



**Zagreb, Savska c. 88a**

# **GODIŠNJI IZVJEŠTAJ ZA 2009. GODINU**

**Zagreb, lipanj 2010.**

---

# S A D R Ž A J

1. <i>IZVJEŠĆE UPRAVE O STANJU DRUŠTVA.....</i>	3
2. <i>DRUŠTVENO ODGOVORNO POSLOVANJE .....</i>	10
3. <i>TRANSPORT PLINA .....</i>	17
3.1. <i>PRISTUP TRANSPORTNOM SUSTAVU .....</i>	17
3.2. <i>UPRAVLJANJE I OPERATIVNO VOĐENJE PLINSKOGA TRANSPORTNOG SUSTAVA .....</i>	21
3.3. <i>POGONSKA MJERENJA PREUZETIH I TRANSPORTIRANIH KOLIČINA PRIRODNOG PLINA .....</i>	32
3.4. <i>ODRŽAVANJE PLINSKOGA TRANSPORTNOG SUSTAVA .....</i>	33
4. <i>RAZVOJNE I MEĐUNARODNE AKTIVNOSTI.....</i>	35
5. <i>FINANSIJSKI IZVJEŠTAJI.....</i>	39
5.1. <i>FINANCIRANJE.....</i>	39
5.2. <i>RAČUN DOBITI I GUBITKA.....</i>	42
5.3. <i>BILANCA .....</i>	50
5.4. <i>TOK NOVCA.....</i>	53
5.5. <i>ULAGANJA U DUGOTRAJNU IMOVINU .....</i>	56
5.6. <i>FINANSIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA .....</i>	62
6. <i>RIZICI.....</i>	65

## IZVJEŠĆE UPRAVE O STANJU DRUŠTVA

Plinacro d.o.o. je i tijekom 2009. g., kao i svih prethodnih godina, poslova u skladu sa svojom misijom – kao operator transportnog sustava osigurao je siguran i pouzdan transport prirodnog plina, u skladu s preuzetim obvezama, i ugovornim i zakonskim. Neprekidnim nadzorom transportnog sustava, odgovarajućom pripremom sustava za potrebne uvjete rada, analizom uvjeta u sustavu, predviđanjem ponašanja, sustavnim održavanjem te suradnjom s partnerima (opskrbljivačima, potrošačima i operatorom skladišnog sustava) osigurana je stabilnost sustava i tijekom krznog stanja (potpuna obustava isporuke plina iz Rusije) i u razdoblju izrazito niskih temperatura.

Međutim, za sagledavanje rezultata poslovanja Plinacra ne samo za 2009. g. nego i u budućim razdobljima bitno je naglasiti – od 2007. g. očit je pad transportiranih količina plina.

Transport plina u prethodne 3 godine (mil. m<sup>3</sup>)

	2007.	2008.	2009.	09/08.
IMRS*	3.090	3.061	<b>2.778</b>	-9,25
Transport do PSP Okoli	270	391	<b>371</b>	-5,24
<b>UKUPNO</b>	<b>3.360</b>	<b>3.452</b>	<b>3.148</b>	<b>-8,80</b>

\*IMRS – izlazna mjerno-redukcija stanica

Smanjenje preuzimanja plina (smanjenje potrošnje krajnjih kupaca) u 2009. g. u odnosu na 2008. g. više je od 9%. Preuzimanje plina u distributivne sustave zadržalo je razinu iz 2008. godine. Tu okolnost moramo uzimati u obzir i pri procjeni poslovanja, ali i odlučivanju o smjerovima i dinamici dalnjeg razvoja plinskoga transportnog sustava.

U 2009. g. ostvareni su sljedeći poslovni rezultati:

- ukupni prihodi 640,92 mil. kn
- ukupni rashodi 458,67 mil. kn
- bruto-dobit 182,25 mil. kn
- neto-dobit 145,15 mil. kn
- pozitivan novčani tijek 627,90 mil. kn
- povećanje ukupne imovine Društva za 1,26 mlrd. kn

Revizija poslovanja za 2009. godinu potvrdila je da "financijski izvještaji, u svim materijalno bitnim aspektima, prikazuju istinit i fer iskaz financijskog položaja Društva te rezultate poslovanja, promjene kapitala i novčane tokove Društva sukladno Zakonu o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Republici Hrvatskoj".

Druga bitna odgovornost Plinacra kao operatora transportnog sustava je razvoj i izgradnja plinskoga transportnog sustava.

Iako je u realizaciji investicijskih aktivnosti tijekom 2009. g. došlo do odstupanja i nešto nižeg ostvarenja od planiranoga (77,5%), ukupno realizirana ulaganja najveća su od početka ulagačkog ciklusa.

Ukupna ulaganja u zadnje 3 godine:

u kn

	2007.	2008.	<b>2009.</b>	2009/2008.
uk. ulaganja	182.537.376	257.793.005	<b>623.590.398</b>	241,9

Tijekom 2009. godine Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva prihvatio je dvije revizije Izmjena i dopuna Plana razvoja, izgradnje i modernizacije plinskoga transportnog sustava u Republici Hrvatskoj od 2002. do 2011. godine – drugi ulagački ciklus 2007–2011. godine.

**Revizija 1 (veljača 2009. godine):** promijenjene su tehničke karakteristike, a time i ukupni troškovi izgradnje plinovoda Josipdol–Split–Ploče (povećanje kapaciteta s DN 500 na DN 800) te Slobodnica–Donji Miholjac–Dravaszerdahely (s DN 700 na DN 800). Za period nakon 2011. godine pomaknuta je izgradnja plinovoda Zabok–Lučko, Rogatec–Zabok, Slobodnica–B. Brod, Slobodnica–Sotin, Split–Ploče.

Iznos ukupnih ulaganja do kraja 2011. godine s 443.620.000 eura povećan je na 444.265.000 eura.

**Revizija 2 (srpanj 2009. godine):** došlo je do novih izmjena jer je Europska investicijska banka zbog izmijenjenih tehničkih karakteristika, a time i povećanih troškova izgradnje plinovoda Slobodnica–Donji Miholjac–Dravaszerdahely i Josipdol–Split–Ploče:

- 
- prihvatile predložene izmjene na plinovodu Slobodnica–Donji Miholjac–Dravaszerdahely
  - odbila sudjelovati, na bilo koji način, u financiranju plinovoda Josipdol–Split–Ploče ako Plinacro odluči ipak graditi plinovod promjera DN 800.

Plinacro je zbog stava EIB-a i nedostatka sredstava za završetak ulaganja predviđenih Revizijom 2 predložio, a Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva prihvatio Reviziju 2 kojom se planirani promjer izgradnje plinovoda do Splita vraća na DN 500.

Svi projekti čija je izgradnja Revizijom 1 pomaknuta nakon 2011. godine i Revizijom 2 planiraju se izgraditi nakon 2011. godine.

Novoplanirana razina ulaganja do kraja 2011. godine smanjena je s 444.265.000 eura (Revizija 1) na 383.930.000 eura.

Tijekom 2009. godine uspješno su provedeni javni natječaji za ugovaranje izgradnje, nabavu cijevi i ostale opreme te je samo u 2009. godini Plinacro potpisao ugovore s dobavljačima u ukupnom iznosu od 1.958.057.901 kn. Umnogome zahvaljujući navedenomu, ali i nizu drugih aktivnosti (projektiranje, rješavanje imovinskopravnih odnosa i dr.) dosegnuta je visoka razina pripremljenosti za početak same izgradnje brojnih projekata, čime su stvorene bitne prepostavke za tehnički završetak izgradnje većine planiranih projekata do planiranog roka – kraj 2011. godine.

Početi su i radovi na nizu objekata plinovodnog sustava Like i Dalmacije. Među plinovodima čija je izgradnja završena tijekom 2009. godine posebno ističemo plinovod Vodnjan–Umag.

Nažalost, količine prirodnog plina koje je Plinacro pretransportirao tijekom 2009. godine znatno su manje od planiranih. Ovaj izravni utjecaj recesije odrazio se i na visinu ostvarenog prihoda Plinacra od osnovne djelatnosti.

Hrvatska energetska regulatorna agencija nije dala pozitivno mišljenje o zahtjevu Plinacra za promjenu – povećanje tarifnih stavki za transport prirodnog plina. Iz navedenog razloga Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva takav prijedlog nije ni uputilo na donošenje Vladi RH, što rezultira primjenom važećih tarifnih stavki za transport prirodnog plina do daljnjega.

---

Unatoč uspješno provedenim mjerama štednje na svim kategorijama troškova i u 2009. i u 2010. godini, manje ostvareni prihod od osnovne djelatnosti od planiranoga, nivo dospjelih kreditnih obveza te već izvršena ulaganja u dugotrajnu imovinu i razvojne projekte rezultirali su potrebom izrade novih Izmjena te će se Ministarstvu gospodarstva, rada i poduzetništva predložiti Revizija 3 Izmjena i dopuna Plana razvoja, izgradnje i modernizacije plinskoga transportnog sustava u Republici Hrvatskoj od 2002. do 2011. godine – drugi ulagački ciklus 2007–2011. godine.

**Revizija 3:** skupini projekata, u prethodnim revizijama već pomaknutih za period nakon 2011. godine, pridodaju se plinovodi Kukuljanovo–Omišalj, Kutina–Dobrovac, MRS Omišalj te poslovne zgrade u Rijeci, Vodnjanu, Kutini, Slavonskom Brodu, Čakovcu, Benkovcu i Dugopolju. Završetak IV. dionice plinovoda Bosiljevo–Split od Benkovca do Splita planira se sredinom 2012. godine. Ako Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva prihvati predloženu Reviziju 3 te ako se Europska investicijska banka suglasi s njom, ukupna ulaganja u drugi razvojno-ulagački ciklus od 2007. do 2011. godine ostvarena do 31. 12. 2011. godine iznosila bi 312.851.292 eura.

Planirana ulaganja odgođena za period nakon 2011. g. iznose 217,8 mil. eura, i to:

- 115,6 mil. eura za dovršenje izgradnje projekata iz Revizije 2
- 102,2 mil. eura za projekte čija je realizacija pomaknuta (u obje Revizije) nakon 2011. g.

Osim navedenih obveza temeljem ugovora o izgradnji interkonekcijskog plinovoda Varosfeld–Dravaszerdahely–Donji Miholjac–Slobodnica Plinacro je obvezan izgraditi kompresorsku stanicu u Donjem Miholjcu do trenutka završetka LNG terminala čija predračunska vrijednost iznosi 30 mil. eura.

U Plinacru je izrađen prijedlog mogućih novih ulaganja u dugotrajnu imovinu i razvojne projekte za period 2010–2014. godine, no daljnje aktivnosti na njemu nisu moguće prije odluke Ministarstva gospodarstva, rada i poduzetništva o statusu projekata iz drugog ulagačkog ciklusa koji neće biti realizirani do konca 2011. godine.

---

U poslovanju tijekom 2009. godine kao ključni događaj svakako treba izdvojiti stjecanje 100%-tnog udjela u društvu Podzemno skladište plina d.o.o. Time su i za energetsku djelatnost skladištenja prirodnog plina stvoreni preuvjeti za njezino kvalitetnije poslovanje i razvoj čime se povećava sigurnost opskrbe i omogućava funkcioniranje i potpuno otvaranje tržišta u skladu s europskim direktivama.

Za navedeni poslovni pothvat Plinacro je osigurao kredit od međunarodne finansijske institucije Europske banke za obnovu i razvoj u ukupnom iznosu od 70 mil. eura uz izuzetno povoljne uvjete kreditiranja koji u trenutku globalne recesije nisu mogli biti ostvaren ni kod jedne komercijalne banke na domaćem tržištu.

Stjecanjem 100%-tnog udjela u društvu Podzemno skladište plina d.o.o formirana je Grupa Plinacro koja posluje od 1. 5. 2009. Konsolidirani finansijski izvještaji iskazuju sljedeće rezultate Grupe:

• ukupni prihodi	771,2 mil. kn
• ukupni rashodi	531,1 mil. kn
• bruto-dobit	241,1 mil. kn
• neto-dobit	193,9 mil. kn

Unatoč izuzetno teškim uvjetima poslovanja u 2009. g. nismo odstupali od načela društveno odgovornog poslovanja. Aktivnosti na očuvanju i zaštiti okoliša involvirane su u naše redovite operativne aktivnosti na održavanju transportnog sustava i izgradnje objekata. I u okolnostima koje su zahtjevale od nas smanjivanje troškova poslovanja uspjeli smo izdvojiti znatna sredstva i donacijama poduprijeti realizaciju niza projekata lokalnih zajednica.

Ključni čimbenik i najveća vrijednost Plinacra su njegovi zaposlenici. Kontinuirana briga i nastojanje da se maksimalno zaštiti i poboljša standard života i uvjeta rada, poštivanje svih ugovorenih prava iz Kolektivnog ugovora, osiguravanje jednakih mogućnosti za sve zaposlenike za kontinuirano obrazovanje, poboljšanje uvjeta rada, razine zdravstvene zaštite te zaštita ljudskih prava ključni su elementi bez kojih je nemoguće realizirati misiju i viziju Plinacra.

Od poslovnih događaja koji su važni za period nakon proteka izvještajne godine izdvajamo:

- 
- Zbog promjene zakonskog okvira na području pristupa transportnom sustavu, u 2010. godini umjesto dosadašnje prakse prema kojoj se uporaba transportnog sustava ugovarala s jednim kupcem usluge – korisnikom transportnog sustava, ugovori o transportu plina zaključivat će se izravno sa svakim od 38 postojećih korisnika.
  - Prijedlog visine tarifnih stavki za transport prirodnog plina za 2010. godinu, koji je sukladno proceduri upućen resornom Ministarstvu gospodarstva, rada i poduzetništva na daljnje postupanje do sada nije prihvaćen, što ima velik utjecaj na realizaciju planiranih prihoda u 2010. godini.
  - Osnovana je zajednička tvrtka LNG Hrvatska s HEP-om, s jednakim udjelima u temelnjom kapitalu tvrtke, radi priključenja Adria LNG konzorciju (s udjelom od 11% u temelnjom kapitalu konzorcija).

AUDIT d.o.o. za revizijske usluge  
Baščjanova 52 A  
10000 Zagreb  
HRVATSKA

Tel: + 385 (0) 1 3667 994  
+ 385 (0) 1 3667 995  
+ 385 (0) 1 3667 996  
Fax: + 385 (0) 1 3667 997  
E-mail: audit-revizija@audit.hr

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

### Vlasnicima društva PLINACRO d.o.o., Zagreb

Obavili smo reviziju priloženih godišnjih finansijskih izvještaja društva **PLINACRO d.o.o.**, Zagreb, Savska 88a ("Društvo") za godinu koja je završila 31. prosinca 2009., koji se sastoje od Bilance na 31. prosinca 2009., Računa dobiti i gubitka, Izvještaja o promjenama kapitala i Izvještaja o novčanom tijeku za tada završenu godinu, kao i pripadajućih Bilješki uz finansijske izvještaje u kojima je iznijet sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostalih objašnjenja.

### Odgovornosti Uprave Društva

Uprava Društva je odgovorna za sastavljanje i istinit i objektivan prikaz priloženih finansijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koji su na snazi u Republici Hrvatskoj. Ta odgovornost uključuje oblikovanje, uvođenje i održavanje internih kontrola relevantnih za sastavljanje i fer prezentaciju finansijskih izvještaja bez značajnih pogrešnih prikazivanja bilo uslijed pogrešaka ili prijevara, izbora i primjene prikladnih računovodstvenih politika i računovodstvena procjenjivanja koja su razumno u postojećim okolnostima.

### Odgovornost revizora

Naša odgovornost je izraziti mišljenje o priloženim finansijskim izvještajima na osnovi obavljene revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju da postupamo u skladu sa zahtjevima etike i reviziju planiramo i obavimo kako bismo stekli razumno uvjerenje o tome jesu li finansijski izvještaji bez značajnih pogrešnih prikazivanja.

Revizija uključuje obavljanje postupaka radi pribavljanja dokaza o iznosima i objavama u finansijskim izvještajima. Izbor odabranih postupaka ovisi o revizorovoј prosudbi, uključujući procjenu rizika značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izvještajima uslijed prijevara ili pogrešaka. Pri tom procjenjivanju rizika, revizor razmatra interne kontrole, koje su važne Društvu za sastavljanje i fer prezentiranje finansijskih izvještaja, kako bi obavio revizijske postupke prikladne u postojećim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o uspješnosti internih kontrola. Revizija također obuhvaća procjenu prikladnosti primjenjenih računovodstvenih politika i razboritost računovodstvenih procjena Uprave Društva, kao i ocjenu cijelokupnog prikaza finansijskih izvještaja.

Vjerujemo da revizijski dokazi koje smo prikupili jesu dostatni i prikladni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

### Mišljenje

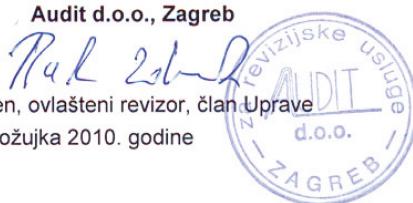
Prema našem mišljenju, priloženi finansijski izvještaji, u svim materijalno značajnim aspektima, pružaju istinit i objektivan prikaz finansijskog položaja Društva na 31. prosinca 2009., te rezultate poslovanja, promjene kapitala i novčane tijekove Društva za 2009. godinu sukladno Zakonu o računovodstvu i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja koji su na snazi u Republici Hrvatskoj.

### Ostali zakonski ili regulatorni zahtjevi

Uprava Društva odgovorna je za sastavljanje godišnjih finansijskih izvještaja Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2009. u propisanom obliku temeljem Pravilnika o strukturi i sadržaju godišnjih finansijskih izvještaja (NN 38/08, 12/09) ("Standardni godišnji finansijski izvještaji") prikazanih na stranicama 29 do 34. Finansijske informacije iznijete u standardnim godišnjim finansijskim izvještajima Društva istovjetne su informacijama iznijetim u godišnjim finansijskim izvještajima Društva prikazanih na stranicama 3 do 28 na koje smo iskazali pozitivno mišljenje kao što je iznijeto u odjeljku Mišljenje gore.

