranoj godini, isključujući izlaz iz transportnog sustava – PSP utiskivanje. Plan prihoda od količina plina za 2015. godinu izrađen je temeljem izmjerene količine plina u istom razdoblju 2014. i 2013. godine.

Izmjerena količina plina na izlazima iz transportnog sustava u 2014. godini te planirana i ostvarena izmjerena količina plina u 2015. godini prikazana je u sljedećoj tablici:

| RED. BR. | PRIHOD OD IZMJERENE KOLIČINE PLINA | UKUPNO        |
|----------|------------------------------------|---------------|
| 1.       | Ostvareni prihod u 2014.           | 44.303.157 kn |
| 2.       | Planirani prihod u 2015.           | 43.700.000 kn |
| 3.       | Ostvareni prihod u 2015.           | 45.847.118 kn |
| 4.       | RAZLIKA (3.-2.)                    | 2.147.118 kn  |
| 5.       | RAZLIKA (3.-1.)                    | 1.543.961 kn  |

Naknada od količine plina izračunava se množenjem važeće tarifne stavke za količinu plina s izmjerenoj količinom plina. Iz gornjih tablica vidljiv je blagi porast izmjereneh količina plina u pojedinim mjesecima 2015. godine u odnosu na iste mjesecu u 2014. godini što se reflektira i na ostvarenje prihoda od količina u 2015. godini te je ono veće u odnosu na 2014. godinu. Razlog tome, osim porasta izmjereneh količina plina, jest i revizija tarifnih stavki od 1. listopada 2015. godine, nakon koje tarifa za količinu plina iznosi 0,0022 kn/kWh, dok je u razdoblju siječanj-rujan iznosila 0,0019 kn/kWh.

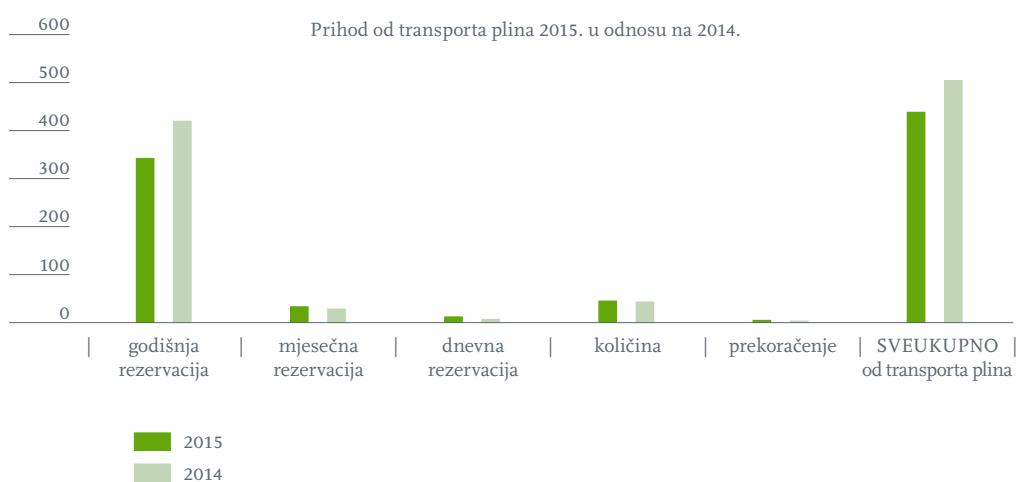
U nastavku slijedi prikaz utjecaja pojedine vrste prihoda na ukupno ostvareni prihod od transporta plina u 2015. godini:

| VRSTA OSTVARENOG PRIHODA U 2015.                              | UKUPNO                | UDIO        |
|---|-----------------------|-------------|
| Prihod od ugovorenog kapaciteta na godišnjoj razini           | 342.605.591 kn        | 78%         |
| Prihod od ugovorenog kapaciteta na mjesecnoj i dnevnoj razini | 45.527.737 kn         | 11%         |
| Prihod od izmjereneh količina plina                           | 45.847.101 kn         | 10%         |
| Prihod od prekoračenja ugovorenog kapaciteta                  | 5.206.262 kn          | 1%          |
| <b>UKUPNO</b>   | <b>439.186.692 kn</b> | <b>100%</b> |

Analiza ukupno ostvarenog prihoda transporta plina 2015. godine ostvarenog primjenom važećih tarifnih stavki i usporedba s 2014. godinom:

| PRIHOD                                 | 2015                  | 2014                  | razlika     |
|--|-----------------------|-----------------------|-------------|
| godišnja rezervacija                   | 342.605.591 kn        | 420.625.736 kn        | -23%        |
| mjeseca rezervacija                    | 33.288.018 kn         | 29.532.139 kn         | 11%         |
| dnevna rezervacija                     | 12.239.719 kn         | 7.237.877 kn          | 41%         |
| <b>UKUPNO</b> od ugovorenog kapaciteta | <b>388.133.328 kn</b> | <b>457.395.752 kn</b> | <b>-18%</b> |
| količina                               | 45.847.101 kn         | 44.732.035 kn         | 2%          |
| prekoračenje                           | 5.206.262 kn          | 2.713.911 kn          | 48%         |
| <b>SVEUKUPNO</b> od transporta plina   | <b>439.186.692 kn</b> | <b>504.841.698 kn</b> | <b>-15%</b> |

Mil. kn.



| Mjesec        | Plan 2015.            | Ostvareno             | Razlika              | %           |
|---------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-------------|
| Siječanj      | 39.000.000 kn         | 36.960.377 kn         | -2.039.623 kn        | 95%         |
| Veljača       | 41.750.000 kn         | 39.036.144 kn         | -2.713.856 kn        | 93%         |
| Ožujak        | 37.700.000 kn         | 34.924.032 kn         | -2.775.968 kn        | 93%         |
| Travanj       | 32.300.000 kn         | 32.101.157 kn         | -198.843 kn          | 99%         |
| Svibanj       | 31.000.000 kn         | 30.968.863 kn         | -31.137 kn           | 100%        |
| Lipanj        | 30.900.000 kn         | 29.514.052 kn         | -1.385.948 kn        | 96%         |
| Srpanj        | 30.970.000 kn         | 30.711.087 kn         | -258.913 kn          | 99%         |
| Kolovoz       | 31.000.000 kn         | 30.537.813 kn         | -462.187 kn          | 99%         |
| Rujan         | 30.650.000 kn         | 31.438.700 kn         | 788.700 kn           | 103%        |
| Listopad      | 33.600.000 kn         | 41.097.706 kn         | 7.497.706 kn         | 122%        |
| Studeni       | 34.900.000 kn         | 44.048.143 kn         | 9.148.143 kn         | 126%        |
| Prosinac      | 41.000.000 kn         | 57.848.619 kn         | 16.848.619 kn        | 141%        |
| <b>UKUPNO</b> | <b>414.770.000 kn</b> | <b>439.186.692 kn</b> | <b>24.416.692 kn</b> | <b>106%</b> |

Ostvarenje prihoda od transporta plina u 2015. godini iznosi 439,1 mil. kuna što je za cca 24,4 mil. kuna, odnosno cca 6 %, više od planiranih 414,7 mil. kuna, dok je ostvarenje prihoda u prvih devet mjeseci bilo cca 3 % manje u odnosu na planirani prihod u istom razdoblju.

Manje ostvarenje u odnosu na plan prihoda od transporta plina u razdoblju siječanj–rujan 2015. godine najvećim je dijelom rezultat manje ugovorenih kapaciteta transportnog sustava na mjesечноj i dnevnoj razini u odnosu na plan promatranog razdoblja.

Nakon ulaska u novu plinsku godinu, 1. listopada 2015. dolazi do povećanja prihoda od transporta plina, te je u konačnici on cca 6 % veći u odnosu na ukupno planirani prihod od transporta plina. Do tako značajnog porasta dolazi zbog povećanja tarifnih stavki, kao i zbog porasta ugovaranja kapaciteta na mjesечноj i na dnevnoj razini.

### Prihod od prodaje usluga sustava (7511)

Planirani prihod od nestandardnih usluga u 2015. godini iznosio je 421.200 kn. Ostvarenje prihoda od nestandardnih usluga u predmetnom periodu (usluge operatora transportnog sustava prema Cjeniku operatora transportnog sustava za razdoblje 2014. – 2016.) iznosi 1.158.526 kn. Veće ostvarenje prihoda od nestandardnih usluga rezultat su naplate usluga evidencije transakcija na sekundarnom tržištu kapaciteta transportnog sustava te ostalih nestandardnih usluga koje nije moguće planirati.

Na kontu 7511 knjiženo je ostvarenje prihoda od odstupanja od nominacija te preostalog odstupanja bilančnih skupina u iznosu od 388.226 kn te naknada za neovlaštenu potrošnju plina krajnjeg kupca na transportnom sustavu u iznosu od 650.758 kn. Navedene stavke nije bilo moguće planirati u trenutku izrade plana prihoda za 2015. godinu.

## Prihod od prodaje – povezana poduzeća (7530)

Planirani prihod od prodaje – povezana poduzeća u 2015. godini iznosi 875.928 kn. Ostvarenje prihoda od prodaje-povezana poduzeća iznosi 1.413.362 kn. Odstupanje u odnosu na ostvarenje odnosi se na obračun naknada za izdavanje jamstva temeljem Ugovora o izdavanju korporativnog jamstva sklopljenih s PSP d.o.o.

## Prihodi od zakupa (7570)

Ostvareni prihodi od zakupa za 2015. godinu iznose 4.779.130 kn. Najveći dio u iznosu od 3.632.833 kn odnosi se na prihod od iznajmljivanja nekorištenog optičkog kabela (*dark fiber*) (evidentirani prihod na kontu 757011 – Prihod od ostalih zakupa i najmova). Naime, u 2015. godini tvrtki VIPnet iznajmljen je neiskorišteni optički kabel (*dark fiber*) preko Odašiljača i veza d.o.o. na rok od 15 godina na dionicama Zagreb – Rijeka, Podrebar – Split i Rovinj – Vrsar.

## Naplata potraživanja

U odnosu na stanje ukupnih dospjelih a nenaplaćenih potraživanja na dan 31. 12. 2014. godine (20,25 mil. kuna) navedena su povećana za 4,09 mil. kuna i na dan 31. 12. 2015. godine iznose 24,34 mil. kuna.