Audit d.o.o., Zagreb

Zdenko Balen, ovlašteni revizor, član Uprave  
Zagreb, 16. ožujka 2010. godine



## 1. DRUŠTVENO ODGOVORNO POSLOVANJE

Društveno odgovorno poslovanje je koncept prema kojem poduzeća na dobrovoljnem principu integriraju skrb za društvena pitanja i zaštitu okoliša u poslovne aktivnosti i odnose s interesnim skupinama, što nedvojbeno odražava i dugogodišnja nastojanja Plinacra d.o.o. da se, na područjima primjene prihvaćenih poslovnih normi, optimiziranja uporabe prirodnih i ljudskih resursa te unapređenja društvene svijesti, profilira u društvenoj zajednici prepoznatljiva promotora održivog razvoja i društveno odgovornog poslovanja.

„Razvoj koji zadovoljava sadašnje potrebe ne ugrožavajući mogućnosti budućih generacija da zadovolje svoje“ – definicija je koja plastično ocrtava osnovni princip održivog razvoja te odražava i posljedična nastojanja potvrđivanja društveno odgovornih kompanija unutar različitih interesnih grupa.

Upravo stoga element nastupne sinergije poslovnog svijeta u kreiranju odgovarajućega gospodarskog, socijalnog i političkog okruženja postaje važan čimbenik i poslovne politike Plinacra d.o.o.

Tijekom 2009. pokrenuli smo aktivnosti za pristupanje Global Compactu (Svjetski sporazum) koji djelujući u sklopu nacionalnih i regionalnih mreža, promiče načela društveno odgovornog poslovanja. Time smo formalno potvrdili i obvezali se da će svojim poslovnim politikama Plinacro promicati deset propisanih načela na području ljudskih prava, radnog prava, zaštite okoliša i borbe protiv korupcije. Pristupanje Global Compactu realizirano je početkom 2010. g.

Pristupilo se i izradi dokumenata kojima se sistematiziraju i formaliziraju već postojeće aktivnosti u Plinacru. Prihvaćen je i **Akcjski plan za provođenje antikorupcijskog programa** za razdoblje 2010–2012. g. (temeljem Antikorupcijskog programa za trgovačka društva u većinskoj državnom vlasništvu za razdoblje 2010–2012. Vlade Republike Hrvatske).

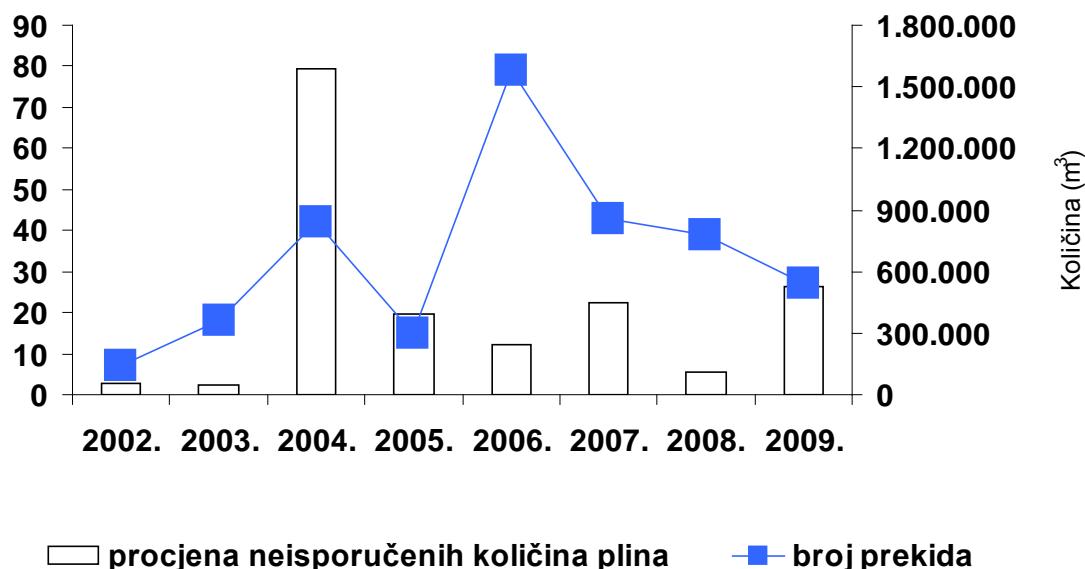
Ključne interesne skupine na koje su usmjerene aktivnosti jesu:  
*poslovni partneri, zaposlenici, tijela javne uprave, lokalna društvena zajednica.*

## ZADOVOLJSTVO KORISNIKA

Zahvaljujući pravodobnoj pripremi sustava, sve aktivnosti na transportnom sustavu obavljene su u optimalnim uvjetima uz minimalan utjecaj na prihvati i predaju plina te je transportni sustav radio sigurno i pouzdano i u cijelosti je bio raspoloživ za obavljanje usluge transporta sukladno Zahtjevu za pristup transportnom sustavu i Ugovoru o transportiranju.

Godine 2009. obavljeno je 27 radova s minimalnim utjecajem na isporuku plina. Tijekom ovih radova kupcima nisu isporučena 523.003 m<sup>3</sup> plina, odnosno 0,01883% od ukupno isporučenih količina plina.

**PRIKAZ ODNOŠA UKUPNOG BROJA PREKIDA I NEISPORUČENIH  
KOLIČINA PLINA KUPCIMA**



U segmentu dobavljača, osim zahtjeva za poštivanje visokih standarda kvalitete, proaktivno smo djelovali na promoviranju i ugrađivanju etičkih načela i u poslovanje naših partnera obvezom potpisivanja izjava o nekažnjavanju i o poštenju. Akcijskim planom za provođenje antikorupcijskog programa predviđene su daljnje aktivnosti na promoviranju etičkih načela poslovanja u odnosima s poslovnim partnerima.

## ZAPOSLENICI

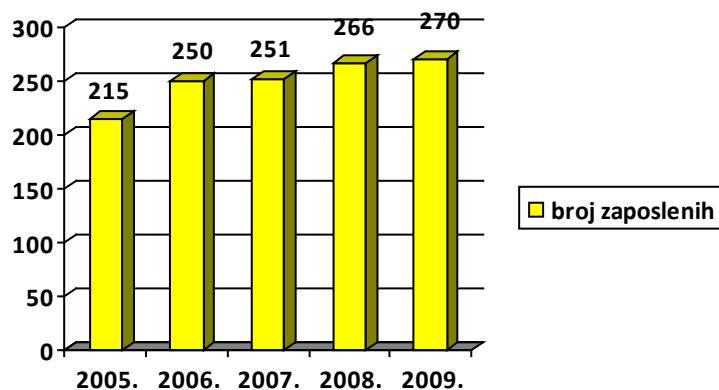
Zaposlenici su temeljna vrijednost našeg Društva. Njihova kompetentnost, odgovornost i profesionalnost omogućuju Plinacru da postiže dobre poslovne rezultate danas te da ostvari u budućnosti zacrtane strateške ciljeve.

Osnovna načela politike upravljanja ljudskim potencijalima su:

- etičnost u poslovanju
- osiguranje jednakih mogućnosti i uvjeta rada za sve zaposlenike
- ravnopravnost i poštivanje ljudskih i radnih prava.

Unatoč nizu antirecesijskih mjera te racionalizaciji troškova poslovanja koje smo provodili tijekom 2009. g., osigurano je:

- redovita isplata plaća i svih ugovorenih prava iz Kolektivnog ugovora
- kontinuirano obrazovanje zaposlenika: na visokoškolskim ustanovama (4 zaposlenika), na specijalističkim programima prema aktualnim potrebama društva, na seminarima i tečajevima, na konferencijama u zemlji i inozemstvu
- povećana je razina zdravstvene zaštite zaposlenika – ugvaranjem, uz uobičajeno dobrovoljno zdravstveno osiguranje, i proširenih preventivnih te specijalističkih pregleda.

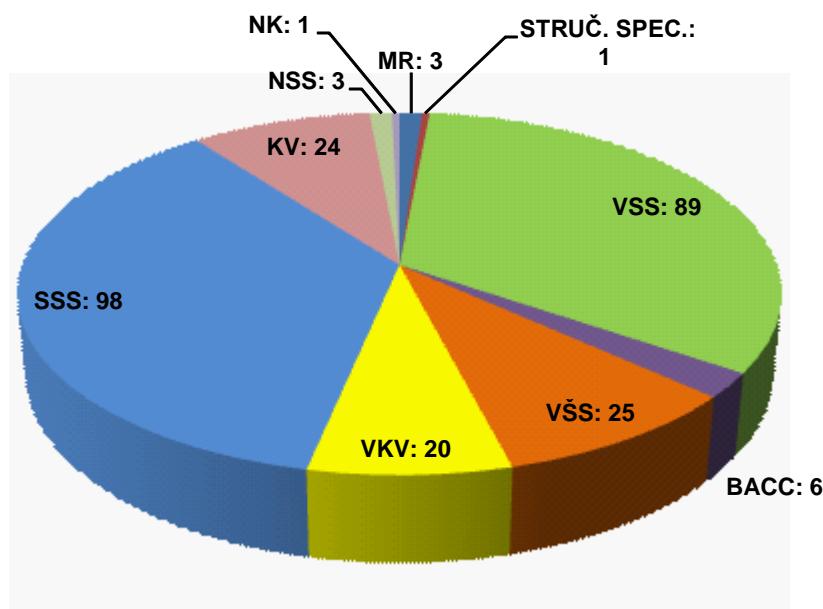


- poboljšanje uvjeta rada ponajprije u dislociranim radnim jedinicama Sektora transporta plina (po regijama) – planiranim ulaganjima u izgradnju poslovnih objekata osigurat će se primjereni radni uvjeti i za te organizacijske jedinice. Dio projekata u pripremnoj je fazi, dio je završen (Lučko) ili je pred završetkom (poslovna zgrada u Ivanić-Gradu).

## KRETANJE BROJA ZAPOSLENIH I KVALIFIKACIJSKA STRUKTURA

Tijekom 2009. g. zaposleno je 11 radnika, od toga 5 pripravnika, a radni odnos prestao je za 7 radnika te je zaključno s 31. 12. u Plinacru zaposleno 270 radnika (povećanje od 1,5% u odnosu na 2008. g.).

Kvalifikacijska struktura zaposlenih



## SUSTAV UPRAVLJANJA KVALITETOM

Recertifikacija sustava upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2000 (sustav certificiran 11. 6. 2003. godine) provedena je u srpnju 2009. godine i dobiven je novi certifikat norme 9001:2008 uz vrlo dobru ocjenu sustava bez ijedne nesukladnosti. S obzirom na novu normu revidirani su i izmijenjeni svi obavezni dokumenti kvalitete, a krajem godine uspješno je završena interna prosudba u sedam organizacijskih jedinica i nije pronađena nijedna nesukladnost.



---

## ZAŠTITA I OČUVANJE OKOLIŠA

Mjere zaštite i očuvanja okoliša ugrađene su u dnevne operativne aktivnosti na održavanju plinskoga transportnog sustava i izgradnje plinovoda i objekata.

Iako u uvjetima normalnog rada transportnog sustava ne dolazi do ispuštanja prirodnog plina u atmosferu ili emisije bilo koje vrste štetnih supstancija, objekti (mjerno-reduksijske stanice i plinovodi) transportnog sustava opremljeni su sigurnosnim uređajima koji detektiraju, alarmiraju i sprečavaju nastanak štetnih posljedica za ljude i okoliš. Uspostavljen je i Registar onečišćavanja okoliša.

U svim fazama izgradnje plinovoda, već od odabira trase i Studije utjecaja na okoliš, zahtijeva se osiguranje maksimalne sigurnosti ukopanih cijevi uz minimalno narušavanje okoliša (zahtjevi proizvođaču cijevi za najvišom razinom kvalitete; tijekom projektiranja i građenja zahtjevi izvršitelju radova za polaganje cijevi na optimalnu dubinu i na način kojim se minimaliziraju moguća oštećenja cijevi ili narušavanje okoliša, a posebno izvan koridora plinovoda; obavezno uklanjanje otpada na lokacijama nakon završetka radova).

Mjere zaštite na radu provode se kontinuirano i u opsegu koji prelazi razinu zakonskih obveza uz redovit interni nadzor.

## LOKALNE DRUŠTVENE ZAJEDNICE I JAVNA UPRAVA

Doprinos ekonomskom prosperitetu društva u cjelini Plinacro realizira uspješnim poslovanjem tijekom godina te pozitivnim poslovnim rezultatima koji se dijelom raspoređuju i u prihode države.

Redovitom uplatom svih propisanih poreza i doprinsa osiguravamo financiranje države i lokalnih samouprava. Urednim podmirenjem obveza dobavljačima, u ugovorenim rokovima dospijeća, osiguravamo i njihovu ekonomsku održivost.

Najosjetljivija skupina naših dobavljača, kojoj se posvećuje posebna pozornost, jesu fizičke osobe kojima se, tijekom izgradnje plinovoda i objekata isplaćuju naknade za uporabu zemljišta i prouzročene štete. Sve naknade ugоварaju se temeljem elaborata i procjene primjerene vrijednosti stručnih procjenitelja i vještaka, uz nastojanje da se maksimalno udovolji realnim zahtjevima vlasnika. Zakonom dopušteni i propisani postupci izvlaštenja provode se samo kada su iscrpljene sve mogućnosti dogovora i onemogućena daljnja realizacija gradnje plinovoda. Rokovi plaćanja kreću se od 15 do maksimalno 30 dana i strogo se poštjuju.

Sponzorstvima i donacijama (kriteriji za dodjelu definirani su internim pravilnikom i jednaki su za sve potencijalne korisnike) nastojimo pomoći u realizaciji projekata raznih ustanova i udruženja te lokalnih zajednica. Tijekom 2009. g. utrošena su u te svrhe 4,4 mil. kn (16% manje nego 2008. g.).

Prihvaćajući principe suvremenoga korporacijskog upravljanja i održivog razvoja u cjelini, priхватili smo i odlučnost dalnjeg, kontinuiranog profiliranja dugoročne aktivne politike društveno odgovornog poslovanja.

## 2. TRANSPORT PLINA

### 2.1. PRISTUP TRANSPORTNOM SUSTAVU

#### PROMJENA ZAKONSKOG OKVIRA

Tijekom 2009. g. znatno su promijenjeni zakonski propisi na području tržišta plina.

Donošenjem i stupanjem na snagu **Općih uvjeta za opskrbu prirodnim plinom** i **Pravilnika o organizaciji tržišta prirodnog plina**, kao i drugih podzakonskih propisa, sudionicima na tržištu plina, pa tako i Plinacru, propisane su nove obveze.

U skladu sa zakonskim odredbama izrađeni su i na internetskim stranicama Plinacra javno objavljeni obrasci:

- Zahtjev za rezervaciju kapaciteta transportnog sustava,
- Zahtjev za izdavanje Energetskih uvjeta za priključenje na transportni sustav,
- Zahtjev za izdavanje Energetske suglasnosti za priključenje na transportni sustav.

Kao izravna obveza na internetskim stranicama Plinacra omogućen je informativan izračun naknade za uporabu transportnog sustava.

Radi usklađivanja dosadašnjih Ugovora o transportu plina s novim propisima izrađen je nacrt tipskih **Ugovora o priključenju na transportni sustav** i **Ugovora o transportu plina**. Na temelju spomenutih tipskih ugovora bit će sklapani svi novi Ugovori o priključenju na transportni sustav i Ugovori o transportu plina u 2010. g.

2009. je bila godina intenzivnih aktivnosti na implementaciji informacijskog **sustava komercijalnog upravljanja** transportom plina koji je, uz postojeći sustav SCADA, osnovna potpora za izvršenje zadataka i obveze operatora transportnog sustava u okruženju otvorenog tržišta plina.

Nova obveza Plinacra proizašla je i iz poziva Carinske uprave Ministarstva financija za utvrđivanje obveze Plinacra i načina izvještavanja Carinske uprave u dijelu koji se odnosi na transport plina koji se uvozi na carinsko područje RH i/ili

---

izvozi iz njega. U skladu s navedenim Plinacro je podnio Zahtjev za odobrenje primjene pojednostavljenog postupka specifičnog za robu koja se provodi transportnim sustavom plinovoda. Nakon dobivanja odobrenja Plinacro će biti dužan voditi dnevnu evidenciju svih količina plina koje su ušle u carinsko područje RH i/ili izašle iz njega preko transportnog sustava, odnosno koje su tako preuzete u transportni sustav i/ili isporučene u njega te mjesечно izvještavati Carinsku upravu i izdavati Potvrde o provozu plina uvoznicima/izvoznicima. Zaprimljeni podaci bit će osnova za postupak carinjenja plina.

Kao operator plinskoga transportnog sustava u RH Plinacro, odnosno njegovi predstavnici, aktivno su sudjelovali u aktivnostima vezanim uz pripremu pregovora oko zatvaranja 15. poglavlja Energetika, u postupku hrvatskog pridruživanja EU, a u suradnji s Tajništvom pregovaračke skupine, Europskom komisijom i Sekretarijatom Energetske zajednice.

## **UPORABA KAPACITETA PLINSKOGA TRANSPORTNOG SUSTAVA**

Temeljem rezerviranoga najvećeg dnevnog opterećenja i tarifnih stavki za 2009. godinu utvrđen je godišnji iznos naknade za uporabu transportnog sustava za 2009. godinu u iznosu od 587.966.836,48 kuna. Radi zadržavanja cijena i nakon promjene stope poreza na dodanu vrijednost (23%), Vlada RH donijela je novu Odluku o visini tarifnih stavki za transport plina za 2009. godinu (NN 103/09) s primjenom od 1. 9. 2009. godine. Temeljem rezerviranoga najvećeg dnevnog opterećenja i novih tarifnih stavki za 2009. godinu utvrđen je novi godišnji iznos naknade za uporabu transportnog sustava u iznosu od 586.374.057,30 kuna.

Prihvaćanjem dodatnog Zahtjeva za pristup transportnom sustavu, a nakon što su ispunjeni svi za to potrebni preduvjeti, tijekom godine počela je isporuka plina kupcu Plinara d.o.o. Pula preko novoizgrađene PMRS Pula.

Zbog smanjene uporabe transportnog sustava, iz tehnoloških, ali i gospodarskih razloga, a u skladu s odredbama važećega tarifnog sustava za transport prirodnog plina, ostvareni godišnji prihod od naknade za uporabu transportnog sustava manji je od planiranog i po konačnom obračunu iznosi 579.338.270,31 kuna.

## PRIKLJUČENJE NA TRANSPORTNI SUSTAV

Sukladno odredbama Općih uvjeta opskrbe prirodnim plinom izdane su Energetske suglasnosti za postojeće priključke na transportni sustav, tj. za zatečeno stanje priključenja i uporabe plinskoga transportnog sustava.

Na temelju zahtjeva i upita za procjenu mogućnosti priključenja na plinski transportni sustav zaprimljenih u 2009. g. (Ciglana Leier-Leitl iz Turčina, tvrtka Ekonerg, tvrtke Wienerberger, INA Naftaplin i dr.) izrađene su tehničko-tehnološke podloge postojećeg stanja ili situacije na mogućim mjestima priključenja, predložena moguća rješenja i okvirni troškovi. Sve to ujedinjeno je u **Idejnim osnovama** koje su dostavljene kao odgovor podnositeljima zahtjeva.

## REGULACIJA POSLOVANJA

Tijekom 2009. g. izrađen je **Prijedlog visine tarifnih stavki** za transport prirodnog plina za 2010. godinu i upućen resornom Ministarstvu gospodarstva, rada i poduzetništva na daljnje postupanje. Budući da nisu bili pravodobno sklopljeni ugovori o prodaji plina/opskrbi plinom za 2010. godinu, Plinacro nije zaprimio podatke o rezerviranom najvećem dnevnom opterećenju potrebne za izradu Prijedloga visine tarifnih stavki za 2010. godinu. Iz navedenog razloga prijedlog visine tarifnih stavki za transport prirodnog plina za 2010. godinu izrađen je na temelju podataka o rezerviranom najvećem dnevnom opterećenju za 2009. godinu. Prijedlog visine tarifnih stavki za transport prirodnog plina za 2010. godinu nije bio prihvaćen do 31. 12. 2009. godine. Stoga, sukladno odredbama Tarifnog sustava za transport prirodnog plina, do donošenja novih primjenjuju se važeće tarifne stavke za transport plina.

**Plinacro** je energetski subjekt reguliranog sektora. Regulirane energetske djelatnosti i energetske djelatnosti koje se obavljaju kao javne usluge uređuju se prema načelima objektivnosti, razvidnosti i nepristranosti, uzimajući u obzir opravdane troškove poslovanja, pogona, održavanja, zamjene, izgradnje ili rekonstrukcije objekata, tako da se energetskim subjektima omogućuje razuman i društveno prihvatljiv povrat sredstava uloženih radi obavljanja energetskih djelatnosti propisanih zakonom.

Rad sustava, poslovni rezultat i financijsko stanje dijelom su i posljedica vanjskih okolnosti na koje tvrtka ne može utjecati. Poslovni rezultat je tarifom

---

ujedinjena poveznica između „opravdanog troška nužnog za najavljenu i realiziranu uslugu transporta prirodnog plina i izgradnju ili rekonstrukciju objekata“ te „razuman i društveno prihvatljiv povrat sredstava“.

Količina transportiranog plina ovisna je o cijeni prirodnog plina na hrvatskom tržištu, odnosu cijene plina prema drugim gorivima, prilagodbi (operativnim potrebama) elektroenergetskog sektora, klimatskim utjecajima, kao i ostvarenju najavljenе „domaće proizvodnje“ i ugovorenog uvoza. Kako Plinacro ne utječe na prethodne parametre, a oni direktno određuju ili cijenu usluge ili poslovni rezultat, vidljiva je izuzetno velika uloga regulatora u praćenju poslovnih aktivnosti Plinacra i pravodobnoj prilagodbi potrebama korisnika sustava i ciljevima vlasnika (Vlada RH).

## 2.2. UPRAVLJANJE I OPERATIVNO VOĐENJE PLINSKOGA TRANSPORTNOG SUSTAVA

U promatranom razdoblju nije bilo poremećaja u radu transportnog sustava. Neprekidnim nadzorom ulaza i izlaza iz transportnog sustava, upravljanjem tehnološkim objektima i njihovim sustavnim održavanjem, osigurani su svi preduvjeti za pouzdan i siguran transport plina, odnosno prihvatanje ugovorom predviđenih količina plina na ulazima te njihova predaja na izlazima iz transportnog sustava uz ugovorene tlačne uvjete.

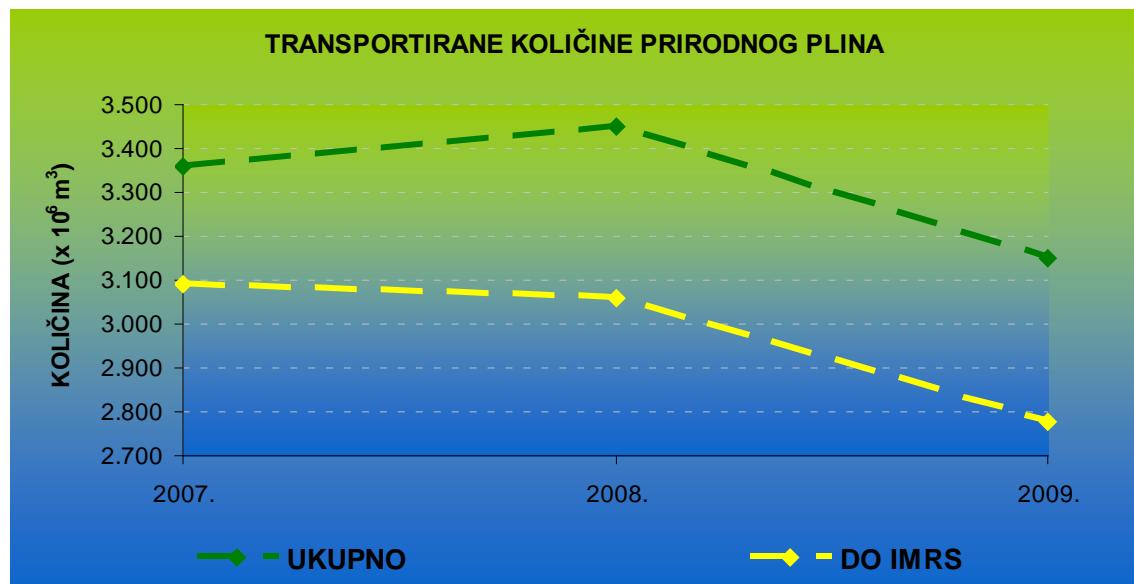
### Transport plina

Transport plina u zadnje 3 godine

	2007.	2008.	2009.	09/08.
IMRS*	3.089.995.116	3.061.112.631	<b>2.777.825.442</b>	-9,25
Transport do PSP Okoli	270.188.332	391.114.984	<b>370.624.340</b>	-5,24
<b>UKUPNO</b>	<b>3.360.183.448</b>	<b>3.452.227.615</b>	<b>3.148.449.782</b>	<b>-8,80</b>

\*IMRS – izlazna mjerno-regulacijska stanica

Dijagram 1. Transport plina u zadnje 3 godine

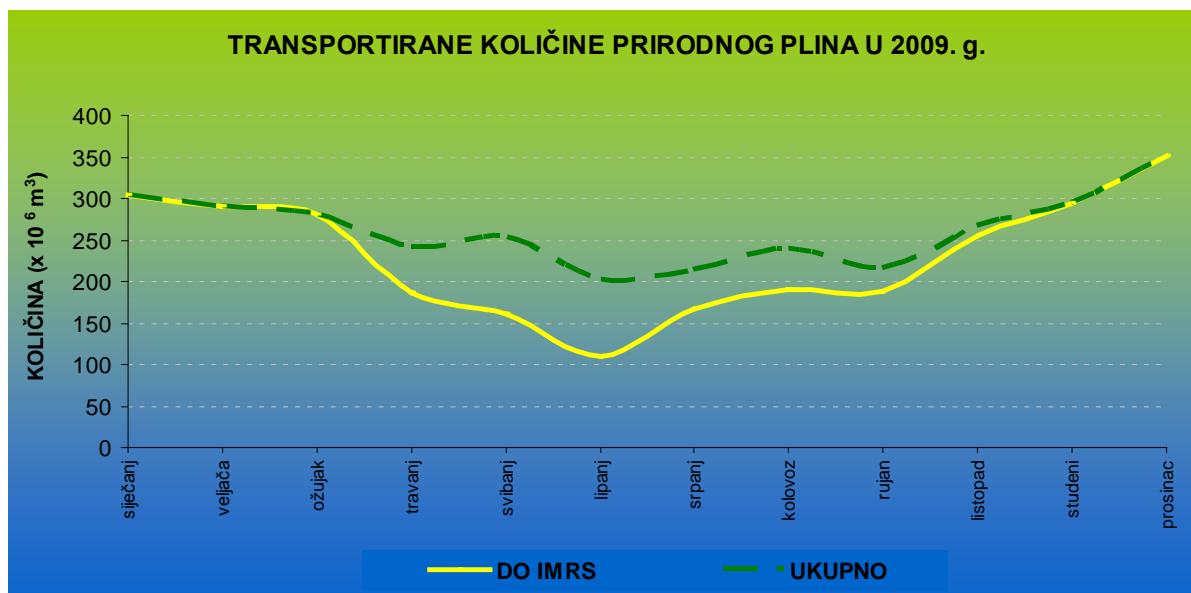


## Transport plina u 2009. g.

 $m^3$ 

2009. g.	IMRS	tr. za PSP	UKUPNO
SIJEČANJ	304.795.264	0	<b>304.795.264</b>
VELJAČA	289.563.867	0	<b>289.563.867</b>
OŽUJAK	279.757.866	0	<b>279.757.866</b>
TRAVANJ	186.892.766	54.800.095	<b>241.692.861</b>
SVIBANJ	160.665.741	91.984.589	<b>252.650.330</b>
LIPANJ	109.197.729	92.078.575	<b>201.276.304</b>
SRPANJ	167.470.951	46.784.798	<b>214.255.749</b>
KOLOVOZ	190.256.822	48.220.825	<b>238.477.647</b>
RUJAN	188.338.943	26.370.590	<b>214.709.533</b>
LISTOPAD	255.399.818	10.384.868	<b>265.784.686</b>
STUDENI	294.812.782	0	<b>294.812.782</b>
PROSINAC	350.672.893	0	<b>350.672.893</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>2.777.825.442</b>	<b>370.624.340</b>	<b>3.148.449.782</b>

Dijagram 2. Transport plina u 2009. g.

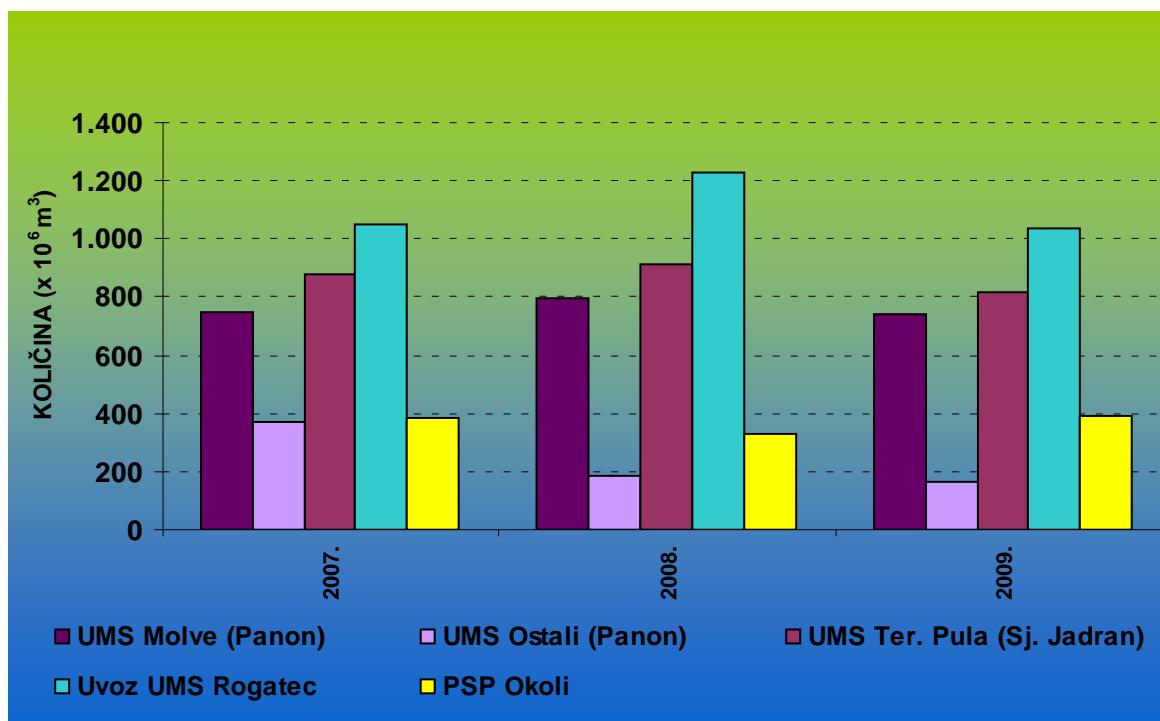


## ULAZI PLINA U TRANSPORTNI SUSTAV

Transport plina u zadnje tri godine po mjestima ulaza

	2007.	2008.	2009.	09/08.
UMS* Molve (proiz. Panon)	747.091.327	799.050.457	<b>742.220.658</b>	-7,1
UMS Ostali (proiz. Panon)	373.602.020	184.679.614	<b>165.576.273</b>	-10,3
UMS Ter. Pula (pr. Sj. Jadran)	877.578.809	914.118.650	<b>814.357.557</b>	-10,9
UMS Rogatec (uvoz)	1.049.970.800	1.229.191.600	<b>1.033.177.200</b>	-15,9
PSP Okoli	382.325.233	326.966.294	<b>389.990.198</b>	19,3
<b>ukupno preuzeto u TS</b>	<b>3.367.346.937</b>	<b>3.454.006.615</b>	<b>3.145.321.886</b>	<b>-5,9</b>

\*UMS – ulazna mjerna stanica



Tijekom 2009. godine korisnik je smanjio **predaju plina** u transportni sustav. Navedeno smanjenje posljedica je smanjene proizvodnje na teritoriju RH te smanjenog uvoza zbog plinske krize i mjera koje je poduzeo korisnik, a u cilju uravnoteženja količina plina predanih u transportni sustav s količinama plina preuzetim iz transportnog sustava.

## Transportni sustav RH

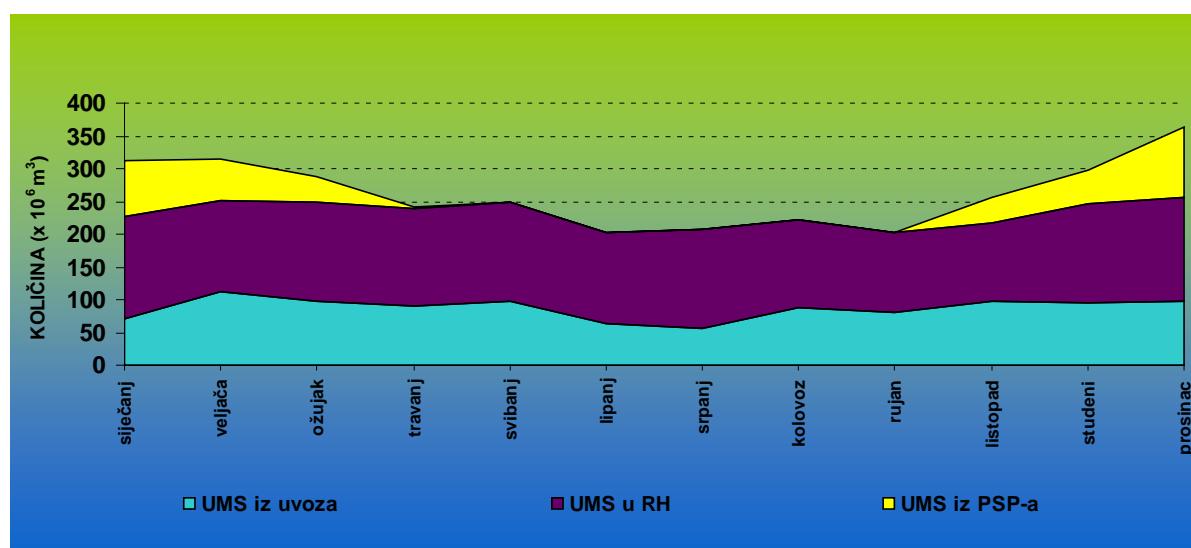
	2007. g.	2008. g.	2009. g.
Plinovodi ( u uporabi) u km	2.085	2.085	<b>2.113</b>
MRS	142	151	<b>154</b>
Priklučci (mjerne linije)	212	245	<b>257</b>
UMS (ulazne mjerne stanice)	18	19	<b>19</b>

Transport plina u 2009. g. po zbirnim ulazima

m<sup>3</sup>

2009. g.	UMS u RH	UMS iz uvoza	UMS iz PSP-a	UKUPNO
SIJEČANJ	156.790.113	63.506.700	85.962.557	306.259.370
VELJAČA	137.115.025	89.183.900	63.652.973	289.951.898
OŽUJAK	151.375.086	87.119.100	39.510.497	278.004.683
TRAVANJ	148.276.936	90.911.300	1.294.064	240.482.300
SVIBANJ	152.510.216	97.208.100	0	249.718.316
LIPANJ	138.125.903	63.088.800	0	201.214.703
SRPANJ	152.882.996	60.380.500	0	213.263.496
KOLOVOZ	134.106.591	103.221.100	0	237.327.691
RUJAN	121.394.140	92.338.900	0	213.733.040
LISTOPAD	119.427.417	106.021.100	40.319.244	265.767.761
STUDENI	152.594.000	90.493.900	51.617.580	294.705.480
PROSINAC	157.556.065	89.703.800	107.633.283	354.893.148
<b>UKUPNO</b>	<b>1.722.154.488</b>	<b>1.033.177.200</b>	<b>389.990.198</b>	<b>3.145.321.886</b>