Na naplatu potraživanja koja su više od tri godine predmet predstečajne nagodbe (19,6 mil. kuna), odnosno stičajnog ili sudskog postupka (0,5 mil. kuna), Plinacro ne može utjecati. Predmet operativnih postupaka naplate potraživanja su potraživanja za izvršene usluge transporta plina u 2015. godini. Rezultat kontinuirane osmišljene politike naplate potraživanja koja se temelji prvenstveno na permanentnom preventivnom radu s kupcima je podatak da Plinacro nema nenaplaćenih dospjelih potraživanja s rokom dospjeća većim od 50 dana. Na dan 31. 12. 2015. godine ukupna dospjela potraživanja za izvršene usluge transporta plina iznose 4,66 mil. kuna od čega je 81,18 % (3.783.993,83 kn) potraživanje od tvrtke HEP Proizvodnja d.o.o. Zagreb s osnove neovlaštene potrošnje plina, koje kupac osporava. Kupac je uložio reklamaciju na ispostavljeni račun i predložio je zajedničko povjerenstvo za rješavanje ove situacije. Budući da nije postignut dogovor, u prosincu 2015. godine pokrenut je postupak ovrhe (Ovrv-7426/15 od 29. 12. 2015. godine) radi naplate potraživanja koji je u tijeku.

Iskustvo pokazuje da Plinacro kontinuirano ima problema u naplati svojih potraživanja od istih kupaca:

| Kupac                            | 1-30 dana  | 31-50 dana | 51-90 dana | Preko 90 dana | Ukupno dospjelo |
|----------------------------------|------------|------------|------------|---------------|-----------------|
| HEP-PROIZVODNJA D.O.O., Zagreb   | 0,00       |            |            | 3.783.993,83  | 3.783.993,83    |
| ENERGO D.O.O., Rijeka            | 154.226,20 | 85.696,77  |            |               | 239.922,97      |
| KOMUNALAC D.O.O., Koprivnica     | 230.227,07 |            |            |               | 230.227,07      |
| BROD-PLIN D.O.O., Slavonski Brod | 105.944,87 |            |            |               | 105.944,87      |
| DARKOM D.O.O., Daruvar           | 73.953,85  | 21.199,76  |            |               | 95.153,61       |

Tijekom 2015. godine povremeno je bilo problema s naplatom potraživanja od sljedećih korisnika transportnog sustava: Brod-Plin d.o.o. Slavonski Brod, Darkom d.o.o. Daruvar, Energo d.o.o Rijeka, HEP Proizvodnja d.o.o. Zagreb, Komunalno d.o.o. Pitomača, Komunalac d.o.o. Garešnica, Komunalije d.o.o. Čazma, Komunalac d.o.o. Koprivnica, Plin VTC d.o.o. Virovitica, Kamen Sirač d.d. Sirač, Komus d.o.o. u stečaju Donja Stubica.

Najveći korisnici transportnog sustava su: INA d.d. Zagreb, Prvo plinarsko društvo d.o.o. Vukovar, Gradska plinara Zagreb-Opskrba d.o.o., HEP d.d. Zagreb, HEP-Trgovina d.o.o. Zagreb, Crodux d.o.o. Zagreb, MET Croatia Energy Trade d.o.o. Zagreb, Termoplín d.d. Varaždin i Međimurje-plin d.o.o. Čakovec, koji sudjeluju u cca 70 % prihoda od pružanja standardnih usluga (transporta plina).

### Prisilna naplata

Prisilnim putem naplaćena su sljedeća potraživanja u 2015. godini:

- dana 14. 4. 2015. godine aktivirana je zadužnica od kupca Komus d.o.o. Donja Stubica u stečaju u iznosu od 22.522,16 kn. Cijeli dug je naplaćen 12. 5. 2015. godine.
- dana 16. 7. 2015. godine račun za kamate u iznosu od 1.510,69 kn naplatili smo od Komus d.o.o. u stečaju putem zadužnice.

### Predstečajne nagodbe

Tijekom 2015. godine Plinacro je bio sudionikom postupka triju predstečajnih nagodbi:

| Kupac                  | Prijavljeni/potvrđeni<br>iznos (kn) |
|------------------------|-------------------------------------|
| ELEKTROMETAL D.D.      | 19.352.491,13                       |
| IVAPLIN D.O.O.         | 299.742,25                          |
| KAMEN SIRAČ D.D. Sirač | 2.069,49                            |
| UKUPNO                 | 19.654.302,87                       |

Dana 11. 2. 2013. godine pokrenut je postupak predstečajne nagodbe nad tvrtkom Elektrometal d.d. Bjelovar. Plinacro je prijavio ukupnu tražbinu u iznosu od 19.352.491,13 kn, od čega se iznos od 16.253.945,50 kn odnosi na glavnici, a 3.098.545,63 kn na kamate.

Plinacro je prihvatio predstečajnu nagodbu i Rješenjem Trgovačkog suda u Bjelovaru od 11. 12. 2013. godine otpustio tvrtki Elektrometal d.d. Bjelovar 70 % iznosa zateznih kamata i 30 % iznosa glavnice. Preostali iznos potraživanja Plinacra, u iznosu od 12.307.325,54 kn, pretvara se u obročnu otplatu na rok plaćanja od 6 godina uz godišnju kamatnu stopu od 4 %.

**Elektrometal d. d. Bjelovar** – postupak predstečajne nagodbe trebao je biti okončan Rješenjem Trgovačkog suda u Bjelovaru od 11. 12. 2013. godine, ali je dvoje vjerovnika uložilo žalbu na Rješenje suda. Dana 16. 7. 2014. godine Visoki trgovački sud uvažio je žalbu društva Prirodni plin d.o.o. i ukinuo rješenje Trgovačkog suda u Bjelovaru od 11. 12. 2013. godine i vratio predmet na ponovni postupak. Budući da potraživanja Plinacra iznose čak 19.352.491,13 kn, da je predstečajni postupak započeo 13. 2. 2013. godine te da Elektrometal d.d. ne obavlja više djelatnost distribucije plina, izglednost i djelomične naplate potraživanja Plinacra u ponovljenom postupku je upitna. Dana 7. 11. 2014. godine INA d.d. dostavila je žalbu na rješenje Trgovačkog suda u Bjelovaru o sklopljenoj predstečajnoj nagodbi. Dana 9. 7. 2015. godine Trgovački sud u Bjelovaru donio je rješenje kojim se odbija prijedlog Elektrometal d.d. Bjelovar za sklapanje predstečajne nagodbe. U žalbenom roku Elektrometal d.d. Bjelovar uložio je žalbu na rješenje o odbijanju prijedloga za sklapanje predstečajne nagodbe. Dana 13. studenog 2015. godine Visoki trgovački sud RH donio je rješenje kojim se uvažava dužnikova žalba te se predmet vraća Trgovačkom sudu u Bjelovaru na ponovni postupak. Čeka se odluka suda jer rješenje o predstečajnoj nagodbi još nije pravomoćno. Do okončanja postupka niti jedan od vjerovnika ne može naplatiti svoja potraživanja.

**Ivaplin d.o.o., Ivanić Grad** – na stranicama FINA-e dana 6. 6. 2014. godine objavljen je Oglas Trgovačkog suda u Zagrebu, kojim se određuje ročište radi sklapanja predstečajne nagodbe. Dana 16. 7. 2014. godine Trgovački sud u Zagrebu donio je rješenje o sklapanju predstečajne nagodbe u kojoj se otpisuju kamate u iznosu od 32.716,22 kn, a ostatak iznosa od 599.484,53 kn platit će se u dvije jednakе rate s rokom dospijeća 31. 3. 2015. i 31. 3. 2016. godine uz godišnju kamatnu stopu od 4,5 %.

Dana 30. 3. 2015. godine Ivaplin d.o.o. uplatio je prvu ratu po predstečajnoj nagodbi u iznosu od 299.742,27 kn, kamatu u iznosu od 10.151,76 kn, koja je obračunata od 31. 8. 2014. do 31. 12. 2014., kao i kamatu u iznosu od 4.773,27 kn za period od 1. 1. 2015. do 31. 3. 2015. Tijekom 2015. godine Ivaplin d.o.o. uredno je vršio plaćanja za tekuće poslovanje.

**Kamen Sirač d.d. Sirač** – u planu financijskog restrukturiranja od 6. veljače 2015. predložio je stopostotni otpis tražbine – kamata. Uprava društva dana 14. 5. 2015. godine donijela je odluku o otpisu 50 % kamata.

U izmijenjenom planu financijskog restrukturiranja od 11. 6. 2015. godine Kamen-Sirač d.d. Sirač predložio je za skupinu vjerovnika (državu, tijela državne uprave i državne tvrtke) otpis 50 % utvrđene tražbine.

Dana 24. 6. 2015. Ministarstvo financija RH dostavlja odobrenje za produženje roka za provođenje postupka predstečajne nagodbe društva Kamen-Sirač d.d. Sirač za 45 dana. Ministarstvo financija RH dana 23. 7. 2015. godine donijelo je i odobrenje kojim se produžava rok za provođenje predstečajne nagodbe za dodatnih 45 dana. Dana 16. 9. 2015. godine održano je ročište za glasanje vjerovnika o prihvaćanju plana financijskog restrukturiranja.

Na ročištu je potvrđen iznos tražbine Plinacra i utvrđeno je da je plan finansijskog restrukturiranja prihvaćen. Nakon tog uslijedila je žalba od strane vjerovnika na plan predstečajne nagodbe.

### Stečajna nagodba

Rješenjem Trgovačkog suda u Bjelovaru od 16. 7. 2013. godine kupac Metalprodukt d.d. Šandrovac završio je proces predstečajne nagodbe. U skladu s Rješenjem Trgovačkog suda, Metalprodukt d.d. Šandrovac uplatio je 31. 3. 2014. godine prvu ratu u iznosu od 121,92 kuna. Međutim, predstečajna nagodba kod Metalprodukt d.d. Šandrovac nije dala očekivane rezultate, pa je u NN br.80/2014. od 2. 7. 2014. godine Trgovački sud u Bjelovaru otvorio stečajni postupak. Iako su potraživanja Plinacra u odnosu na Metalprodukt relativno niska, stečajni upravitelj je priznao ukupnu tražbinu u iznosu od 1.565,85 kuna rješenjem Trgovačkog suda u Bjelovaru od 18. 9. 2014. godine. Stečajni sudac kontinuirano objavljuje oglas o prodaji imovine stečajnog dužnika. Šansa za naplatu duga je minimalna.