Dijagram 3. Transport plina u 2009. g. po zbirnim ulazima

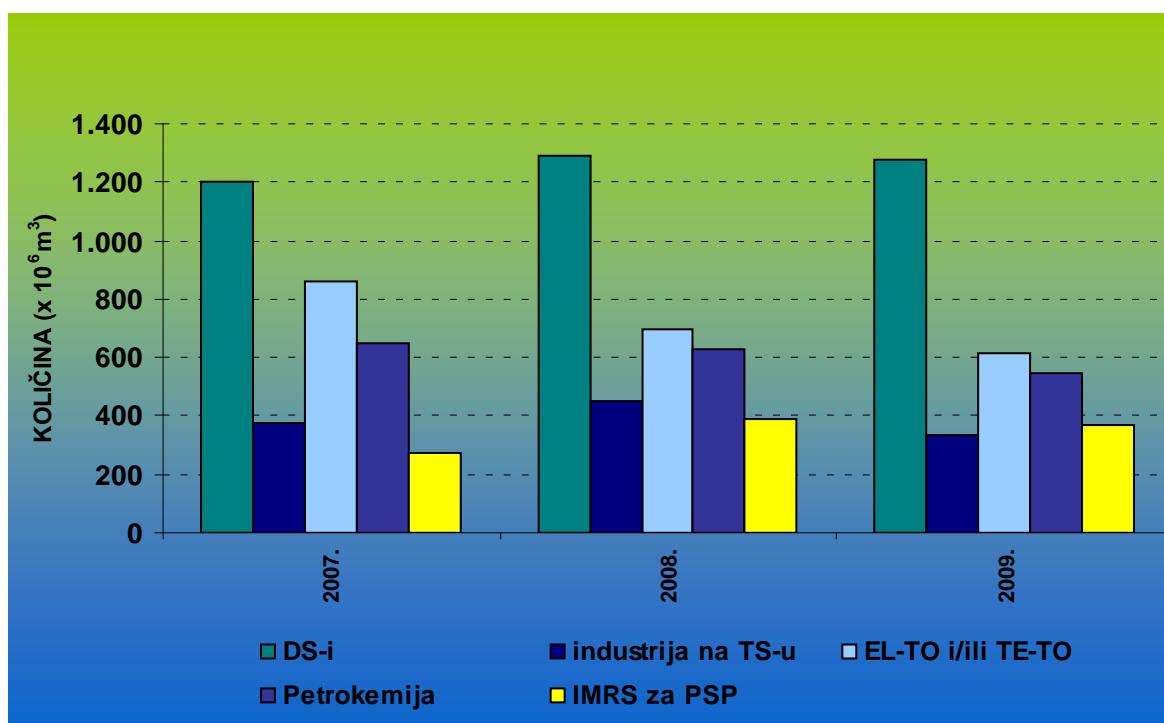


## IZLAZI PLINA IZ TRANSPORTNOG SUSTAVA

Transport plina u zadnje tri godine – izlazi po grupama

	2007.	2008.	2009.	m <sup>3</sup> %
DS-i*	1.200.898.341	1.289.462.509	1.279.878.508	-0,7
industrija na TS-u	378.542.573	447.834.787	334.186.298	-25,4
EL-TO i/ili TE-TO	861.345.156	694.319.347	616.665.538	-11,2
Petrokemija	645.695.945	626.675.253	544.084.776	-13,2
Plinacro d.o.o.	3.513.101	2.820.735	3.010.322	6,7
PSP Okoli	270.188.332	391.114.984	370.624.340	-5,2
<b>UKUPNO</b>	<b>3.089.995.116</b>	<b>3.061.112.631</b>	<b>2.777.825.442</b>	<b>-9,3</b>

\*DS-i – distributivni sustavi



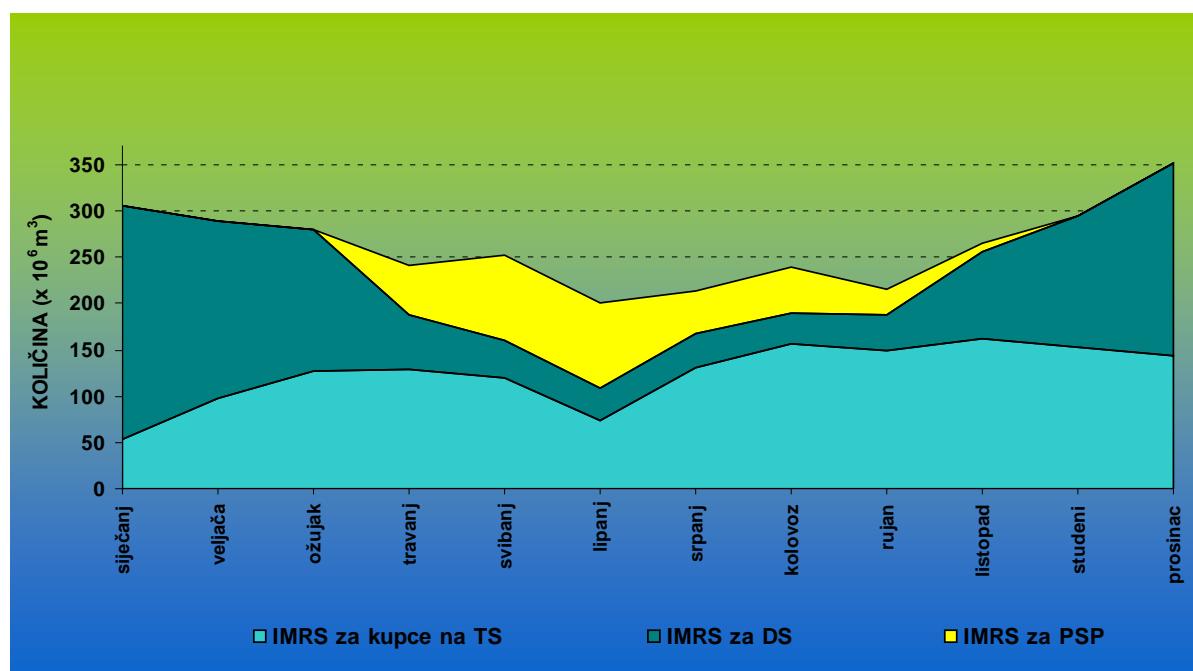
Tijekom 2009. godine korisnik je smanjio i **preuzimanje plina** iz transportnog sustava. Navedeno smanjenje posljedica je smanjenja potrošnje plina krajnjih kupaca na transportnom sustavu. S obzirom na to da je trend smanjenja potrošnje krajnjih kupaca na transportnom sustavu bio prisutan tijekom cijele godine, valja prepostaviti da je on rezultat gospodarskog stanja. Preuzimanje plina u distributivne sustave zadržalo je razinu iz 2008. godine.

Transport plina u 2009. g. – izlazi po grupama

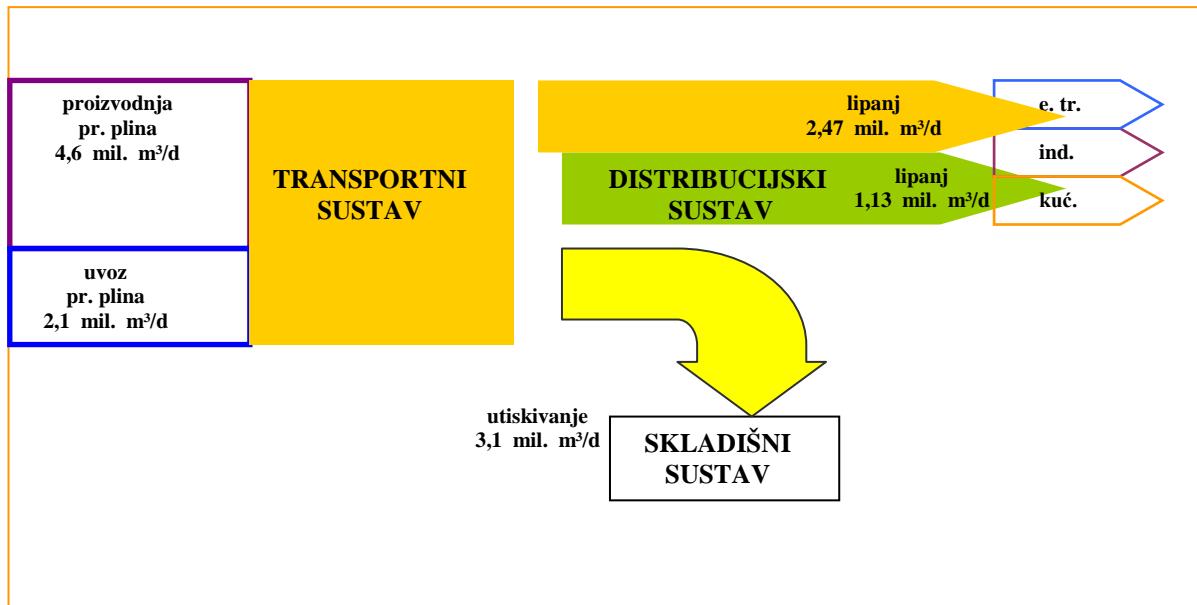
$m^3$

2009. g.	IMRS za kupce na TS	IMRS za DS	IMRS za PSP	UKUPNO
SIJEČANJ	53.196.553	251.598.711	0	<b>304.795.264</b>
VELJAČA	98.169.213	191.394.654	0	<b>289.563.867</b>
OŽUJAK	127.393.862	152.364.004	0	<b>279.757.866</b>
TRAVANJ	128.545.431	58.347.335	54.800.095	<b>241.692.861</b>
SVIBANJ	119.585.335	41.080.406	91.984.589	<b>252.650.330</b>
LIPANJ	74.220.154	34.977.575	92.078.575	<b>201.276.304</b>
SRPANJ	131.066.078	36.404.873	46.784.798	<b>214.255.749</b>
KOLOVOZ	157.177.543	33.079.279	48.220.825	<b>238.477.647</b>
RUJAN	149.524.576	38.814.367	26.370.590	<b>214.709.533</b>
LISTOPAD	161.925.257	93.474.561	10.384.868	<b>265.784.686</b>
STUDENI	152.918.577	141.894.205	0	<b>294.812.782</b>
PROSINAC	144.224.355	206.448.538	0	<b>350.672.893</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>1.497.946.934</b>	<b>1.279.878.508</b>	<b>370.624.340</b>	<b>3.148.449.782</b>

Dijagram 4. Transport plina u 2009. g. po zbirnim izlazima

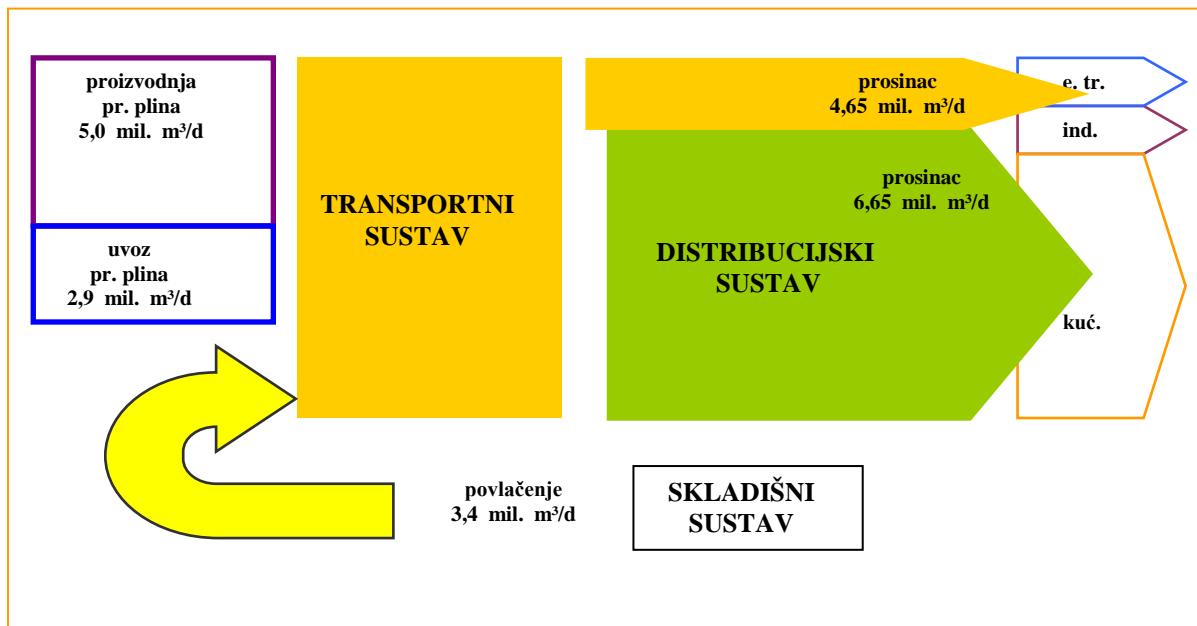


## Prosječna dnevna bilanca transportiranih količina u lipnju 2009. g.



Tijekom lipnja 2009. g. u transportni sustav preuzimano je prosječno 6,7 mil. m<sup>3</sup>/dan, od čega 4,6 mil. m<sup>3</sup>/dan iz proizvodnje na teritoriju RH, a 2,1 mil. m<sup>3</sup>/dan iz uvoza. Od ukupno transportiranih 6,7 mil. m<sup>3</sup>/dan do kupaca je po komercijalnim uvjetima transportirano 3,6 mil. m<sup>3</sup>/dan.

## Prosječna dnevna bilanca transportiranih količina u prosincu 2009. g.



Tijekom prosinca 2009. g. u transportni sustav preuzimana su prosječno 11,3 mil. m<sup>3</sup>/dan, od čega 5,0 mil. m<sup>3</sup>/dan iz proizvodnje na teritoriju RH, 2,9 mil. m<sup>3</sup>/dan iz uvoza i 3,4 mil. m<sup>3</sup>/dan iz PSP Okoli. Komercijalno su transportirana do kupaca 11,3 mil. m<sup>3</sup>/dan.

## Nacionalni transportni sustav – kapaciteti

Tehnički kapaciteti na ulazima u transportni sustav (TS) (UMS\*)

m<sup>3</sup>/sat

	2007.	2008.	<b>2009.</b>	09/08.
Molve	109.966	115.475	<b>94.858</b>	-17,9
Pula	240.000	240.000	<b>240.000</b>	0,0
Rogatec	210.000	210.000	<b>210.000</b>	0,0
PSP	240.000	240.000	<b>275.000</b>	14,6

\*UMS – ulazne mjerne stanice

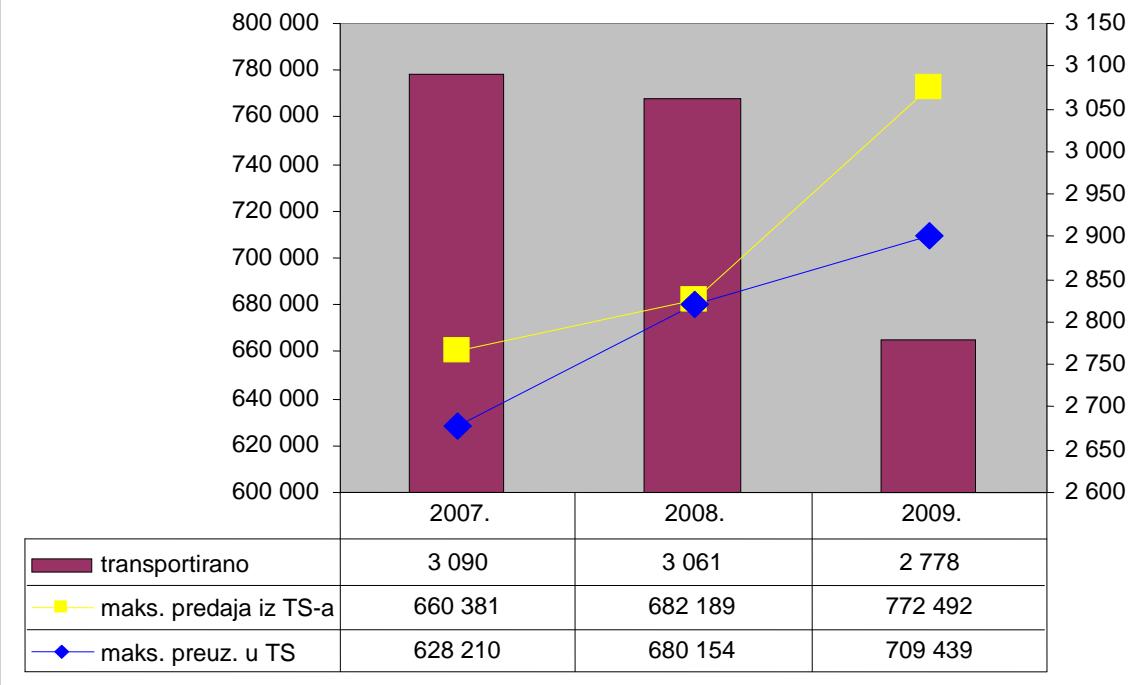
Najveći iskorišteni kapaciteti na ulazima u TS (UMS)

m<sup>3</sup>/sat

	2007.	2008.	<b>2009.</b>	09/08.
Molve	109.966	115.475	<b>94.858</b>	-17,9
Pula	137.119	126.237	<b>178.048</b>	41,0
Rogatec	141.125	198.442	<b>161.533</b>	-18,6
PSP	240.000	240.000	<b>275.000</b>	14,6

Najveći iskorišteni kapaciteti na ulazima u TS (UMS) i izlazima iz TS-a (IMRS)

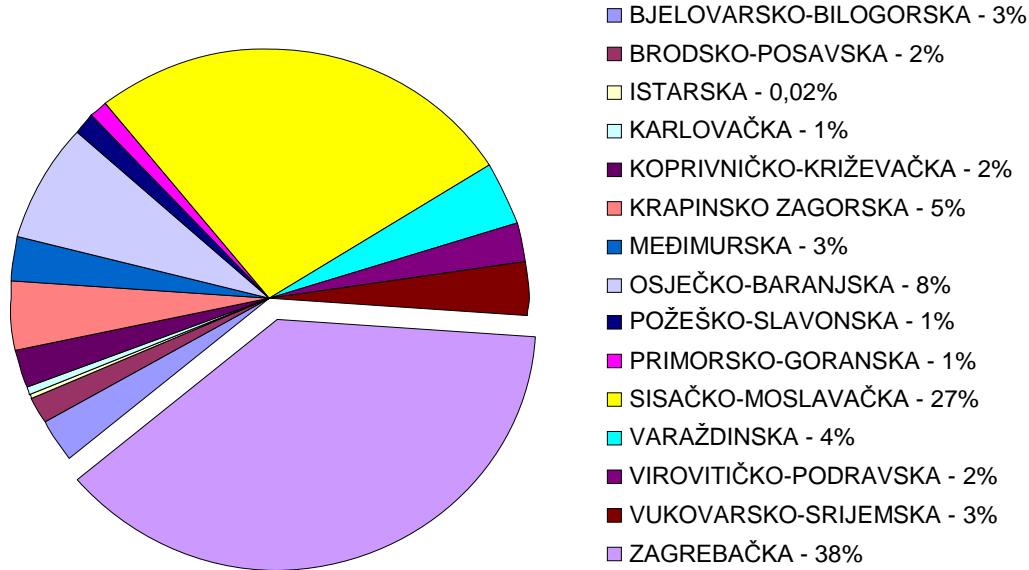
### Godišnji transport i maks. dnevno opterećenje TS-a



U 2009. godini trenutačni protok na izlazima iz transportnog sustava dosegao je i rekordnih 790.000 m<sup>3</sup>/h.

## PRIKAZ ISPORUKE PLINA PO ŽUPANIJAMA

Tijekom 2009. godine vidljivo je da je najviše plina bilo isporučeno na području Zagrebačke županije i Grada Zagreba.



## URAVNOTEŽIVANJE SUSTAVA

Uravnoteživanje sustava u redovitim uvjetima osigurano je:

- korištenjem PSP Okoli na dnevnoj i sezonskoj osnovi,
- iskorištavanjem raspoložive operativne akumulacije transportnog sustava na satnoj osnovi,
- preusmjeravanjem tokova plina regulacijom na plinskim čvorovima te, sukladno Uredbi o sigurnosti opskrbe prirodnim plinom tijekom kriznog stanja i
- ograničenjem isporuke plina.

Tijekom 2009. godine skladište je radilo sukladno potrebama korisnika kojemu je na raspolaganju bio puni kapacitet. U zimskom razdoblju, a nakon obavljene rekonstrukcije PSP-a rabljen je maksimalni kapacitet do 275.000 m<sup>3</sup>/h, dok je u ljetnom periodu u skladište utiskivano s dvije do četiri kompresorske stanice, odnosno iskorištenjem kapaciteta od 30.000 m<sup>3</sup>/h do 150.000 m<sup>3</sup>/h.

Tijekom 2009. godine iz skladišta je povučeno 389.990.198 m<sup>3</sup> plina, odnosno 63 mil. m<sup>3</sup> više nego u prošloj godini, dok je u skladište utisnuto 370.624.340 m<sup>3</sup> plina, odnosno 20,5 mil. m<sup>3</sup> manje nego u istom razdoblju prošle godine.

### Uravnoteživanje sustava tijekom kriznog stanja

**Tijekom kriznog stanja**, unatoč potpunoj obustavi uvoza plina iz Rusije, tlačni uvjeti u transportnom sustavu bili su stabilni te ni u jednom trenutku nije došlo do narušavanja ugovorenih uvjeta prihvata i isporuke plina. Navedenomu je uvelike pridonijela činjenica da je u trenutku potpune obustave uvoza plina iz Rusije jedan od najvećih krajnjih kupaca plina na transportnom sustavu tvrtka Petrokemija zbog redovitoga planiranog remonta proizvodnog postrojenja trošio minimalne količine plina. Osim navedenoga, odmah nakon primitka obavijesti o prekidu uvoza plina, drugi najveći krajnji kupac plina tvrtka HEP – Proizvodnja smanjila je potrošnju plina na minimum potreban za proizvodnju toplinske energije.

Zahvaljujući provedbi mjera ograničenja i obustave isporuke plina, osiguranju dodatnog uvoza plina, operativnoj akumulaciji transportnog sustava, osigurana je stabilnost uvjeta u sustavu, odnosno sustav je tijekom kriznog stanja pravodobno i kontinuirano uravnotežavan.

---

## Uravnoteživanje sustava tijekom razdoblja niskih temperatura (16. 12–21. 12.)

Zahvaljujući dobroj suradnji te poduzetim mjerama od:

- ⇒ operatora transportnog sustava (kontinuirano praćenje i analiziranje uvjeta u transportnom sustavu, povećanje radnog tlaka sustava, tj. povećanje akumulacije plina u transportnom sustavu, pravodobno preusmjeravanje tokova plina, regulacija protoka plina na plinskim čvorovima, kontrolirano snižavanje tlaka na rubnim dijelovima sustava)
- ⇒ opskrbljivača (povećanju ulaza plina sa Sjevernog Jadrana te smanjenju isporuke plina kupcima HEP-u i Petrokemiji)
- ⇒ operatora sustava skladišta plina (povećanje kapaciteta povlačenja plina iz skladišta),

osigurani su siguran transport i isporuka plina u uvjetima niskih temperatura okoline.

Dosad najveća dnevna isporuka plina zabilježena je u nedjelju 20. 12. 2009. godine. Pri prosječnoj dnevnoj temperaturi okoline od -12 °C isporuka plina dosegla je 15,3 mil. m<sup>3</sup>/dan, odnosno prosječno 636.000 m<sup>3</sup>/sat. Povlačenje plina iz PSP Okoli iznosilo je dosad nezabilježenih 6,5 mil. m<sup>3</sup>/dan, odnosno prosječno 268.000 m<sup>3</sup>/sat do maksimalno 275.000 m<sup>3</sup>/sat.

Dosad najveća trenutačna isporuka plina zabilježena je u ponedjeljak 21. 12. 2009. godine u 8:30 sati. Pri temperaturi okoline od -17 °C isporuka je dosegla 790.000 m<sup>3</sup>/sat, dok je na ulazima u transportni sustav bilo osigurano 590.000 m<sup>3</sup>/sat. Trenutačna razlika od 200.000 m<sup>3</sup>/sat nadoknađivana je iz prethodno pripremljene operativne akumulacije.

Iz transportnog sustava za potrebe vršnog opterećenja tijekom 4 dana izuzetno niskih temperatura okoline preuzeto je više od 2,2 mil. m<sup>3</sup> operativne akumulacije.

### **2.3. POGONSKA MJERENJA PREUZETIH I TRANSPORTIRANIH KOLIČINA PRIRODNOG PLINA**

U 2009. godini na svih 257 mjernih mesta obavljena su 24 očitanja (1. i 16. u mjesecu) transportiranih količina plina i četiri prikupljanja podataka iz uređaja za bilježenje najvećega dnevnog opterećenja koji služe za obračun naknade za uporabu transportnog sustava (puštanjem u rad daljinskog očitavanja komercijalnih mjerila smanjila se potreba za prikupljanje podataka s mjernih mesta koja su uključena u sustav). Uzeti su uzorci plina za izračun kalorične vrijednosti. Obavljene su zamjene mjernog seta na 5 mjernih linija, preventivna zamjena plinomjera na 23 mjerne linije, zamjena uređaja za pretvorbu obujma (korektora) na 27 mjernih linija, redovita planska umjeravanja i ovjeravanja mjerila (44 uređaja za pretvorbu obujma plina i 41 plinomjera), zamjena uložaka „DIP“ filtra, puštanje u rad novih mjernih linija i demontiranje mjernih setova na linijama koje se ne rabe.

Obavljeni su i radovi investicijskog održavanja na sustavu daljinskog očitavanja i parametriranja podataka s komercijalnih mjerila (na 103 mjerno-reduksijske stanice ugrađen je i pušten u rad sustav daljinskog očitavanja).

#### **Bilanca mjerjenja količina za 2009. g.**

<b>ULAZI:</b>	<b>m<sup>3</sup></b>	<b>IZLAZI:</b>	<b>m<sup>3</sup></b>
Uvoz UMS Rogatec	1.033.177.200	DS-i	1.279.878.508
UMS Molve (Panon)	742.220.658	Industrija na TS-u	1.494.936.612
UMS Ostali (Panon)	165.576.273	Pogonska potr.	3.010.322
UMS Ter. Pula (Sj. Jadran)	814.357.557		
<b>PSP Okoli</b>	<b>370.624.340</b>	<b>PSP Okoli</b>	<b>389.990.198</b>
<b>Ukupno</b>	<b>3.148.449.782</b>	<b>Ukupno</b>	<b>3.145.321.886</b>
<b>Razlika ulaz-izlaz</b>		<b>3.127.896</b>	

## 2.4. ODRŽAVANJE PLINSKOGA TRANSPORTNOG SUSTAVA

Neprekidnim nadzorom transportnog sustava, upravljanjem tehnološkim objektima, odgovarajućom pripremom sustava za posebne uvjete rada, analizama uvjeta u sustavu, predviđanjem ponašanja sustava, pravodobnim proslijedivanjem informacija o stanju u sustavu, fizičkim nadzorom tehnoloških objekata i njihovim sustavnim održavanjem osigurani su svi preduvjeti za pouzdan i siguran transport plina te je usluga transporta plina tijekom 2009. godine obavljena potpuno u skladu s ugovornim obvezama.

Realizacijom planiranih aktivnosti za 2009. godinu osigurani su:

- **pouzdan i siguran pogon (rad) transportnog sustava** kontrolom i rukovanjem transportnim parametrima (tlak, količine, kvaliteta plina) objekata u daljinskom prijenosu (tehnološki nadzirani objekti) i ostalih objekata (povremeno nadzirani objekti), pogonskim rukovanjem opremom i uređajima na transportnom sustavu, preusmjeravanjem tokova plina, otvaranjem i zatvaranjem dijelova ili objekata u cijelosti i održavanjem funkcionalnosti sustava
- **raspoloživost (pogonska spremnost) transportnog sustava** održavanjem primarne opreme objekata transportnog sustava, zaštitnih uređaja, obračunskih mjernih uređaja, procesnih uređaja i opreme u funkciji NDC-a i telekomunikacijske opreme i uređaja
- **primjena pravila, uputa i tehničkih uvjeta** za aktivnosti u zaštitnom pojasu kao i mјere zaštite na radu, zaštite od požara i zaštite okoliša.

Obavljene su uobičajene i planom predviđene aktivnosti pregleda, nadzora, mјerenja i snimanja stanja sustava sukladno propisanim Uputama te zakonskim obvezama.

Aktivnosti trećih osoba unutar zaštićenog pojasa provjeravane su sukladno Uputi za obilazak trase plinovoda i nadzor zaštićene zone plinovoda (TT3004A), a graditeljski zahvati u zaštitnom pojasu plinovoda obavljani su temeljem Posebnih uvjeta i Suglasnosti.

Tijekom 2009. g. pokrenut je projekt kojim se podiže razina sigurnosti i zaštite objekata od posebnoga državnog interesa ugradnjom videonadzora nad tehnološkim objektima Plinacra. Pod videonadzor je stavljen 11 objekata od planiranog 21, a koncem 2010. godine sustav treba povezati i staviti u funkciju.

Tijekom godine kontinuirano se obavljaju planirani radovi na redovitom održavanju plinovoda i objekata plinovodnog sustava kojima se osigurava pouzdan rad sustava i isporuka plina te niz radova manjeg opsega na investicijskom održavanju, kojima se nastoji zadržati suvremenost ugrađene opreme, unaprijediti i olakšati upravljanje sustavom.

Zahvaljujući višegodišnjemu sustavnom planiranju i obavljanju radova na redovitom i investicijskom održavanju plinovoda, broj intervencija (neplaniranih radova na sanaciji oštećenja transportnog sustava) smanjio se uz gotovo zanemarive poremećaje u isporuci plina kupcima.

Poslovanjem skladišta osigurani su rezervni dijelovi i materijal za obavljanje redovitih djelatnosti i planiranih radova održavanja transportnog sustava, kao i njihova raspoloživost i dostupnost u slučaju intervencije.

## **PROSTORNOPLANSKI DOKUMENTI I ZAŠTITNI KORIDOR PLINOVODA**

U skladu sa zakonskim obvezama, a na temelju zahtjeva upravnih tijela investitora ili glavnih projektnata Plinacro je tijekom 2009. g. izdavao u svrhu zaštite koridora plinovoda:

- **Posebne uvjete gradnje** za projekte u kojima bi se radovi obavljali u neposrednoj blizini i/ili preko magistralnih plinovoda i drugih objekata i instalacija.
- **Suglasnosti na idejna rješenja** projekata bez posebnih uvjeta gradnje, jer na području zahvata nema objekata Plinacra te suglasnosti na glavne/izvedbene projekte radi ishođenja građevinske dozvole.
- **Očitovanja o uvjetima gradnje** sukladno odredbama važećeg Pravilnika (Službeni list broj 26/85).

Izdane su i suglasnosti za izvođenje radova u zaštitnom pojasu plinovoda, a zbog nezakonitog izvođenja građevinskih radova/gradnje u zaštitnom pojasu plinovoda podnijete su prijave nadležnim institucijama za obavljanje inspekcijskog nadzora.

### **3. RAZVOJNE I MEĐUNARODNE AKTIVNOSTI**

Razvojne aktivnosti Plinacra možemo podijeliti u dvije grupe:

- Aktivnosti na projektima koji su odobreni Planom razvoja, izgradnje i modernizacije plinskoga transportnog sustava u Republici Hrvatskoj od 2002 do 2011. g.
- Aktivnosti vezane uz budući razvoj plinskog sustava RH te njegovo uključivanje u niz međunarodnih projekata i inicijativa.

Za prvu grupu aktivnosti značajno je da su tijekom 2009. g. izrađene, na temelju Zaključaka Vlade RH, dvije revizije Izmjena i dopuna Plana razvoja, izgradnje i modernizacije plinskoga transportnog sustava RH, drugi razvojno-ulagački ciklus 2007–2011. godine, i to Revizija 1 odobrena od Ministarstva gospodarstva, rada i poduzetništva (MINGORP) u veljači te Revizija 2 odobrena u kolovozu 2009. g. kojom je definitivno prihvaćeno povećanje promjera interkonekcijskog plinovoda Hrvatska–Mađarska na DN 800 te promjena dinamike izgradnje dijela plinovoda – početak izgradnje pomaknut je nakon 2011. g. (Split–Ploče, Lučko–Zabok, Zabok–Rogatec).

Od niza međunarodnih razvojnih projekata na kojima su se intenzivno odvijale aktivnosti tijekom godine izdvajamo:

➤ **Projekti interkonekcije:**

- **Hrvatska–Mađarska:** s mađarskim operatorom FGSZ Natural gas transmission potpisani je 3. 3. 2009. godine *Joint development agreement* – Ugovor o suradnji za izgradnju interkonekcijskog plinovoda Varosfeld–Dravaszerdahely–Donji Miholjac–Slobodnica. Aktivnosti na izgradnji su počele, a u tijeku je usuglašavanje prijedloga aneksa *Joint development agreementa* s FGSZ u kojem je predložena odgoda izgradnje kompresorske stanice D. Miholjac i s tim u vezi promjene uvjeta izdavanja bankarske garancije.
- **Hrvatska–Bosna i Hercegovina:** intenzivna suradnja tijekom 2009. godine s predstavnicima BH Gasa vezano na moguće interkonekcije plinovodnih sustava Hrvatske i Bosne i Hercegovine rezultirala je Pismom namjere kojim se podupire namjera gradnje plinovoda Lička Jesenica–Bihać.

- **Hrvatska–Italija:** izrađene su Studija izvedivosti i Studija hidro-geološko-magnetometrijske izmjere za koridor podmorskog plinovoda Omišalj–Casal Borsetti.
- **Projekt Južni tok (South Stream):** na temelju kontakata međuvladinih komisija Hrvatske i Rusije, u suradnji s Gazpromom intenzivno se radilo na preliminarnoj studiji o mogućnosti prolaska Južnog toka kroz Hrvatsku te prijedlogu načina suradnje i sudjelovanja u realizaciji mogućega hrvatskog dijela tog projekta.
- **Projekt Adria LNG i LNG Hrvatska:** aktivnosti početkom godine bile su usmjerene na pripremnu (razvojnu) fazu plinovoda za evakuaciju LNG-a s Krka na kopno i dalje prema konačnoj destinaciji (MP Zlobin–Omišalj i MP Zlobin–Rupa). Početkom srpnja sastavljena su dva dokumenta – Ugovor o suradnji (HEP, Plinacro, INA i Vlada RH) i Društveni ugovor o osnivanju društva s ograničenom odgovornošću (HEP, Plinacro, INA) za kompaniju LNG Hrvatska. Oba su dokumenta prihvaćena na Upravi i Nadzornom odboru Plinacra te se očekivala odluka MINGORP-a o datumu njihova potpisivanja.

Nastavljene su aktivnosti na:

- **projektu IAP** (usklađivanju i određivanju trase IAP plinovoda u području od Ploča do crnogorske granice),
- na zajedničkom projektu s belgijskom tvrtkom **EXMAR** (zaključen je Ugovor o zajedničkoj izradi „Studije izvodljivosti izgradnje infrastrukture namijenjene osiguranju opskrbe u kriznim situacijama korištenjem LNGRV tehnologije“),
- **inicijativi NETS** (uz Plinacro, aktivno sudjeluju FGSZ iz Mađarske, TRANSGAZ iz Rumunjske i BH Gas kao promatrač).

Nastavljen je i rad u međunarodnim organizacijama GIE, UNECE WPG i Gas Centru, IGU te suradnja s Energetskom zajednicom.

Istodobno intenzivno su se tijekom cijele godine odvijale aktivnosti radne skupine za plinifikaciju Republike Hrvatske, obilascima i sastancima sa županijskim povjerenstvima, a radilo se i na izmjenama i dopunama prostornih planova županija radi uvrštavanja naših razvojnih plinovodnih projekata u njih. Aktivno se sudjelovalo i u radu povjerenstva za izradu Zelene i Bijele knjige Strategije energetskog razvijanja RH.