### Sudski procesi u tijeku – naplata finansijskih potraživanja plinacra

Nakon što su se iscrpile ostale mogućnosti naplate potraživanja, zatraženo je pokretanje naplate potraživanja sudskim putem od dužnika:

|   |                 |
|---|-----------------|
| • Međimurje plin d.o.o. Čakovec u iznosu od | 6.293,51 kuna   |
| • Općina Fužine u iznosu od                 | 342.097,37 kuna |
| • Zagreb Montaža d.o.o. Zagreb u iznosu od  | 158.149,30 kuna |

### Neunovčena imovina

U vezi s trenutnim stanjem neunovčene imovine investicijskog fonda, koju je Plinacro stekao temeljem potписаног Ugovora o raspodjeli neunovčene imovine investicijskog fonda, Hrvatska poštanska banka d.d. kao likvidator Fonda ST Cash, a sukladno Ugovoru o raspodjeli neunovčene imovine, izvršila je prijenos na Plinacro SKDD račun sljedećih vrijednosnih papira:

- H1TE-R-A= 22.170 komada dionica stečenih sukladno prihvaćenom Planu predstečajne nagodbe izdavatelja H1 Telekom d.d.
- LNGU-O-31AE= 85.764 komada obveznica stečenih sukladno prihvaćenom Planu predstečajne nagodbe izdavatelja Ingra d.d.
- Vrijednosni papiri Nexe grupe d.d. još su uvijek u postupku dodjeljivanja društva Plinacro d.o.o.

Za daljnje aktivnosti i brigu oko vrijednosnih papira koje je Plinacro stekao temeljem potписанog Ugovora o raspodjeli neunovčene imovine investicijskog fonda, angažirani su brokeri Hrvatske poštanske banke d.d. te je potpisana brokerski Ugovor.

## RASHODI

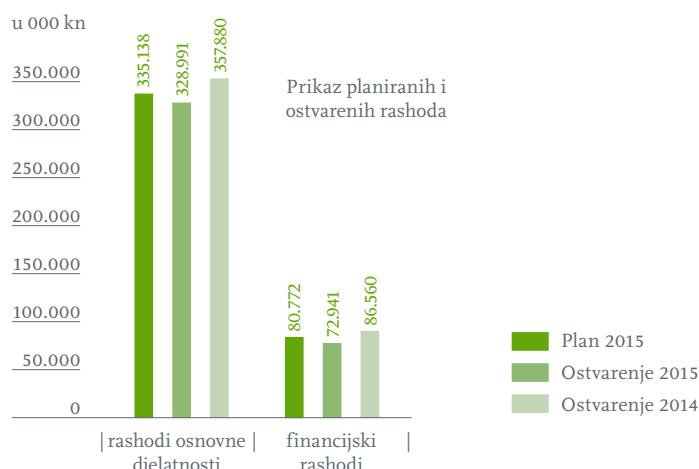
U 2015. godini ostvarenje ukupnih rashoda poslovanja iznosi 401,93 mil. kuna i to:

- rashodi osnovne djelatnosti 328,99 mil. kuna
- finansijski rashodi 72,94 mil. kuna

| Opis                        | Plan<br>2015.  | Ostvarenje<br>2015. | Indeks<br>3/2 | Ostvarenje<br>2014. | Indeks<br>3/5 |
|-----------------------------|----------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
| 1                           | 2              | 3                   | 4             | 5                   | 6             |
| Rashodi osnovne djelatnosti | 335.138        | 328.991             | 98,17         | 357.880             | 91,93         |
| Finansijski rashodi         | 80.772         | 72.941              | 90,30         | 86.560              | 84,27         |
| <b>UKUPNI RASHODI</b>       | <b>415.911</b> | <b>401.932</b>      | <b>96,64</b>  | <b>444.441</b>      | <b>90,44</b>  |

Ukupni su rashodi na razini od 96,64 % od planiranih za 2015. godinu, odnosno 90,44 % ostvarenih rashoda u 2014. godini. Od ukupnih rashoda 81,85 % ili 328,99 mil. kuna odnosi se na rashode osnovne djelatnosti.

Preostalih 18,15 % ili 72,94 mil. kuna odnosi se na finansijske rashode (kamate – dugoročni krediti i negativne tečajne razlike).



Ukupni rashodi bez amortizacije

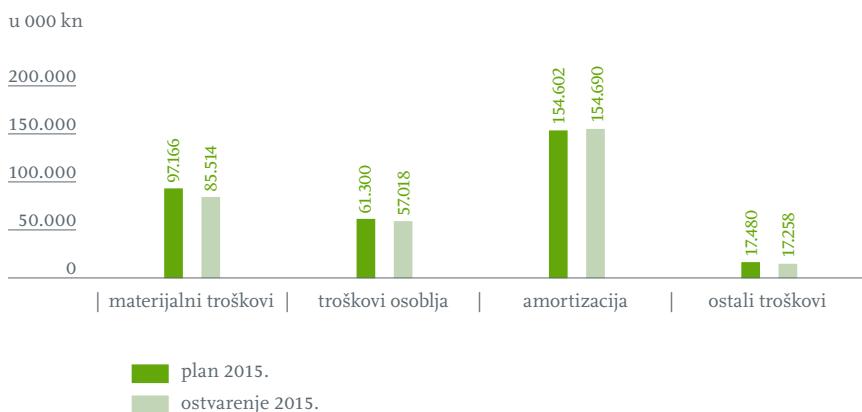
| Opis                                   | Plan<br>2015   | Ostvarenje<br>2015 | Indeks<br>3/2 | Ostvarenje<br>2014 | Indeks<br>3/5 |
|--|----------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
| 1                                      | 2              | 3                  | 4             | 5                  | 6             |
| u 000 kn                               |                |                    | u 000 kn      |                    |               |
| UKUPNI RASHODI                         | 415.911        | 401.932            | 96,64         | 444.441            | 90,45         |
| AMORTIZACIJA                           | 154.602        | 154.690            | 100,06        | 182.117            | 84,94         |
| <b>UKUPNI RASHODI BEZ AMORTIZACIJE</b> | <b>261.309</b> | <b>247.242</b>     | <b>94,62</b>  | <b>262.324</b>     | <b>94,25</b>  |

| Opis   | Plan<br>2015 | Ostvarenje<br>2015 | Indeks<br>3/2 | Ostvarenje<br>2014 | Indeks<br>3/5 |  |
|--|--------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--|
| 1  | 2            | 3                  | 4             | 5                  | 6             |  |
|  | u 000 kn     | u 000 kn           | u 000 kn      |                    |               |  |
| RASHODI IZ OSNOVNE DJELATNOSTI   | 335.138      | 328.991            | 98,17         | 357.881            | 91,93         |  |
| Amortizacija,Vrijednosna usklađenja,<br>Rezerviranja   | 154.602      | 159.889            | 103,42        | 186.218            | 85,87         |  |
| RASHODI IZ OSNOVNE DJELATNOSTI<br>BEZ AMORTIZACIJE,VRIJEDNOSNIH<br>USKLAĐENJA I REZERVIRANJA | 108.536      | 169.102            | 93,67         | 171.663            | 98,52         |  |

Rashodi osnovne djelatnosti bez amortizacije, vrijednosnih usklađenja i rezerviranja

Rashodi osnovne djelatnosti (bez amortizacije, vrijednosnih usklađenja i rezerviranja) u 2015. godini iznosili su 169,1 mil. kuna što je u odnosu na planiranih 180,54 mil. kuna manje za 11,43 mil. kuna (6,33 %), a u odnosu na 2014. godinu manje za 2,56 mil. kuna (1,48 %).

Troškovi tekućeg održavanja transportnog sustava ostvareni su u iznosu od 34,82 mil. kuna (planirano 38,07 mil. kuna), dok su troškovi investicijskog održavanja transportnog sustava realizirani u iznosu od 10,06 mil. kuna (planirano 11,27 mil. kuna).



| Struktura rashoda osnovne djelatnosti | Iznos u 000 kn | Udio %        |
|---------------------------------------|----------------|---------------|
| 1                                     | 2              | 3             |
| Materijalni troškovi                  | 85.514         | 25,99         |
| Troškovi osoblja                      | 57.018         | 17,33         |
| Amortizacija                          | 154.690        | 47,02         |
| Ostali troškovi                       | 17.258         | 5,25          |
| Vrijednosno uskladivanje              | 4.948          | 1,50          |
| Rezerviranja                          | 252            | 0,08          |
| Ostali poslovni rashodi               | 9.313          | 2,83          |
| <b>UKUPNO</b>                         | <b>328.991</b> | <b>100,00</b> |

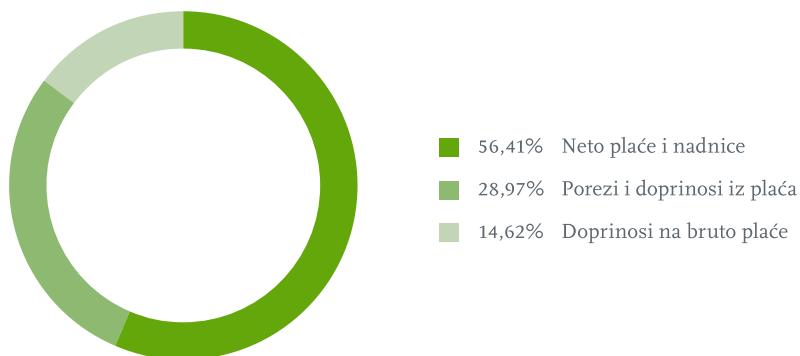
Struktura rashoda osnovne djelatnosti

## Zaposleni i plaće

Plaće i ostala primanja zaposlenika temelje se na relevantnim zakonskim propisima te Kolektivnom ugovoru potpisanim sa sindikatima dana 18. 3. 2015. godine.

Ukupni troškovi plaća zaposlenih u 2015. godini iznose 57,02 mil. kuna, odnosno 93,01 % u odnosu na Plan poslovanja za 2015. godinu i za 303 tisuća kuna su manji nego 2014. godine.

| Struktura<br>troškova plaća | Plan<br>2015. | Ostvarenje<br>2015. | Indeks<br>3/2 | Ostvarenje<br>2014. | Indeks<br>3/5 |
|-----------------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
|                             | 2             | 3                   | 4             | 5                   | 6             |
| I                           |               |                     |               |                     |               |
| Neto plaće i nadnice        | 34.270        | 32.163              | 93,85         | 31.394              | 102,45        |
| Porezi i doprinosi iz plaća | 18.034        | 16.518              | 91,59         | 17.700              | 93,32         |
| Bruto plaće                 | 52.304        | 48.681              | 93,07         | 49.094              | 99,16         |
| Doprinosi na bruto plaće    | 8.996         | 8.337               | 92,67         | 8.227               | 101,34        |
| <b>UKUPNO TROŠAK PLAĆA</b>  | <b>61.300</b> | <b>57.018</b>       | <b>93,01</b>  | <b>57.321</b>       | <b>99,47</b>  |



### Fluktuacija djelatnika i kvalifikacijska struktura

Na dan 31. 12. 2015. godine u društву je ukupno zaposleno 278 radnika (3 manje u odnosu na 31. 12. 2014. godine), svi na neodređeno vrijeme.

U izvještajnoj 2015. godini u radni odnos primljeno je 7 novozaposlenih (javni natječaj), a prestao je radni odnos za 10 radnika (sporazumno prestanak radnog odnosa – 4 radnika; starosna mirovina – 6 radnika).

Zapošljavanjem novih radnika osiguran je kontinuitet u obavljanju poslovnih procesa društva utvrđenih Planom poslovanja za 2015. godinu.

| Stanje<br>31.12.2014. | 2015.         |              | Stanje<br>31.12.2015. |
|-----------------------|---------------|--------------|-----------------------|
|                       | Odlazak       | Dolazak      |                       |
|                       | Način odlaska | Broj radnika |                       |
| 281                   | Sporazumno    | 4            | 278                   |
|                       | Mirovina      | 6            |                       |
| 281                   | Ukupno        | 10           | 278                   |

| STRUKTURA ZAPOSLENIH | 31.12.2014. godine | 31.12.2015. godine |
|----------------------|--------------------|--------------------|
| DR                   | 1                  | 1                  |
| MR                   | 5                  | 5                  |
| MAG                  | 3                  | 6                  |
| STRUČ.SPEC           | 8                  | 9                  |
| VSS                  | 84                 | 83                 |
| BACC                 | 13                 | 18                 |
| VŠS                  | 21                 | 19                 |
| VKV                  | 16                 | 16                 |
| SSS                  | 102                | 96                 |
| KV                   | 23                 | 20                 |
| NSS                  | 4                  | 4                  |
| NK                   | 1                  | 1                  |
| UKUPNO               | 281                | 278                |

Kvalifikacijska struktura zaposlenih

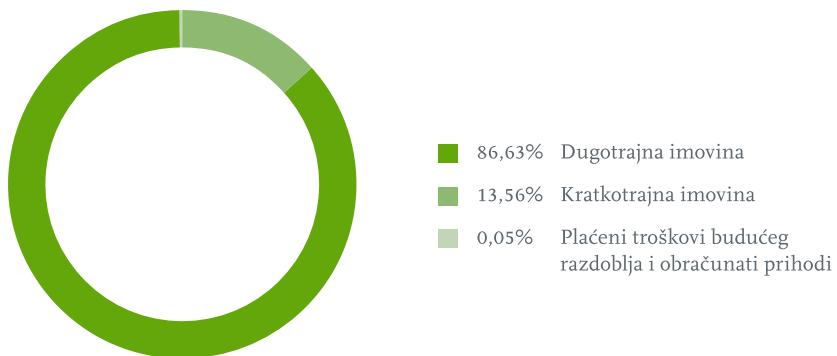
## 6.2 BILANCA

| POZICIJA  | Stanje na dan<br>31. 12. 2014. | Stanje na dan<br>31. 12. 2015. | Povećanje<br>Smanjenje | Indeks 3/2    |
|---|--------------------------------|--------------------------------|------------------------|---------------|
|   | 1<br>u 000 kn                  | 2<br>u 000 kn                  | 3<br>u 000 kn          |               |
| <b>A. POTRAŽIVANJA ZA UPISANI, A NEUPL. KAPITAL</b>     | <b>0</b>                       | <b>0</b>                       | <b>0</b>               |               |
| <b>B. DUGOTRAJNA IMOVINA (I. do IV.)</b>                | <b>3.867.257</b>               | <b>3.770.129</b>               | <b>-97.128</b>         | <b>97,49</b>  |
| I. Nematerijalna imovina                                | 59.150                         | 26.912                         | -32.238                | 45,50         |
| II. Materijalna imovina                                 | 3.269.322                      | 3.204.831                      | -64.491                | 98,03         |
| III. Financijska imovina                                | 536.828                        | 536.828                        | 0                      | 100,00        |
| IV. Potraživanja  | 640                            | 326                            | -314                   |               |
| V. Odgodena porezna imovina                             | 1.317                          | 1.232                          | -85                    | 93,55         |
| <b>C. KRATKOTRAJNA IMOVINA (I. do IV.)</b>              | <b>515.657</b>                 | <b>591.989</b>                 | <b>76.332</b>          | <b>114,80</b> |
| I. Zalihe   | 16.693                         | 14.503                         | -2.190                 | 86,88         |
| II. Potraživanja  | 70.081                         | 86.769                         | 16.688                 | 123,81        |
| a) Potraživanja od povezanih poduzetnika                | 91                             | 130                            | 39                     | 142,86        |
| b) Potraživanja od kupaca                               | 58.634                         | 78.016                         | 19.382                 | 133,06        |
| c) Potraživanja od zaposlenih                           | 3                              | 1                              | -2                     | 33,33         |
| d) Potraživanja od države i drugih institucija          | 6.412                          | 5.307                          | -1.105                 | 82,77         |
| e) Ostala kratkotrajna potraživanja                     | 4.941                          | 3.315                          | -1.626                 | 67,09         |
| III. Financijska imovina                                | 9.695                          | 9.654                          | -41                    | 99,58         |
| IV. Novac   | 419.186                        | 481.063                        | 61.877                 | 114,76        |
| <b>D. PLAĆENI TROŠKOVI BUD. RAZD. I NED. NAPL.PRIH.</b> | <b>2.354</b>                   | <b>2.066</b>                   | <b>-288</b>            | <b>87,77</b>  |
| <b>E. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>                 |                                |                                |                        |               |
| <b>F. AKTIVA UKUPNO (A + B + C + D + E)</b>             | <b>4.385.268</b>               | <b>4.364.184</b>               | <b>-21.084</b>         | <b>99,52</b>  |
| <b>G. IZVANBILANČNI ZAPISI</b>                          | <b>545.171</b>                 | <b>683.624</b>                 | <b>138.453</b>         | <b>125,40</b> |
| <b>A.i. KAPITAL I REZERVE</b>                           | <b>2.448.519</b>               | <b>2.557.257</b>               | <b>108.738</b>         | <b>104,44</b> |
| I. Upisani kapital                                      | 912.022                        | 912.022                        | 0                      | 100,00        |
| II. Kapitalne rezerve                                   | 1                              | 1                              | 0                      |               |
| III. Revalorizacija rezerve                             | 0                              | 0                              | 0                      |               |
| IV. Rezerve   | 1.422.576                      | 1.536.496                      | 113.920                | 108,01        |
| V. Zadržana dobit ili preneseni gubitak                 | 0                              | 0                              | 0                      |               |
| VI. Dobit ili gubitak tekuće godine                     | 113.920                        | 108.738                        | -5.182                 | 95,45         |
| <b>B.i. DUGOROČNA REZ. ZA RIZIKE I TROŠKOVE</b>         | <b>4.443</b>                   | <b>4.269</b>                   | <b>-174</b>            | <b>96,08</b>  |
| <b>C.i. DUGOROČNE OBVEZE (I. do III.)</b>               | <b>1.736.978</b>               | <b>1.591.175</b>               | <b>-145.803</b>        | <b>91,61</b>  |
| I. Obveze po dugoročnim kreditima                       | 1.736.930                      | 1.591.127                      | -145.803               | 91,61         |
| II. Obveze po osn. zajma                                | 0                              | 0                              | 0                      | 0,00          |
| III. Ostale dugoročne obveze                            | 49                             | 49                             | 0                      | 100,00        |
| <b>D.i. KRATKOROČNE OBVEZE (I. do III.)</b>             | <b>188.192</b>                 | <b>198.446</b>                 | <b>10.254</b>          | <b>105,45</b> |
| I. Obveze prema dobavljačima                            | 27.290                         | 36.194                         | 8.904                  | 132,63        |
| II. Obveze prema povezanim društvima                    | 154                            | 168                            | 14                     |               |
| III. Obveze po kreditima i vrijednosnim papirima        | 140.295                        | 139.812                        | -483                   | 99,66         |
| IV. Obveze prema zaposlenicima                          | 3.065                          | 3.003                          | -62                    | 97,98         |
| V. Obveze za poreza, doprinose i slična davanja         | 14.142                         | 12.049                         | -2.093                 | 85,20         |
| VI. Obveze za predujmove                                | 156                            | 330                            |                        |               |
| VII. Ostale kratkoročne obveze                          | 3.089                          | 6.890                          | 3.801                  | 223,05        |
| <b>E.i. ODGOĐENO PLAĆ. TROŠK. I PRIH. BUD. RAZD.</b>    | <b>7.136</b>                   | <b>13.037</b>                  | <b>5.901</b>           | <b>182,69</b> |
| <b>F.i. PASIVA UKUPNO (A.i. + B.i. + C.i. + D.i.)</b>   | <b>4.385.268</b>               | <b>4.364.184</b>               | <b>-21.084</b>         | <b>99,52</b>  |
| <b>G.i IZVANBILANČNI ZAPISI</b>                         | <b>545.171</b>                 | <b>683.624</b>                 | <b>138.453</b>         | <b>125,40</b> |

Ukupna imovina Plinacra na dan 31. 12. 2015. godine iznosi 4,36 mlrd. kuna.