---

**Na razvojnim projektima obavljene** su ove aktivnosti:

- za magistralne plinovode Zlobin–Omišalj i Zlobin–Rupa DN1000/100 bar izrađene su i preuzete Stručne podloge i studije (posebna geodetska podloga, geološki elaborat i studija trase);
- za magistralne plinovode Vukovar–Negoslavci DN800/75, Donji Miholjac–Osijek DN800/75 i Zlobin–Bosiljevo DN1000/100 bar izrađene su i preuzete Stručne podloge i studije.

## **RAZVOJ TRANSPORTNOG SUSTAVA**

S obzirom na činjenicu da je već ostvarena visoka razina razvijenosti osnovnoga, nacionalnog, plinskog transportnog sustava i da on još nije dosegnuo samo krajnji jug Hrvatske, najveće razvojne mogućnosti otvaraju se u izgradnji interkonekcijskih i tranzitnih plinovodnih sustava. U tom smislu nastavljaju se razvojne aktivnosti vezane uz međunarodne projekte South Stream, IAP, inicijativa NETS te Adria LNG i LNG Hrvatska.

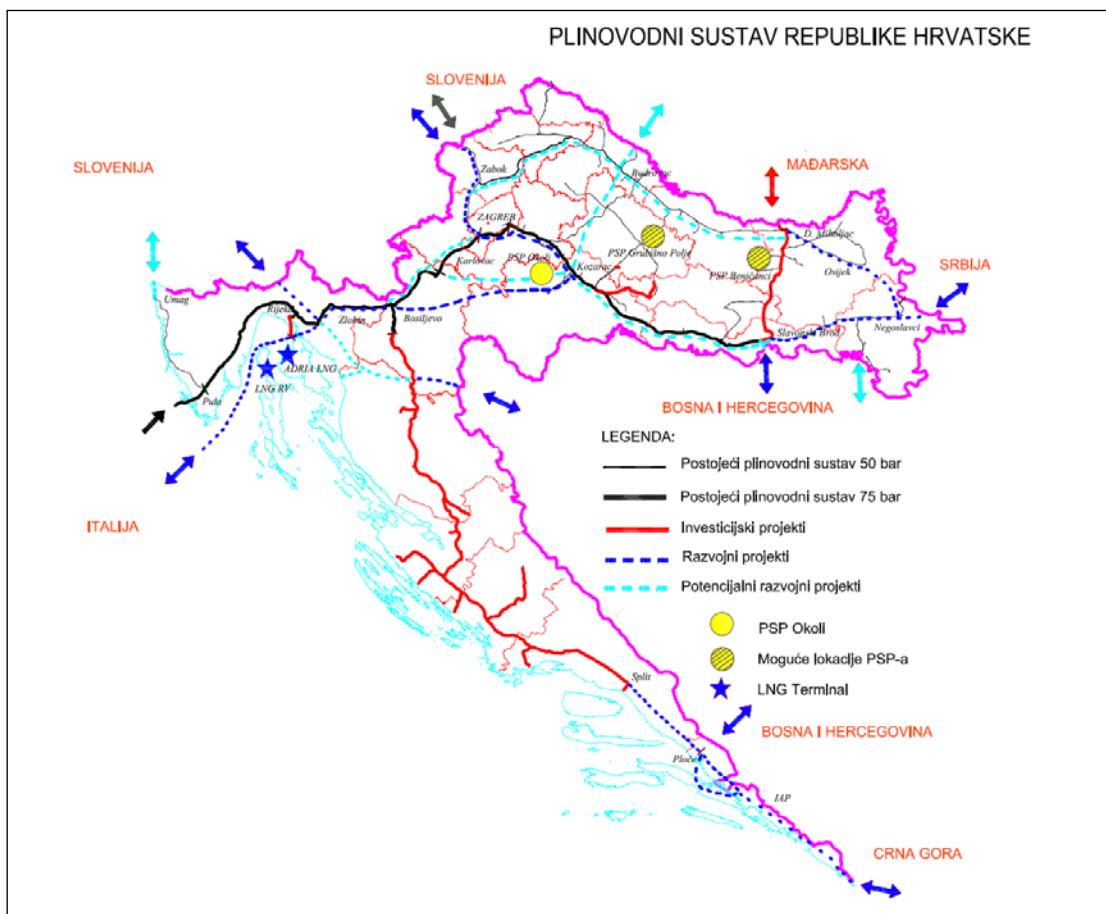
Izrađen je prijedlog Plana razvoja plinskoga transportnog sustava (interni dokument), koji obuhvaća razdoblje od 2010. do 2014. godine i unutar kojeg se još provodi drugi razvojno-ulagački ciklus.

Međutim, sigurnost, opseg i dinamika ostvarenja novih dobavnih pravaca i projekata, kao i rast domaćeg tržišta prirodnog plina i tržišta susjednih zemalja zbog globalne su gospodarske krize i složenosti političkih odnosa upitni. Stoga je izuzetno teško, u ovom trenutku, odlučiti se i dati prednost određenim projektima i tako jednoznačno odrediti budući smjer razvoja plinskoga transportnog sustava. Preliminarna razmatranja finansijskog potencijala tvrtke, preostalog nakon dvaju razvojno-ulagačkih ciklusa Plana razvoja, modernizacije i izgradnje plinskoga transportnog sustava u Republici Hrvatskoj od 2002. do 2011. godine i raspoloživog za ulaganja u razvojne projekte u planskom razdoblju od 2011. do 2014. godine upozorila su na činjenicu da je on nedostatan.

Stoga će i konačni prijedlog Plana razvoja plinskoga transportnog sustava biti definiran i predstavljen vlasniku (Vlada RH) nakon dodatne analize svih potencijalnih projekata u skladu sa stvarnim potrebama, ali i mogućnostima financiranja.

Projekti osnovnoga nacionalnog plinskog transportnog sustava i interkonekcije u toj funkciji trebali bi se primarno financirati iz prihoda tvrtke, putem transportne tarife. Princip financiranja izgradnje tranzitnih plinskih sustava i ostalih interkonekcijskih plinovoda treba sagledavati slijedom činjenice da su oni zasebni investicijski pothvati koji se trebaju financirati iz drugih izvora, ali ne iz prihoda tvrtke ostvarenog transportom plina osnovnim nacionalnim transportnim sustavom, odnosno transportnom tarifom.

### Prostorni prikaz predloženih investicijskih i razvojnih projekata 2010–2014. g.



## 4. FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

### 4.1. FINANCIRANJE

Unatoč manjoj realizaciji prihoda od osnovne djelatnosti (prihoda od transporta plina) u odnosu na osnovni Plan poslovanja za 2009. godinu (95,7%), Plinacro je ostvario prihode u ukupnom iznosu od 640,92 mil. kuna. Najveći dio ukupnog prihoda odnosi se na prihod od osnovne djelatnosti (91,41%) – obavljanja energetske djelatnosti transporta prirodnog plina.

S pozicije financiranja svakako treba naglasiti trend smanjenja prihoda koji je posljedica smanjene potrošnje plina na hrvatskom tržištu. Osim smanjenja prihoda, 2009. godina bila je specifična i zbog teškoća u naplati potraživanja od, u tom trenutku, jedinog kupca (INE d.d.). Naime, kroz cijelu 2009. godinu Plinacro nije uspijevalo uredno naplaćivati svoja potraživanja, već je aktiviranjem sredstava osiguranja plaćanja i potpisivanjem Sporazuma o rješavanju međusobnih odnosa djelomično smanjio potraživanje. Nakon prijenosa ugovora o transportu plina s INE d.d. na Prirodni plin d.o.o., preostala dospjela potraživanja od INE d.d. (naknade za uporabu transportnog sustava do trenutka prijenosa ugovora i zatezne kamate na kašnjenje u plaćanju) nisu u cijelosti podmirena do kraja godine.

Naplata potraživanja od novog korisnika transportnog sustava Prirodni plin d.o.o., na osnovi transporta plina u 2009. godini, bila je izuzetno dobra.

Kako u 2010. godini Plinacro umjesto ugovora s jednim kupcem planira sklopiti ugovore o transportu plina s 38 kupaca, očekuju se i daljnje teškoće u naplati potraživanja.

Prihode od osnovne djelatnosti regulira Hrvatska energetska regulatorna agencija (HERA) i utvrđeni su odredbama Tarifnog sustava za transport prirodnog plina. Osnovna prepostavka za to su od Ministarstva gospodarstva, rada i poduzetništva odobreni troškovi poslovanja i odobreni nivo ulaganja u razvoj transportnog sustava za planirano razdoblje čemu prethodi mišljenje Hrvatske energetske regulatorne agencije.

Negativan efekt neostvarenja planiranog prihoda iz osnovne djelatnosti u odnosu na plan djelomično je ublažen ostvarenjem bitno većih prihoda od upravljanja trenutačno slobodnim novčanim sredstvima i finansijskih prihoda od zateznih kamata kupcima (ostvaren prihod od 55,02 mil. kuna – planirano 38,52 mil. kuna).

Stjecanje 100%-tnog udjela u društvu Podzemno skladište plina d.o.o. ključno je ulaganje u 2009. godini, za koje je Plinacro morao osigurati financiranje u kratkom roku i u nepovoljnim uvjetima globalne recesije. Za navedeni poslovni pothvat Plinacro je osigurao kredit od međunarodne finansijske institucije Europske banke za obnovu i razvoj (EBRD) u ukupnom iznosu od 70,0 mil. eura uz izuzetno povoljne uvjete kreditiranja koji nisu mogli biti ostvareni ni kod jedne komercijalne banke na domaćem tržištu.

Kredit je sklopljen uz državno jamstvo i na rok od šest godina uz jednu godinu počeka (1+5 godina) i kamatnu stopu od 6M EURIBOR uvećanu za 1% marže banke.

Analizirajući kretanje šestomjesečnog EURIBOR-a koji se u studenome 2009. godine kretao na najnižoj razini u protekle 3 godine (na dan 16. 11. 2009. godine iznosio je 0,988%), a radi veće racionalizacije poslovanja Plinacra u budućnosti, razmatrana je opcija promjene kamatne stope iz varijabilne u fiksnu za cijelokupan iznos i rok otplate kredita. Na temelju indikativne ponude Europske banke za obnovu i razvoj u visini od 3,35% fiksno, smatrajući da ovako niska kamatna stopa u čitavom periodu povrata kredita smanjuje troškove povrata kredita u budućnosti te omogućava sigurnije i manje rizično planiranje troškova budućeg razdoblja, kamatna stopa je uz suglasnost jamca (Ministarstva financija) fiksirana i iznosi **3,26%** (2,36% uvećano za 1% marže).

Za financiranje investicijskih ulaganja Plinacro se uz vlastite izvore koristi i vanjskim izvorima financiranja (kreditima). Europska investicijska banka (EIB) odobrila je dva takva kredita u ukupnom iznosu od 280,0 mil. eura (oba uz državno jamstvo). Prvi kredit (90,0 mil. eura) u cijelosti je iskorišten za financiranje izgradnje prve faze plinifikacije Republike Hrvatske od 2002. do 2006. godine, dok je drugi kredit (190,0 mil. eura) namijenjen za djelomično financiranje drugoga razvojno-ulagačkog ciklusa plinifikacije Republike Hrvatske od 2007. do 2011. godine. Za potrebe financiranja drugoga razvojno-ulagačkog ciklusa tijekom 2009. godine povukli smo dvije tranše odobrenog kredita u ukupnom iznosu od 60,0 mil. eura.

Vezano uz realizaciju projekta izgradnje interkonekcijskog plinovoda između mađarskog Varosfölda i Slobodnice u Hrvatskoj (ugovor s FGSZ Natural Gas Transmission Closed Company Limited by Shares/FLSZ Ltd potpisani 3. 3. 2009. g.) Plinacro je bio obvezan dostaviti garanciju za dobro izvršenje posla u iznosu od 26 mil. eura, što je 10% procijenjene vrijednosti radova mađarske strane. Istodobno,

---

sukladno ugovorenim uvjetima, i mađarski partner FGSZ bio je obvezan dostaviti bankarsku garanciju u visini od 13 mil. eura, odnosno 10% procijenjene vrijednosti radova hrvatske strane.

Garancija je pribavljena kod Zagrebačke banke (Ugovor o izdavanju devizne činidbene garancije od 7. 4. 2009).

U svrhu osiguranja naplate tražbine Banke Plinacro je bio dužan dostaviti osim uobičajenih instrumenata osiguranja (jedna zadužnica i jedna akceptirana mjenica) i garantni depozit u iznosu od 10% vrijednosti izdane garancije (protuvrijednost u kunama u iznosu od 2,6 mil. eura), kao izdvojena sredstva za potrebe izdavanja garancije. Garancije su međusobno izmijenjene, a vrijede do 31. 12. 2011.

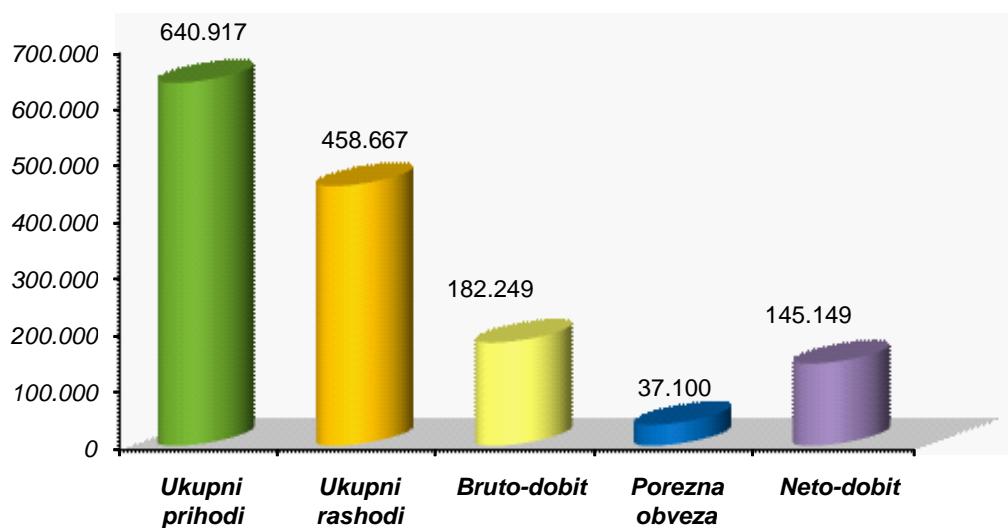
Sagledavajući ukupnu sliku zaduženosti Plinacra na dan 31. 12. 2009. godine (220,0 mil. eura) i neiskorištenog dijela odobrenog kredita, Plinacro je zadužen u ukupnom iznosu od **350,0 mil. eura**. Svako eventualno daljnje zaduzivanje treba uzeti s velikom dozom opreza te svakako vezati uz buduće povećanje prihoda. U dijelu povrata kredita Plinacro je u 2009. godini izvršio sve svoje obveze definirane ugovorima o kreditu.

## 4.2. RAČUN DOBITI I GUBITKA

Račun dobiti i gubitka u 2009. godini iskazuje sljedeći rezultat:

- |                  |                  |
|------------------|------------------|
| - ukupni prihodi | 640,92 mil. kuna |
| - ukupni rashodi | 458,67 mil. kuna |
| - bruto-dobit    | 182,25 mil. kuna |
| - porezna obveza | 37,10 mil. kuna  |
| - neto-dobit     | 145,15 mil. kuna |

PRIKAZ PLANIRANIH I OSTVARENIH RASHODA I PRIHODA



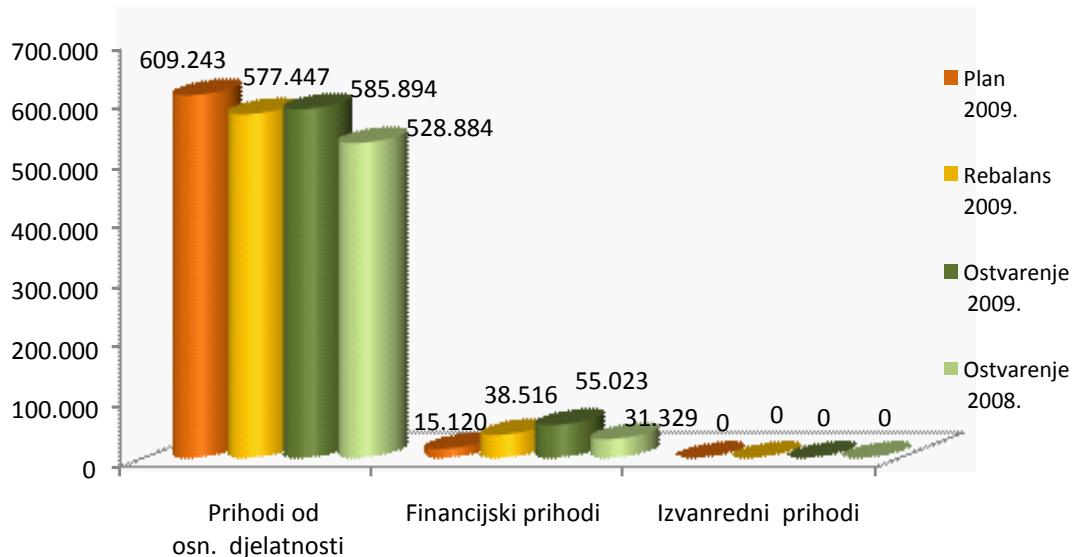
## Prihodi

U 2009. godini Plinacro je ostvario ukupan prihod u iznosu od 640,92 mil. kuna, koji se dijeli na:

- prihode od osnovne djelatnosti 585,89 mil. kuna
- financijske prihode 55,02 mil. kuna