Vrijednost dugotrajne imovine društva na dan 31. 12. 2015. godine iznosi 3,77 mlrd. kuna ili 86,39 %, dok kratkotrajna imovina iznosi 591,99 mil. kuna ili 13,56 % u odnosu na vrijednost ukupne imovine društva.

Struktura ukupne imovine Društva prikazana je u nastavku:



Strukturu ukupne kratkotrajne imovine u iznosu od 591,99 mil. kuna čine sljedeće pozicije :

- sredstva na žiro-računima i depoziti u bankama u iznosu od 481,06 mil. kuna ili 81,26 %
- finansijska imovina u iznosu od 9,65 mil. kuna ili 1,63 %,
- zalihe u iznosu od 14,5 mil. kuna ili 2,45 %.
- potraživanja (od kupaca, zaposlenih i ostala potraživanja od države i drugih institucija) u iznosu od 86,77 mil. kuna ili 14,66 %.

Finansijska imovina odnosi se na deponirana sredstva u bankama na temelju sud-ske odluke o izvlaštenjima u cilju rješavanja imovinskopravnih odnosa.

Kapital i pričuve na dan 31. 12. 2015. godine iznose 2,56 mlrd. kuna.

Dugoročne obveze iznose 1,59 mlrd. kuna, a kratkoročne obveze 198,45 mil. kuna.

## 6.3 FINANCIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA

Svrha je finansijskih pokazatelja dobivanje informacija o uspješnosti i sigurnosti poslovanja poduzeća.

| OPIS                               | Stanje na dan<br>31.12.2010. | Stanje na dan<br>31.12.2011. | Stanje na dan<br>31.12.2012. | Stanje na dan<br>31.12.2013. | Stanje na dan<br>31.12.2014. | Stanje na dan<br>31.12.2015. |
|------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 0                                  | 1                            | 2                            | 3                            | 4                            | 5                            | 6                            |
| Koeficijent tekuće likvidnosti     | 1,36                         | 1,68                         | 2,29                         | 1,94                         | 2,74                         | 2,98                         |
| Koeficijent ubrzane likvidnosti    | 1,33                         | 1,63                         | 2,20                         | 1,87                         | 2,65                         | 2,91                         |
| Koeficijent zaduženosti            | 53,79%                       | 53,43%                       | 50,63%                       | 47,45%                       | 43,90%                       | 41,01%                       |
| Koeficijent obrtaja ukupne imovine | 0,14                         | 0,13                         | 0,14                         | 0,13                         | 0,13                         | 0,12                         |
| Ekonomičnost ukupnog poslovanja    | 1,33                         | 1,12                         | 1,15                         | 1,33                         | 1,30                         | 1,31                         |
| ROA                                | 2,85%                        | 1,33%                        | 1,62%                        | 3,12%                        | 2,60%                        | 2,49%                        |
| ROE                                | 6,20%                        | 2,87%                        | 3,30%                        | 5,96%                        | 4,65%                        | 4,25%                        |

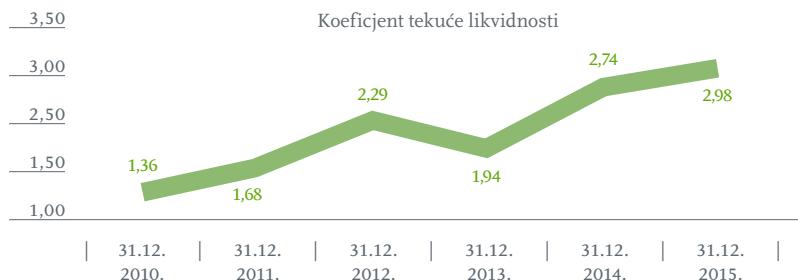
U nastavku je vidljiv prikaz navedenih pokazatelja na dan 31. 12. 2015. godine.

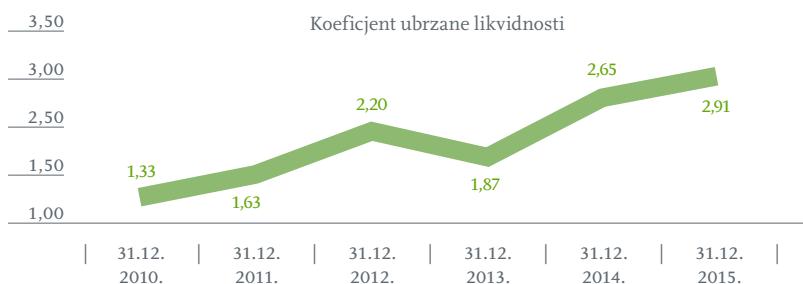
### POKAZATELJI LIKVIDNOSTI

Pokazatelji likvidnosti (koeficijent tekuće, ubrzane i finansijske likvidnosti) pokazuju stupanj sposobnosti poduzeća da podmiri svoje dospjele obveze.

Koeficijent ubrzane likvidnosti (KUL) ne bi smio biti manji od 1, a koeficijent tekuće likvidnosti (KTL) manji od 2. Gledajući ostvarene koeficijente na dan 31. 12. 2015. godine (KUL 2,91 i KTL 2,98) vidljivo je povećanje likvidnosti u odnosu na 31. 12. 2014. godine (KUL 2,65 i KTL 2,74), što je rezultat smanjenja kratkoročnih obveza.

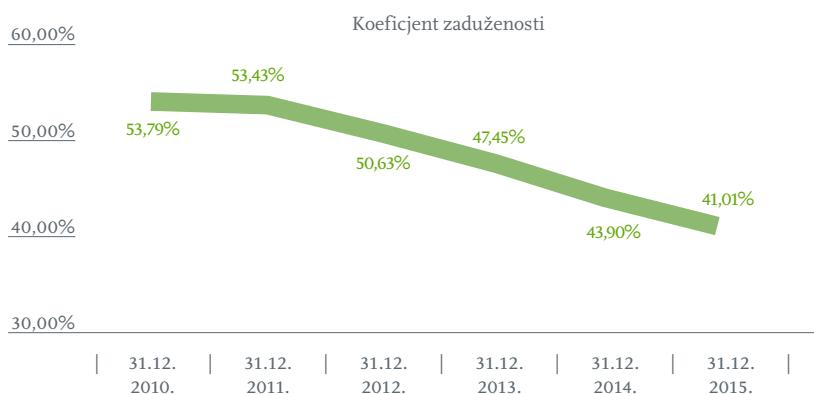
Navedeni koeficijenti ukazuju na to da Plinacro posluje likvidno i nema poteškoća s podmirivanjem obveza.





## POKAZATELJI ZADUŽENOSTI

Pokazatelji zaduženosti pokazuju koliki je udjel obveza u ukupnoj imovini. Poželjna je što niža vrijednost pokazatelja, odnosno što niža zaduženost. Pokazatelj zaduženosti na dan 31. 12. 2015. godine u okvirima je standarda te je vidljiv lagani trend smanjenja zaduženosti, a razlog leži u smanjenju obveza po osnovi zajmova. Udio ukupnih obveza u ukupnoj imovini na dan 31. 12. 2015. godine iznosi 41,01 % (standard 50 %).



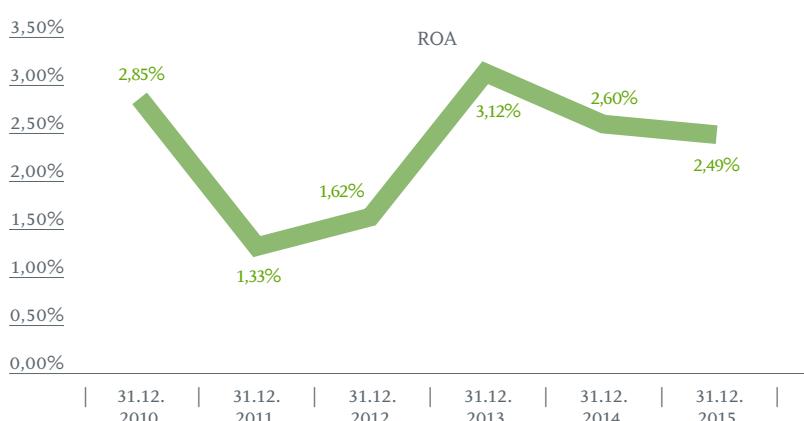
## POKAZATELJ EKONOMIČNOSTI

Pokazatelj ekonomičnosti pokazuje koliko se prihoda ostvari po jedinici rashoda. U 2015. godini vidljivo je neznatno povećanje ekonomičnosti ukupnog poslovanja u odnosu na ostvarenje u 2014. godini (u 2014. godini prihodi za 30 % premašuju rashode, a u 2015. godini prihodi premašuju rashode za 31 %), odnosno 1 kuna rashoda generira 1,31 kuna prihoda.



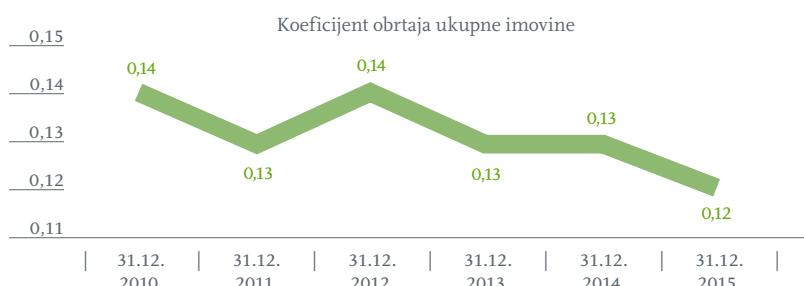
## POKAZATELJI PROFITABILNOSTI

Povrat na imovinu – ROA – pokazuje koliku dobit Društvo ostvaruje po jedinici imovine. Poželjno je da pokazatelj bude što veći. Na dan 31. 12. 2015. godine stopa povrata na ukupnu imovinu je 2,49 % (tj. 1 kn imovine ostvaruje 2 lipe dobiti). Povrat na kapital – ROE – pokazuje koliku dobit Društvo ostvaruje po jedinici kapitala. Poželjno je da pokazatelj bude što veći. Na dan 31. 12. 2015. godine stopa povrata na kapital je 4,25 % (tj. 1 kn kapitala ostvaruje 4 lipe dobiti).



## POKAZATELJ AKTIVNOSTI

Pokazatelj aktivnosti mjeri koliko učinkovito poduzeće upotrebljava svoje resurse i upućuje na brzinu cirkulacije imovine u poslovnom procesu. Poželjno je da taj omjer bude što veći (da poduzeće što uspješnije koristi imovinu s ciljem stvaranja prihoda). Koeficijent obrtaja ukupne imovine (ukupni prihod/ukupna imovina) pokazuje koliki prihod ostvaruje svaka jedinica imovine. U 2015. godini svaka kuna imovine rezultirala je s 12 lipa prihoda.



## 6.4 TOK NOVCA

| Naziv pozicije   | Ostvareno<br>2014. | Ostvareno<br>2015. |
|--|--------------------|--------------------|
| 1  | 2                  | 3                  |
| <b>NOVČANI TOK OD POSLOVNICH AKTIVNOSTI</b>                                      |                    |                    |
| 1. Novčani primici od kupaca   | 632.990            | 547.561            |
| 2. Novčani primici od tantijema, naknada, provizija i sl.                        | 0                  | 0                  |
| 3. Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta                                | 1.348              | 1.367              |
| 4. Novčani primici s osnove povrata poreza                                       | 0                  | 0                  |
| 5. Ostali novčani primici  | 2.111              | 42.412             |
| <b>I. Ukupno novčani primici od poslovnih aktivnosti</b>                         | <b>636.449</b>     | <b>591.340</b>     |
| 1. Novčani izdaci dobavljačima   | 138.113            | 111.088            |
| 2. Novčani izdaci za zaposlene   | 60.415             | 60.865             |
| 3. Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta                                 | 2.344              | 2.231              |
| 4. Novčani izdaci za kamate  | 70                 | 54                 |
| 5. Novčani izdaci za poreze  | 124.088            | 96.530             |
| 6. Ostali novčani izdaci   | 26.440             | 2.452              |
| <b>II. Ukupno novčani izdaci od poslovnih aktivnosti</b>                         | <b>351.470</b>     | <b>273.220</b>     |
| <b>A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TOKA OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>                  | <b>284.979</b>     | <b>318.121</b>     |
| <b>A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TOKA OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>                  | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>NOVČANI TOK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>                                  |                    |                    |
| 1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine     | 0                  | 0                  |
| 2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata                | 0                  | 0                  |
| 3. Novčani primici od kamata   | 0                  | 0                  |
| 4. Novčani primici od dividendi  | 42.035             | 59.740             |
| 5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti                           | 0                  | 0                  |
| <b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti</b>                  | <b>42.035</b>      | <b>59.740</b>      |
| 1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine       | 54.356             | 75.921             |
| 2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih finansijskih instrumenata  | 0                  | 0                  |
| 3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti                            | 0                  | 0                  |
| <b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti</b>                    | <b>54.356</b>      | <b>75.921</b>      |
| <b>B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TOKA OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>             | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TOKA OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>             | <b>12.321</b>      | <b>16.181</b>      |
| <b>NOVČANI TOK OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>                                    |                    |                    |
| 1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih finansijskih instrumenata | 0                  | 0                  |
| 2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi    | 0                  | 0                  |
| 3. Ostali primici od finansijskih aktivnosti                                     | 1.652.687          | 1.316.367          |
| <b>V. Ukupno novčani primici od finansijskih aktivnosti</b>                      | <b>1.652.687</b>   | <b>1.316.367</b>   |
| 1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica                        | 246.228            | 140.296            |
| 2. Novčani izdaci za isplatu dividendi   | 71.527             | 0                  |
| 3. Novčani izdaci za finansijski najam   | 80.029             | 71.647             |
| 4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica                                     | 0                  | 0                  |
| 5. Ostali novčani izdaci od finansijskih aktivnosti                              | 1.617.666          | 1.344.487          |
| <b>VI. Ukupno novčani izdaci od finansijskih aktivnosti</b>                      | <b>2.015.450</b>   | <b>1.556.430</b>   |
| <b>C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TOKA OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>               | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TOKA OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>               | <b>362.763</b>     | <b>240.063</b>     |
| <b>Ukupno povećanje novčanog toka</b>  | <b>0</b>           | <b>61.877</b>      |
| <b>Ukupno smanjenje novčanog toka</b>  | <b>90.105</b>      | <b>0</b>           |
| Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja                                 | 509.292            | 419.186            |
| Povećanje novca i novčanih ekvivalenta   | 0                  | 61.877             |
| Smanjenje novca i novčanih ekvivalenta   | 90.105             | 0                  |
| Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja                                   | 419.186            | 481.063            |

Novčani tok za izvještajno razdoblje 2015. godine iskazuje sljedeću strukturu ostvarenog neto novca:

| Struktura                | Ostvareno 2015. |
|--------------------------|-----------------|
| 1                        | 2               |
| Poslovne aktivnosti      | 318.121         |
| Investicijske aktivnosti | -16.181         |
| Financijske aktivnosti   | -240.063        |
| Neto-povećanje novca     | 61.877          |

U navedenoj strukturi neto novca vidljivo je da je Plinacro u izvještajnom razdoblju ostvario povećanje novca i novčanih ekvivalenta za 61,88 mil. kuna.

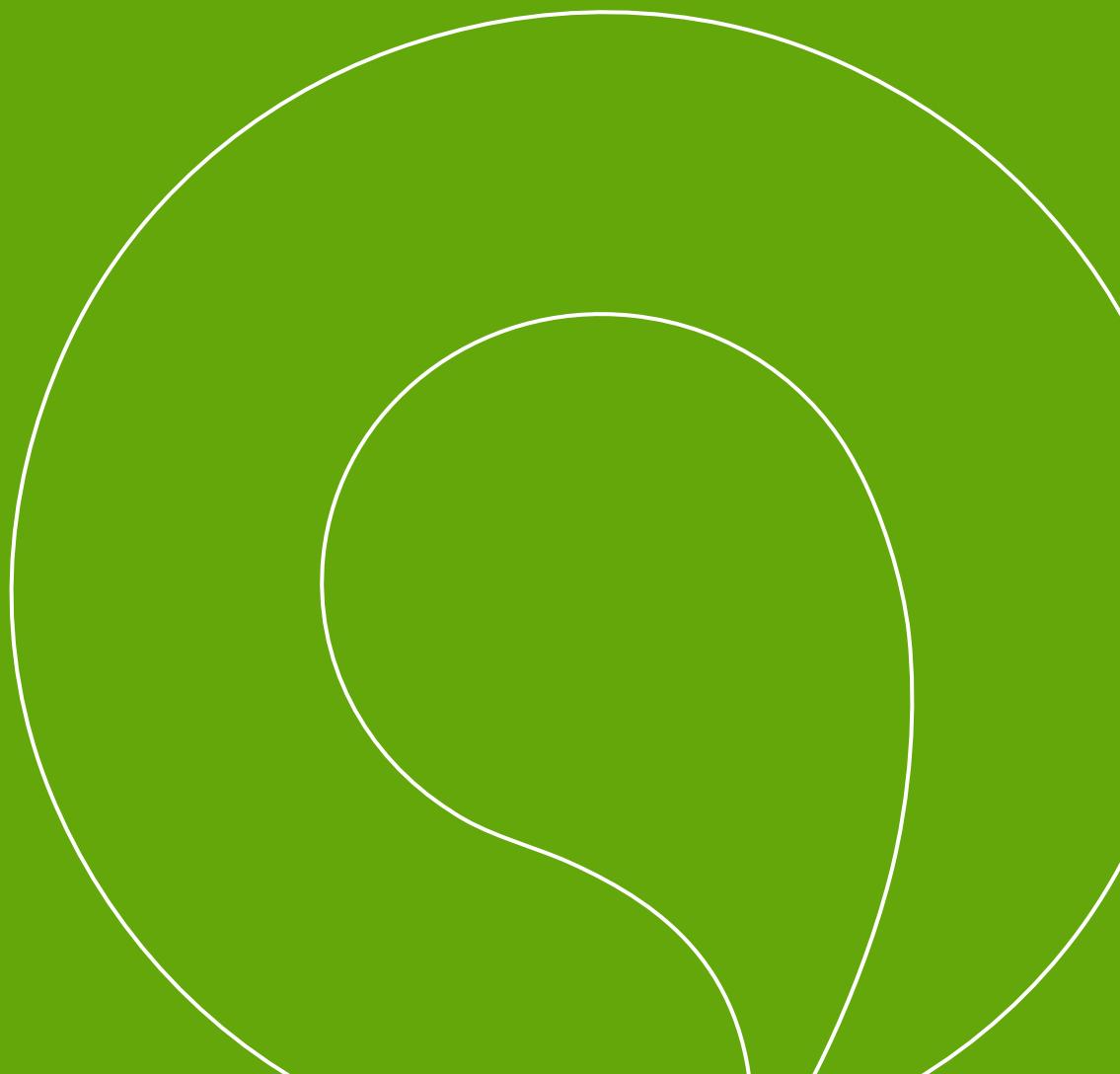
**Poslovne aktivnosti** - novčani primici iz poslovnih aktivnosti ostvareni su u iznosu od 591,34 mil. kuna, a izdaci u iznosu od 273,22 mil. kuna, što rezultira povećanjem od 318,12 mil. kuna neto novca od poslovnih aktivnosti.

**Investicijske aktivnosti** - ukupni novčani izdaci iz investicijskih aktivnosti za navedeno razdoblje iznose 75,92 mil. kuna, a odnose se na plaćanje računa po osnovi investicijskih ulaganja (nabava dugotrajne imovine). U odnosu na isto razdoblje prethodne godine, novčani izdaci iz investicijskih aktivnosti veći su za 21,56 mil. kuna, odnosno 39,66 %, a razlog je povećanje ulagačkih aktivnosti.