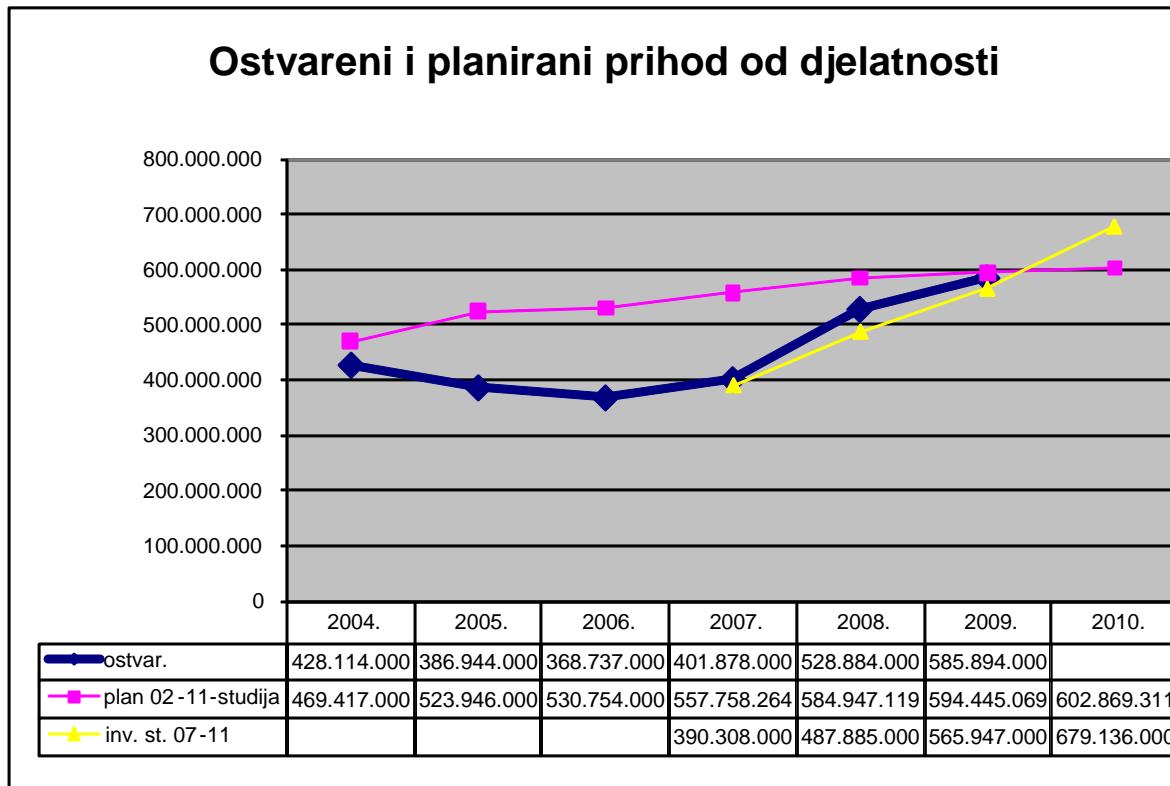
<b>u 000 kn</b>							
<b>Opis</b>	<b>Plan 2009.</b>	<b>Rebalans 2009.</b>	<b>Ostvarenje 2009.</b>	<b>Indeks 4/2</b>	<b>Indeks 4/3</b>	<b>Ostvarenje 2008.</b>	<b>Indeks 4/7</b>
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Prihodi od osn. djelatnosti</b>	609.243	577.447	585.894	96,17	101,46	528.884	110,78
<b>Financijski prihodi</b>	15.120	38.516	55.023	363,91	142,86	31.329	175,63
<b>Izvanredni prihodi</b>	0	0	0			0	
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>624.363</b>	<b>615.963</b>	<b>640.917</b>	<b>102,65</b>	<b>104,05</b>	<b>560.213</b>	<b>114,41</b>

### PRIKAZ PLANIRANIH I OSTVARENIH PRIHODA



Ukupno ostvareni prihodi na razini su 102,65% od planiranih, odnosno 104,05% u odnosu na rebalans.

Od ukupnih prihoda 91,41% ili 585,89 mil. kuna odnosi se na prihode od osnovne djelatnosti, a preostalih 8,58% ili 55,02 mil. kuna na financijske prihode.



## Rashodi

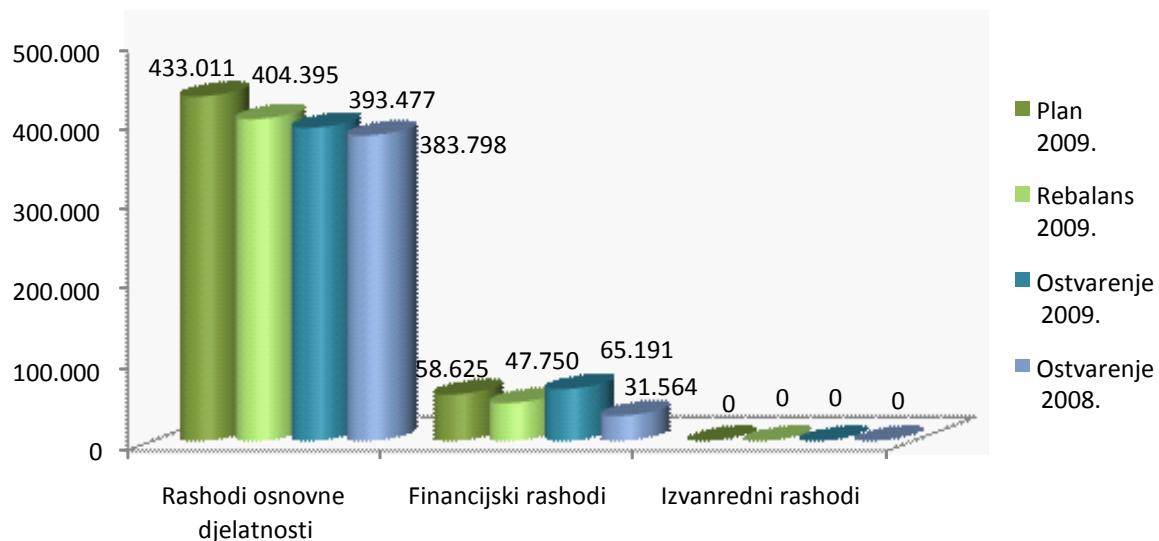
U 2009. godini realizacija ukupnih rashoda poslovanja iznosi 458,67 mil. kuna, i to:

- rashodi osnovne djelatnosti 393,48 mil. kuna
- finansijski rashodi 65,19 mil. kuna

u 000 kn

Opis	Plan 2009.	Rebal ans 2009.	Ostvar enje 2009.	Indek s 4/2	Indek s 4/3	Ostvar enje 2008.	Indek s 4/7
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Rashodi osnovne djelatnosti</b>	433.011	404.395	393.477	90,87	97,30	383.798	102,52
<b>Finansijski rashodi</b>	58.625	47.750	65.191	111,20	136,53	31.564	206,54
<b>Izvanredni rashodi</b>	0	0	0			0	
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>491.636</b>	<b>452.144</b>	<b>458.667</b>	<b>93,29</b>	<b>101,44</b>	<b>415.362</b>	<b>110,43</b>

### PRIKAZ PLANIRANIH I OSTVARENIH RASHODA



Ukupni rashodi na razini su 93,29% planiranih, odnosno 101,44% u odnosu na rebalans. Od ukupnih rashoda 85,79% ili 393,48 mil. kuna odnosi se na rashode osnovne djelatnosti, a preostalih 14,21% ili 65,19 mil. kuna na finansijske rashode.

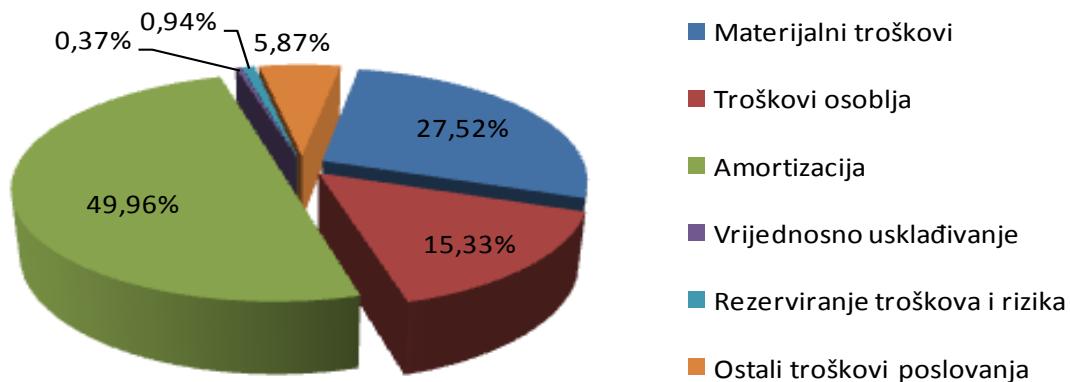
Odstupanje realiziranih rashoda osnovne djelatnosti u odnosu na Plan nastalo je najvećim dijelom u stavci *Materijalni troškovi*: Troškovi sirovina i materijala, Ostali vanjski troškovi – troškovi usluga (prijevoz, održavanje transportnog sustava, zakup i

najamnine, čišćenje, odvjetnici, projektiranje, intelektualne usluge i sl.) koji su planirani u iznosu od 139,12 mil. kuna, a realizirani u iznosu od 108,29 mil. kuna ili 77,84%. Odstupanje navedenih rashoda u odnosu na rebalans znatno je manje: planirano je 112,32 mil. kuna, a realizirano 108,29 mil. kuna ili 96,41%.

**Rashodi osnovne djelatnosti** u 2009. godini iznose 393,48 mil. kuna.

#### UDIO RASHODA OSNOVNE DJELATNOSTI

Struktura rashoda osnovne djelatnosti	Iznos u 000 kn	Udio %
1	2	3
<b>Materijalni troškovi</b>	108.286	27,52
<b>Troškovi osoblja</b>	60.316	15,33
<b>Amortizacija</b>	196.587	49,96
<b>Vrijednosno usklađivanje</b>	1.467	0,37
<b>Rezerviranje troškova i rizika</b>	3.710	0,00
<b>Ostali troškovi poslovanja</b>	23.110	5,87
<b>UKUPNO</b>	<b>393.477</b>	<b>100,00</b>

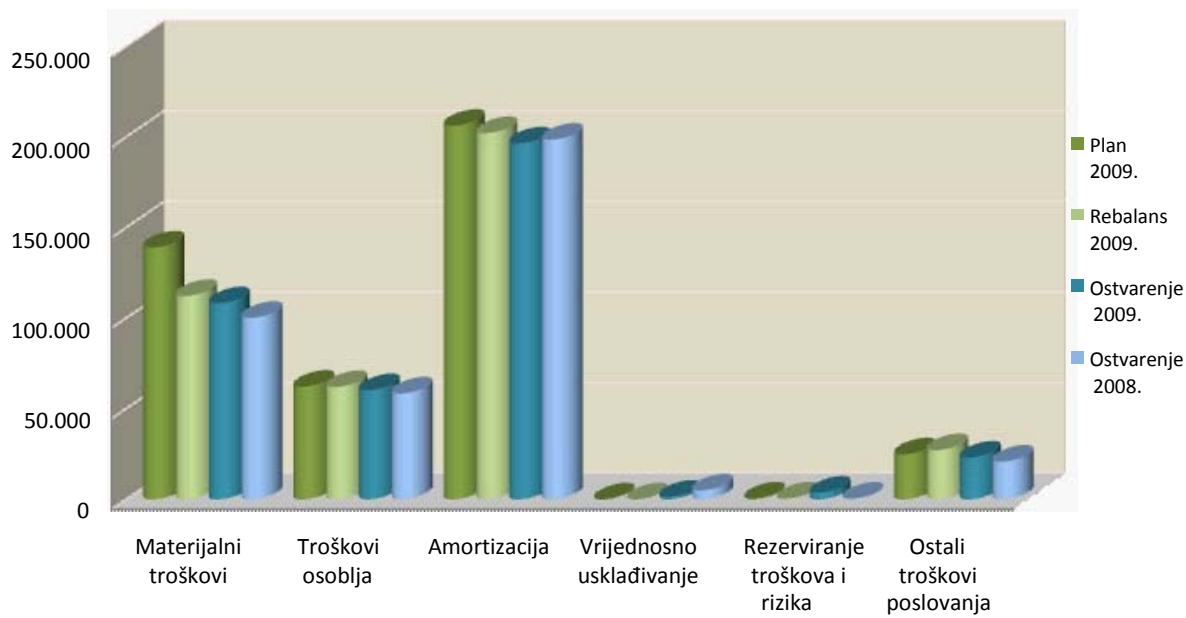


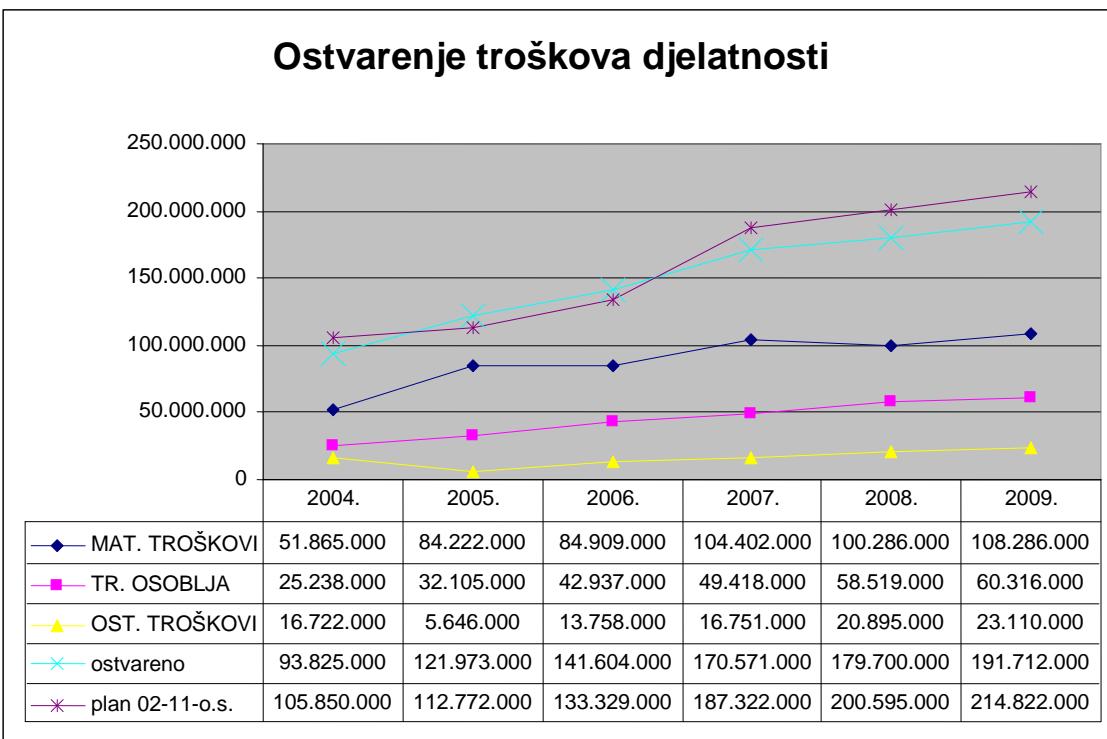
## STRUKTURA RASHODA OSNOVNE DJELATNOSTI

u 000 kn

Struktura rashoda osnovne djelatnosti	Plan 2009.	Rebalans 2009.	Ostvarenje 2009.	Indeks 4/2	Indeks 4/3	Ostvarenje 2008.	Indeks 4/7
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Materijalni troškovi</b>	<b>139.120</b>	<b>112.319</b>	<b>108.286</b>	<b>77,84</b>	<b>96,41</b>	<b>100.286</b>	<b>107,98</b>
Troškovi sirovina i materijala	17.338	12.454	12.102	69,80	97,17	15.212	79,56
Nabavna vrijed. prod. robe	0	236	1.701			3.477	48,92
Ostali vanjski troškovi	121.782	99.629	94.483	77,58	94,83	81.597	115,79
<b>Troškovi osoblja</b>	<b>62.214</b>	<b>62.061</b>	<b>60.316</b>	<b>96,95</b>	<b>97,19</b>	<b>58.519</b>	<b>103,07</b>
Neto-plaće i naknade	30.805	30.612	29.679	96,34	96,95	28.360	104,65
Porez i doprinosi iz plaće i na nju	27.375	27.218	26.279	96,00	96,55	25.300	103,87
Ostale naknade po KU	4.034	4.231	4.358	108,03	103,00	4.860	89,67
<b>Amortizacija</b>	<b>206.273</b>	<b>202.273</b>	<b>196.587</b>	<b>95,30</b>	<b>97,19</b>	<b>198.630</b>	<b>98,97</b>
<b>Vrijednosno usklađivanje</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>1.467</b>			<b>4.984</b>	<b>29,43</b>
<b>Rezervir. troškova i rizika</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>3.710</b>			<b>482</b>	
<b>Ostali troškovi poslovanja</b>	<b>24.904</b>	<b>27.222</b>	<b>23.110</b>	<b>92,80</b>	<b>84,89</b>	<b>20.895</b>	<b>110,60</b>
Troškovi službenog puta	2.046	1.541	1.690	82,60	109,67	2.042	82,76
Troškovi reprezentacije	1.512	1.177	671	44,38	57,01	910	73,74
Ostali nematerijalni troškovi	21.345	24.504	20.749	97,21	84,68	17.944	115,63
<b>UKUPNO</b>	<b>433.011</b>	<b>404.395</b>	<b>393.477</b>	<b>90,87</b>	<b>97,30</b>	<b>383.798</b>	<b>102,52</b>
<b>RASHODI BEZ AMORTIZACIJE</b>	<b>226.738</b>	<b>202.122</b>	<b>196.890</b>	<b>86,84</b>	<b>97,41</b>	<b>185.168</b>	<b>106,33</b>
<b>AMORTIZACIJA</b>	<b>206.273</b>	<b>202.273</b>	<b>196.587</b>	<b>95,30</b>	<b>97,19</b>	<b>198.630</b>	<b>98,97</b>