**Financijske aktivnosti** - novčani primici od financijskih aktivnosti ostvareni su u iznosu od 1,32 mlrd. kuna. Oni se odnose na aktivnosti plasmana slobodnih novčanih sredstava, priljev po osnovi kamata na oročena financijska sredstva u poslovnim bankama te na ostale primitke od financijskih aktivnosti. Izdaci od financijskih aktivnosti iznose 1,56 mlrd. kuna, a odnose se na aktivnosti plasmana slobodnih novčanih sredstava, troškove financiranja te na otplatu glavnice dugoročnih kredita. Iz navedenih financijskih aktivnosti nastalo je smanjenje neto novca u iznosu od 240,06 mil. kuna.



**RIZICI**



Osnova za stabilno poslovanje jest provođenje mjera sustavnog praćenja, analize i suzbijanja potencijalnih rizika poslovanja. U nastavku dajemo pregled bitnih potencijalnih rizika koji mogu utjecati na poslovanje tvrtke:

## **REGULATORNI I TRŽIŠNI RIZICI POSLOVANJA**

### **a) Rizik promjene regulatornog okvira na tržištu plina u Republici Hrvatskoj**

Plinacro, kao operator transportnog sustava, obavlja javnu uslugu energetske djelatnosti transporta plina. Njegovo je poslovanje uvjetovano odredbama koje proizlaze iz važećih energetskih zakonskih i općih akata kojima je regulirano tržište plina u Republici Hrvatskoj.

Ulaskom u Europsku uniju Hrvatska je, kao zemlja članica, preuzela obvezu pravde europskih energetskih uredbi i direktiva te je samim time Plinacro dužan ispunjavanje zahtjeva koji proizlaze iz Trećeg paketa energetskih zakona. Ispunjavanje navedenih zahtjeva podrazumijeva kontinuirano praćenje promjena regulative EU, edukaciju zaposlenika te efikasnu provedbu propisanih obveza u definiranom roku.

Neispunjavanje propisanih obveza i nepoštivanje propisanih rokova za Plinacro može imati posljedice u smislu prekršajnih odredbi, a podrazumijeva i znatna dodatna sredstva investiranja u opremu i usluge kako bi se kvalitetno i na vrijeme udovoljilo svim zahtjevima i propisima.

### **b) Rizik neostvarenja plana prihoda od transporta plina zbog utjecaja vanjskih faktora**

Temeljem Metodologije utvrđivanja tarifnih stavki za transport plina (NN 85/13, 158/13, 118/15), Hrvatska energetska regulatorna agencija (HERA) odobrila je dozvoljeni prihod od transporta plina za prvo regulacijsko razdoblje od 2014. do 2016. godine te donijela Odluku o iznosu tarifnih stavki za transport plina za navedeno regulacijsko razdoblje. Agencija je u lipnju 2015. provela izvanrednu reviziju tarifnih stavki kojom su revidirani iznosi tarifnih stavki kao i dozvoljeni prihodi za 2015. i 2016. te se navedena primjenjuje od 1. listopada 2015. godine.

### **Ugovaranje kapaciteta transportnog sustava**

Jedan od temeljnih elemenata za utvrđivanje iznosa tarifnih stavki jest ukupni planirani ugovoreni stalni kapacitet po pojedinoj vrsti priključka. Odnedavno je kapacitet transportnog sustava moguće ugovarati na godišnjoj, tromjesečnoj, mješavoj i dnevnoj razini te je sukladno navedenom otežana preciznija dugoročna procjena stvarnih potreba energetskih subjekata. Također, razliku neugovorenih kapaciteta korisnici transportnog sustava mogu nadoknaditi na sekundarnom tržištu

od čega operator transportnog sustava nema mogućnost ostvarivanja dodatnih prihoda. Prilikom utvrđivanja iznosa tarifnih stavki vrlo je bitno da HERA realno procijeni mogućnost realizacije ugovaranja stalnog kapaciteta na svim razinama pojedine vrste priključaka kako ne bi došlo do velikih odstupanja i stalne potrebe za revizijom prihoda i visina tarifnih stavki. Razlog tome leži u lošoj gospodarskoj situaciji u svijetu te, sukladno tome, i u Republici Hrvatskoj zbog čega dolazi do trenda pada potrošnje plina, što neminovno rezultira smanjenjem potražnje za kapacitetima transportnog sustava od strane postojećih i potencijalnih novih korisnika transportnog sustava.

### Meteorološki utjecaj

Jedan od konstantnih utjecaja i mogućeg razloga manjeg ostvarenja plana prihoda su svakako klimatski uvjeti, odnosno meteorološki utjecaj. Klimatski uvjeti mogu uzrokovati znatno nižu potrošnju prirodnog plina u pojedinim mjesecima u odnosu na planiranu potrošnju, u ovisnosti o temperaturnim razlikama. Navedeno će rezultirati smanjenjem potreba za dodatnim ugovaranjem kapaciteta na mjesecnoj i dnevnoj razini za temperaturno ovisne potrošače, na što je gotovo nemoguće utjecati.

Sve gore navedeno može dovesti do znatnijeg odstupanja u planiranim prihodima od transporta plina koji je nužan za pokrivanje opravdanih troškova poslovanja, a koji se ostvaruje pri obavljanju energetske djelatnosti transporta plina te za osiguranja prinosa od reguliranih sredstva.

### c) Rizik neispunjavanja ugovorenih obveza od strane korisnika transportnog sustava

Sklapanjem ugovora o transportu plina trgovci i opskrbljivači plinom postaju korisnici transportnog sustava koji preuzimaju određena propisana prava i obveze. Svako neispunjavanje ugovornih obveza, (kao što su: potpisivanje ugovora, plaćanje računa na ime naknade za korištenje transportnog sustava itd.), može imati za posljedicu raskid ugovora o transportu plina i sudske sporove.

**Rizik naplate:** Za plinsku godinu 2014./2015. i 2015./2016. (1. 10. – 30. 9.) objavljene su Opći ugovorni uvjeti Ugovora o transportu plina OU br. 1/13 unutar kojih su svi kupci razvrstani u kategorije te su ovisno o tome zatražena sredstva osiguranja plaćanja (bankarske garancije na iznose od 10 % i 30 % te obične zadužnice na iznose od 50 % i 100 %). Svrstavanjem kupaca u kategorije rizičnosti te pribavljanjem sredstava osiguranja plaćanja (zadužnice, bankarske garancije) stvaraju se uvjeti u kojima Plinacro može zaštititi svoj položaj u slučaju nepridržavanja ugovorenih rokova plaćanja.

Učinkovitost naplate potraživanja povećana je u odnosu na prethodne godine. Zahvaljujući činjenici da su godišnji ugovori za plinsku godinu 2014./2015. i 2015./2016. godinu potpisani sa svim korisnicima transportnog sustava te da je, na temelju njih, Plinacro tražio i zaprimio sredstva osiguranja plaćanja, stvorene

su pretpostavke za učinkovitiju naplatu potraživanja. Dnevnim kontaktom s korisnicima transportnog sustava smanjena je razina nenaplaćenih potraživanja usluge transporta plina. Kontinuirano je praćena naplata korisnika transportnog sustava i promptno se reagiralo u slučaju kašnjenja plaćanja. Od strane Plinacra uvek je postojalo razumijevanje za kašnjenje u plaćanju dospjelih obveza, ako je ono bilo unutar 50 dana. Na ovaj način nastojali smo imati razumijevanja prema korisnicima transportnog sustava koji su objektivno imali problema s naplatom i ako su bili izloženi riziku neplaćanja od strane krajnjih kupaca tj. domaćinstava.

**Valutni rizik:** Plinacro otplaćuje inozemne kredite koji su nominirani u eurima te je iz tog razloga podložan riziku negativnog utjecaja tečajnih razlika, odnosno fluktuacije tečaja. Riječ je o značajnoj valutnoj izloženosti kroz kreditne obveze.

Uvezši u obzir da Plinacro svoj cjelokupni prihod ostvaruje u kunama, a kreditne obveze podmiruje u eurima, zbog smanjenja rizika na najmanju moguću razinu, tvrtka dio slobodnih novčanih sredstava u obliku depozita plasira u eurima, a dio u kunama. Depoziti u valuti EUR namijenjeni su gotovo isključivo za podmirenje obveza u skladu s kreditima inozemnih banaka čija su dospijeća dva puta godišnje (u lipnju i prosincu).

**Rizik likvidnosti:** Tijekom godine izvršavaju se aktivnosti kojima Plinacro kontinuirano upravlja rizikom likvidnosti. Navedene aktivnosti odnose se na međusobno usklađivanje priljeva i odljeva sredstava u svrhu osiguravanja dostatnih sredstva za podmirenje svih dospjelih obveza.

**Sudski sporovi:** Plinacro je kao tužitelj/tuženik/oštećenik/predstečajni i stečajni vjerovnik vodio u 2015. godini sveukupno 52 parnična postupka i 4 upravna spora (u 2014. godini sveukupno 52). Plinacro zastupa Odvjetničko društvo Šeparović u imovinskopopravnim postupcima u vezi s rješavanjem imovinskopopravnih odnosa na trasama plinovoda, Odvjetničko društvo Laktić & partneri u ovršnim, parničnim i radnim postupcima, a djelatnici Plinacra kao punomoćnici u ovršnim, predstečajnim i parničnim postupcima manje vrijednosti.

U predmetnim postupcima potraživanja Plinacra u 2015. godini iznose sveukupno 24.856.439,82 kn (2014. godine – 21.943.420,64 kn).

Dugovanja Plinacra iznose sveukupno 6.416.748,89 kn (2014. godine – 6.937.083,02 kn). Izvješća odvjetničkih društava sa stanjem spisa na dan 31. 12. 2015. godine sadržavaju procjenu uspješnosti u sporu za one sporove kod kojih je s obzirom na vrstu i fazu određenog postupka to bilo moguće procijeniti, međutim, budući da uspjeh u sporu nije izvjestan sve do pravomoćnog okončanja svakog pojedinog postupka, to po ovoj osnovi valja osigurati sredstva razmjerno procjeni uspješnosti u sporu u odnosu na visinu vrijednosti predmeta spora.

Najveća potraživanja Plinacra u 2015. godini odnose se na dužnike Elektrometal d.d. i tvrtku HEP Proizvodnja.

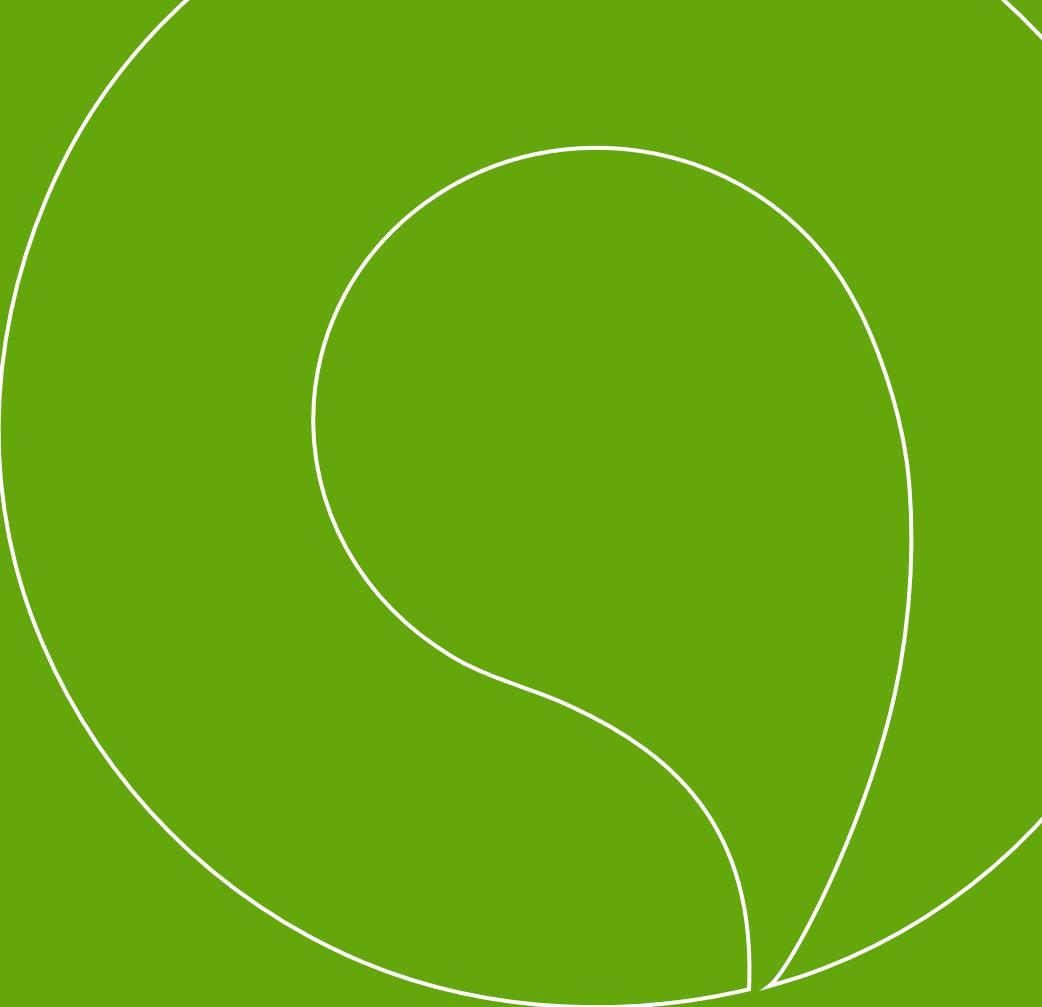
**Predstečajni postupci** – u predstečajnom postupku pokrenutom nad trgovačkim društvom Elektrometal Plinacro je prijavio potraživanja u iznosu od 19.352.491,13 kn (glavnica u iznosu od 16.253.945,50 kn i kamate u iznosu od 3.098.545,63 kn). Rješavajući po žalbi Prirodnog plina d.d. na Rješenje Trgovačkog suda u Bjelovaru od 11. 12. 2013. godine kojim se prihvata Plan finansijskog restrukturiranja i odo-brava sklapanje predstečajne nagodbe, Visoki Trgovački sud uvažio je žalbu tvrtke Prirodni plin i ukinuo predmetno Rješenje. Postupak se dalje vodi po žalbi društva INA-Industrija nafte d.d. (pravni sljednik tvrtke Prirodni plin) na Rješenje Trgovačkog suda kojim se odobrava predstečajna nagodba. Žalba društva INA-Industrija naf-te d.d. uvažena je dana 9. 7. 2015. godine, a odbijen je prijedlog Elektrometala za sklapanje predstečajne nagodbe, te je Elektrometal dana 22. 7. 2015. godine uložio žalbu na Rješenje Trgovačkog suda. Trgovački sud dana 14. 12. 2015. godine dono-si Rješenje kojim se uvažava dužnikova žalba i ukida Rješenje Trgovačkog suda u Bjelovaru od 9. 7. 2015. godine te predmet vraća istom sudu na ponovni postupak. - javni bilježnik na prijedlog Plinacra donio je rješenje o ovrsi Ovrv-7426/15 kojim se nalaže ovrha po računima tvrtke HEP Proizvodnja radi isplate u iznosu od 3.783.993,83 kn.

Najveća dugovanja Plinacra odnose se na parnične postupke povezane s imovin-skopravnim odnosima na trasama plinovoda (naknadu šteta), postupke povezane s naknadama za transport plina i radne sporove.

Tijekom 2015. godine okončano je 7 postupaka: Zagrebački holding, Podružnica parking c/a Plinacro, Plinacro c/a Metalprodukt d.d., Plinacro c/a Hrvatske šume, Branko Komušar c/a Plinacro, Ružica Vidaković c/a Plinacro, Mirjana Pavelić c/a Plinacro i Poslovne informacije c/a Plinacro.

U 2016. godini, ako se mirnim putem s INA d.d. ne riješi problematika vezano za štetu nastalu radi puknuća plinovodne cijevi zbog kojeg je došlo do propuštanja plina na plinovodu DN 500/50 Popovača (Kozarac) – Sisak u krugu Rafinerije nafte Sisak, Plinacro će pokrenuti postupak za naknadu štete (vps:1.328.583,44 kn).





**RAZVOJ  
DRUŠTVA U  
BUDUĆNOSTI**

Jedno od načela Strategije energetskog razvoja Republike Hrvatske jest da je energetski sektor infrastrukturna, ali i poduzetnička i moguće izvozno orijentirana djelatnost.

Ove odrednice, s jedne strane, a s druge strane stvarno stanje i izuzetna složenost zbivanja, kako na plinskoj sceni tako i u gospodarstvu, daju izuzetan značaj upravo razvoju plinskog transportnog sustava. Tako je on usmjerjen na projekte kojima će se povećati učinkovitost, tržišna prilagođenost i pouzdanost opskrbe, kao i tehničke sigurnosti cjelokupnog plinskog transportnog sustava.

Ti projekti su, prije svega, usmjereni potrebama domaćeg tržišta prirodnog plina, za čije potrebe se planiraju izgraditi novi dijelovi sustava kojima se želi osigurati povećanje kapaciteta u cjelokupnom sustavu i značajni dvosmjerni kapaciteti na postojećim interkonekcijskim pravcima, ali i otvoriti novi. Drugu skupinu projekata čine projekti kojima je cilj uklapanje u nove dobavne pravce i projekte u okruženju i čijom izgradnjom će se, ujedno, cjelokupnom plinskom sustavu Republike Hrvatske omogućiti uključivanje u regionalne i europske tokove i tržišta prirodnog plina. Ispravnost ovakvog pristupa u oblikovanju i odabiru razvojnih projekata za ovaj plan dobila je potvrdu u njihovom izuzetnom pozicioniranju na listama projekata PCI, PECI i CESEC.

Polazi se od vlastitih potreba, ali uvažavajući potrebe i zahtjeve za osiguranjem pouzdanosti, konkurentnosti i opstojnosti opskrbe plinom šireg okruženja, a pogotovo EU, čija je Republika Hrvatska članica. Nastoji se maksimalno iskoristiti i vrednovati geostratešku poziciju Republike Hrvatske i ostvariti dodatne ekonomske učinke za sektor prirodnog plina i cjelokupno gospodarstvo Republike Hrvatske.

Mora se naglasiti i da ostvarivanje ovakvog sveobuhvatnog razvojnog plana zahtjeva izuzetno velika ulaganja, ali postojeći finansijski potencijali operatora plinskog transportnog sustava Plinacro d.o.o. nisu dovoljni za provedbu svih projekata u planiranom opsegu i dinamici. Stoga će se, pored prihoda ostvarenih odobrenim iznosima tarifnih stavki za transport plina, morati usmjeriti i drugim izvorima financiranja. Fondovi EU su sigurno zanimljivi i izgledni zbog izuzetnih pozicija ključnih projekata na prethodno navedenim listama. Sveobuhvatne i intenzivne aktivnosti na pripremi projekata i pripadajućim zahtjevima već su počele davati pozitivne rezultate.







# VAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI NAKON PROTEKA POSLOVNE GODINE

UZIMAJTE UVEĆANU  
UZBUĐENOST I  
OPTIMIZACIJU  
DOKTORSKOG  
STUDIJU.

Dana 23. 2. 2016. godine istekao je mandat Nadzornom odboru društva i dvojici članova Uprave. Temeljem Zaključka Vlade Republike Hrvatske, Klasa: 022-03/16-07/01, Urbroj: 50301-05/18-16-2 od 14. siječnja 2016. godine, produljen je mandat članovima Uprave Plinacra do izbora novih članova, sukladno Izjavi o osnivanju društva Plinacro.

Od 29. veljače 2016. godine na snagu su stupila nova Mrežna pravila transportnog sustava (Klasa: PL-15/3700, Ur. broj: UP/IR-16-6), kojima su uvedena nova pravila za definiranje iznosa sredstva osiguranja plaćanja koja su korisnici transportnog sustava dužni dostaviti kao finansijsko jamstvo temeljem i u vezi s ugovorom o transportu plina na interkonekciji.

Potpisano u ime Uprave:

---

Marin Zovko, predsjednik Uprave

---

Ratimir Orešković, član Uprave

---

Radovan Cvek, član Uprave







Savska cesta 88a, HR-10000 Zagreb, Hrvatska • tel.: 01 6301 777, fax: 01 6301 787 • e-mail: plinacro@plinacro.hr • www.plinacro.hr