### Struktura rashoda osnovne djelatnosti





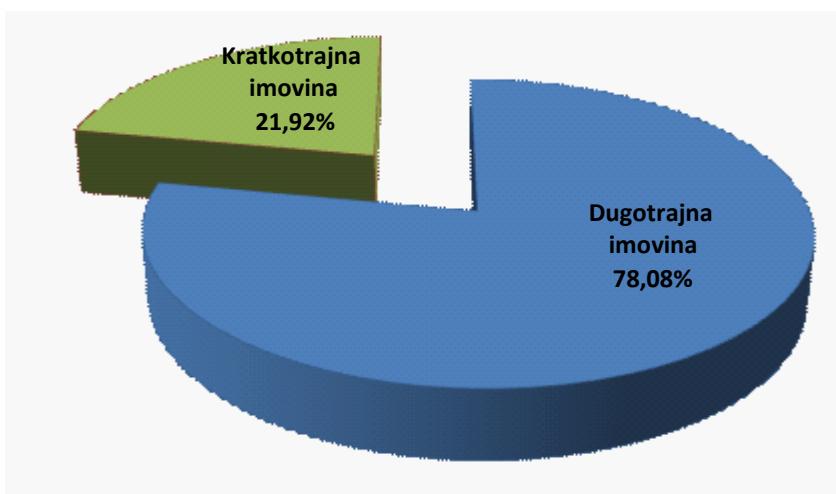
## RAČUN DOBITI I GUBITKA

OPIS	Plan 2009.	Rebalans 2009.	Ostvarenje 2009.	Indeks 4/2	Indeks 4/3	Ostvarenje 2008.	Indeks 4/7
1	2	3	4	5	6	7	8
	u 000 kn	u 000 kn	u 000 kn			u 000 kn	
<b>A. PRIHODI IZ OSNOVNE DJELATNOSTI (I. do IV.)</b>	<b>609.243</b>	<b>577.447</b>	<b>585.894</b>	<b>96,17</b>	<b>101,46</b>	<b>528.884</b>	<b>110,78</b>
I. Od prodaje na domaćem trž.	605.400	575.400	579.338	95,70	100,68	519.509	111,52
II. Od prodaje na stranom tržistu	0	0	0			0	
III. Prihodi na tem. upotr. vlast. proizv. i usl.	0	0	0			0	
IV. Ostali poslovni prihodi	3.843	2.047	6.555	170,58	320,24	9.375	69,93
<b>B. RASHODI IZ OSNOVNE DJELATNOSTI (I. do VII.)</b>	<b>433.011</b>	<b>404.395</b>	<b>393.477</b>	<b>90,87</b>	<b>97,30</b>	<b>383.798</b>	<b>102,52</b>
I. a) Smanjenje klase 6	0	0	0			0	
b) Povećanje klase 6	0	0	0			0	
II. Materijalni troškovi (a+b+c)	139.120	112.319	108.286	77,84	96,41	100.286	107,98
a) Troškovi materijala, energije, rezervnih dijelova i sitnog inventara	17.338	12.454	12.102	69,80	97,17	15.212	79,56
b) Nabavna vrijednost prodane robe	0	236	1.701			3.477	48,93
c) Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	121.782	99.629	94.483	77,58	94,83	81.597	115,79
III. Troškovi osoblja	62.214	62.061	60.316	96,95	97,19	58.519	103,07
a) Neto plaće i naknade	31.409	30.612	29.879	94,49	96,95	28.360	104,65
b) Porezi i doprinosi izi na plaće	30.805	31.448	30.637	99,45	97,42	30.160	101,58
IV. Amortizacija s revalorizacijom	206.273	202.273	196.587	95,30	97,19	198.630	98,97
V. Vrijednosno usklađenje imovine	0	20	1.467			4.984	29,44
VI. Rezerviranje troškova i rizika	500	500	3.710			482	
VII. Ostali troškovi poslovanja (nematerijalni)	24.904	27.222	23.110	92,80	84,90	20.895	110,60
a) Troškovi službenog puta	2.046	1.541	1.690	82,59	109,65	2.042	82,75
b) Troškovi reprezentacije	1.512	1.177	671	44,38	57,02	910	73,78
c) Ostali nematerijalni troškovi (nadzorni, osiguranje)	21.345	24.504	20.749	97,21	84,68	17.944	115,64
C. DOBIT ILI GUBITAK IZ OSNOVNE DJELATNOSTI (A-B)	176.233	173.053	192.417	109,18	111,19	145.086	132,62
D. PRIHODI OD SUDJELUJUĆIH INTERESA I OSTALIH ULAGANJA	15.120	38.516	55.023	363,91	142,86	31.329	175,63
E. RASHODI FINANCIRANJA	58.625	47.750	65.191	111,20	136,53	31.564	206,53
F. DOBIT ILI GUBITAK IZ FINAN. DJELATNOSTI (D-E)	-43.505	-9.234	-10.168	23,37	110,11		
G. Izvanredni prihodi	0	0	0			0	
H. Izvanredni rashodi	0	0	0			0	
I. DOBIT ILI GUBITAK IZ IZVANREDNIH AKTIVNOSTI (G-H)	0	0	0			0	
J. UKUPNI PRIHODI (A+D+G)	624.363	615.963	640.917	102,65	104,05	560.213	114,41
K. UKUPNI RASHODI (B+E+H)	491.636	452.144	458.667	93,29	101,44	415.362	110,43
L. BRUTO DOBIT ILI GUBITAK TEKUĆE GODINE (J-K)	132.727	163.819	182.249	137,31	111,25	144.851	125,82
M. POREZ NA DOBIT	26.545	32.764	37.100	139,76	113,23	30.164	122,99
N. NETO DOBIT ILI GUBITAK TEKUĆE GODINE (L-M)	106.182	131.055	145.149	136,70	110,75	114.687	126,56

### **4.3. BILANCA**

Ukupna imovina Plinacra na dan 31. 12. 2009. godine iznosi 3,92 mld. kuna. Vrijednost dugotrajne imovine Društva iznosi 3,06 mld. kuna ili 78,08%, dok kratkotrajna imovina iznosi 859,54 mil. kuna ili 21,92% u odnosu na vrijednost ukupne imovine Društva.

Struktura ukupne imovine Društva prikazana je u nastavku:



U strukturi dugotrajne imovine 2,54% ili 77,68 mil. kuna odnosi se na nematerijalnu imovinu (koncesije, patenti, licencije, softver i ostala prava), 79,91% ili 2,45 mld. kuna na materijalnu imovinu (zemljišta, građevinski objekti, postrojenja i oprema, alati, pogonski inventar, transportna sredstva i imovina u pripremi) te 17,56% ili 537,69 mil. kuna na finansijsku imovinu.

Porast udjela dugotrajne finansijske imovine (sa zanemarivih 0,01% u 2008. g. na 17,56% na kraju 2009. g.) rezultat je kupnje 100%-tnog udjela u društvu Podzemno skladište plina d.o.o u iznosu od 518,39 mil. kuna (poslovni udjel stečen na temelju Ugovora o kupoprodaji 100%-tnog udjela u društvu Podzemno skladište plina zaključenog s prodavateljem INOM d.d. dana 30. 1. 2009. godine) te 19,31 mil. kuna depozita kod Zagrebačke banke d.d. Zagreb, danog u svrhu osiguranja po izdanoj

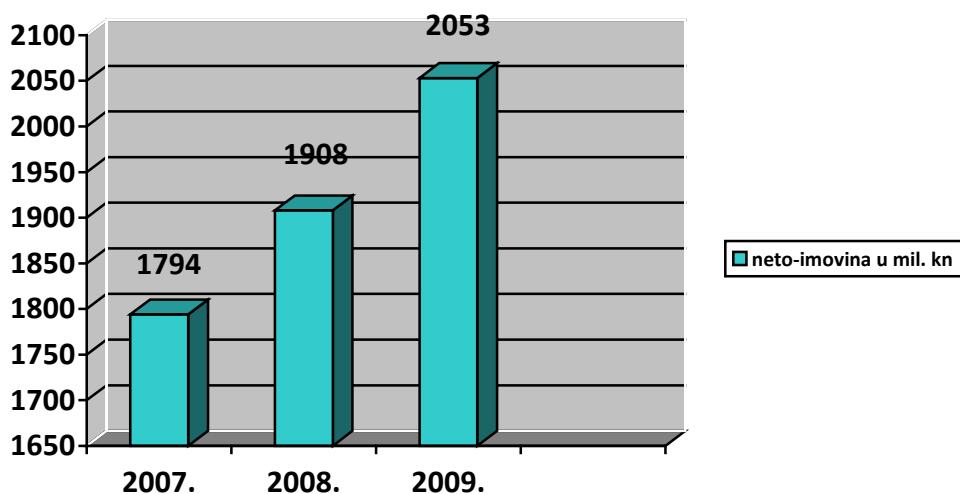
garanciji za dobro izvršenje posla u korist FGSZ Natural Gas Transmission Closed Company Limited by Shares /FLSZ Ltd, mađarskog partnera u projektu izgradnje interkonekcijskog plinovoda Varosfeld–Dravaszerdahely–Donji Miholjac–Slobodnica.

U strukturi kratkotrajne imovine 73,06% ili 627,97 mil. kuna odnosi se na novac u banci, tj. na oročena novčana sredstva i pologe u bankama i u blagajni, 47,96 mil. kuna ili 5,58% na finansijsku imovinu, 7,53% ili 64,71 mil. kuna na zalihe sirovina i materijala te 13,83% ili 118,90 mil. kuna na potraživanja, i to:

- potraživanja od kupaca u iznosu od: 62,69 mil. kuna;
- potraživanja od povezanih poduzetnika: 386,00 tis. kuna;
- potraživanja od zaposlenih u iznosu od: 47,00 tis. kuna;
- potraživanja od države i dr. institucija: 52,52 mil. kuna;
- ostala potraživanja (dani predujmovi, potraživanja za kamate na oročena sredstva, potraživanja od osiguravajućih kuća, reklamacije) u iznosu od: 3,26 mil. kuna.

Kapital i pričuve na dan 31. 12. 2009. godine iznose 2,05 mld. kuna. Dugoročne obveze iznose 1,51 mld. kuna, a odnose se na dugoročni kredit od EIB-a i EBRD-a za kupnju PSP d.o.o. te na dugoročne obveze prema društvu INA d.d. u iznosu od 9,81 mil. kuna. Kratkoročne obveze iznose 348,96 mil. kuna te se najvećim dijelom odnose na obveze prema dobavljačima (220,13 mil. kuna) te na obveze prema bankama u iznosu od 108,38 mil. kuna (dospijeće glavnica po kreditima EIB-a i EBRD-a).

#### ***Neto-vrijednost imovine Društva***



## BILANCA NA DAN 31. 12. 2009.

POZICIJA	Stanje na dan 1. 1. 2009.	Stanje na dan 31. 12. 2009.	Povećanje Smanjenje	Indeks 3/2
1	2	3	4	5
	u 000 kn	u 000 kn	u 000 kn	
<b>A. POTRAŽIVANJA ZA UPISANI, A NEUPL. KAPITAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>B. DUGOTRAJNA IMOVINA (I. do IV.)</b>	<b>2.096.587</b>	<b>3.062.435</b>	<b>965.848</b>	<b>146,07</b>
I. Nematerijalna imovina	76.339	77.683	1.344	101,76
II. Materijalna imovina	2.019.938	2.447.060	427.122	121,15
III. Financijska imovina	311	537.692	537.381	
IV. Potraživanja	0	0	0	
<b>C. KRATKOTRAJNA IMOVINA (I. do IV.)</b>	<b>570.042</b>	<b>859.539</b>	<b>289.497</b>	<b>150,79</b>
I. Zalihe	8.364	64.708	56.344	773,65
II. Potraživanja	137.182	118.899	-18.283	86,67
a) Potraživanja od povezanih poduzeća	0	386		
b) Potraživanja od kupaca	129.570	62.689	-66.881	48,38
b) Potraživanja od zaposlenih	33	47	14	142,42
c) Ostala potraživanja od države i dr. institucija	7.579	55.777	48.198	735,94
III. Financijska imovina	5.073	47.961	42.888	
IV. Novac	419.423	627.971	208.548	
<b>D. PLAĆENI TROŠKOVI BUD. RAZD. I NED. NAPL.PRIH.</b>	<b>23</b>	<b>15</b>	<b>-8</b>	
<b>E. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>				
<b>F. AKTIVA UKUPNO (A + B + C + D + E)</b>	<b>2.666.652</b>	<b>3.921.989</b>	<b>1.255.337</b>	<b>147,08</b>
<b>G. IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>281.756</b>	<b>517.437</b>	<b>235.681</b>	<b>183,65</b>
<b>A.1. KAPITAL I REZERVE</b>	<b>1.908.041</b>	<b>2.053.190</b>	<b>145.149</b>	<b>107,61</b>
I. Upisani kapital	841.002	841.002	0	100,00
II. Premije za emitirane dionice	0	0	0	
III. Revalorizacija rezerve	0	0	0	
IV. Rezerve	952.352	1.067.039	114.687	112,04
V. Zadržana dobit ili prenes. gubitak	0	0	0	
VI. Dobit ili gubitak tekuće godine	114.687	145.149	30.462	126,56
<b>B.1. DUGOROČNA REZ. ZA RIZIKE I TROŠKOVE</b>	<b>1.719</b>	<b>5.426</b>	<b>0</b>	<b>315,65</b>
<b>C.1. DUGOROČNE OBVEZE (I. do III.)</b>	<b>669.009</b>	<b>1.508.799</b>	<b>839.790</b>	<b>225,53</b>
I. Obveze po dugoročnim kreditima	659.198	1.498.988	839.790	227,40
II. Obveze po osn. zajma	0	0	0	
III. Ostale dugoročne obveze	9.811	9.811	0	100,00
<b>D.1. KRATKOROČNE OBVEZE (I. do III.)</b>	<b>86.329</b>	<b>348.962</b>	<b>262.633</b>	<b>404,22</b>
I. Obveze prema dobavljačima	63.992	220.127	156.135	343,99
II. Obveze po kreditima i vrijednosnim papirima	0	108.375	108.375	
III. Ostale kratkoročne obveze	22.337	20.460	-1.877	91,60
<b>E.1. ODGOĐENO PLAĆ. TROŠK. I PRIH. BUD. RAZD.</b>	<b>1.554</b>	<b>5.611</b>	<b>4.057</b>	<b>361,07</b>
<b>F.1. PASIVA UKUPNO (A.1. + B.1. + C.1. + D.1.)</b>	<b>2.666.652</b>	<b>3.921.989</b>	<b>1.255.337</b>	<b>147,08</b>
<b>G.1 IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>281.756</b>	<b>517.437</b>	<b>235.681</b>	<b>183,65</b>

#### 4.4. TOK NOVCA

Novčani tok za 2009. godinu iskazuje sljedeću strukturu ostvarenog neto-novca:

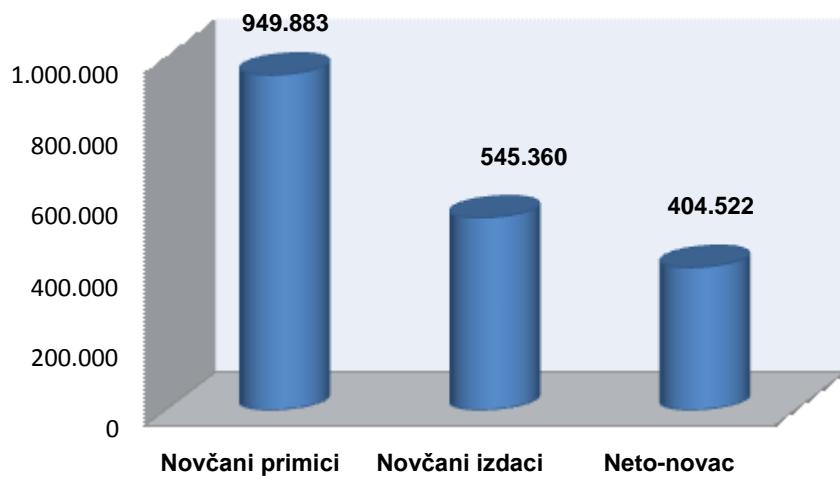
u 000 kn	
Struktura	Ostvareno 2009.
1	2
Poslovne aktivnosti	404.522
Investicijske aktivnosti	-955.365
Financijske aktivnosti	759.390
Neto-povećanje novca	208.548

Tablica: Struktura neto-novca

U navedenoj strukturi neto-novca vidljivo je da je Plinacro u 2009. godini ostvario povećanje novca i novčanih ekvivalenta za 208,55 mil. kuna.

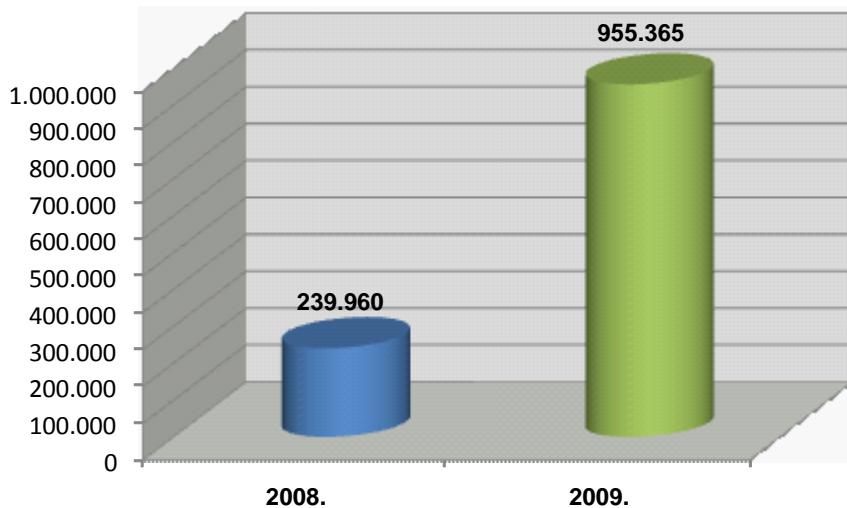
**Poslovne aktivnosti** – novčani primici iz poslovnih aktivnosti ostvareni su u iznosu od 949,88 mil. kuna, a izdaci 545,36 mil. kuna, što ima za posljedicu povećanje od 404,52 mil. kuna neto-novca od poslovnih aktivnosti.

**Poslovne aktivnosti u 2009. godini  
(u 000 kn)**



**Investicijske aktivnosti** – ukupni novčani izdaci iz investicijskih aktivnosti za 2009. godinu iznose 955,37 mil. kuna, a odnose se na plaćanje računa na osnovi investicijskih ulaganja (nabava dugotrajne imovine).

**Usporedba investicijskih aktivnosti za 2009. godinu i 2008. godinu (u 000 kn)**



### **U nastavku dajemo**

- tablicu Izvješća o novčanom toku

## IZVJEŠĆE O NOVČANOM TOKU

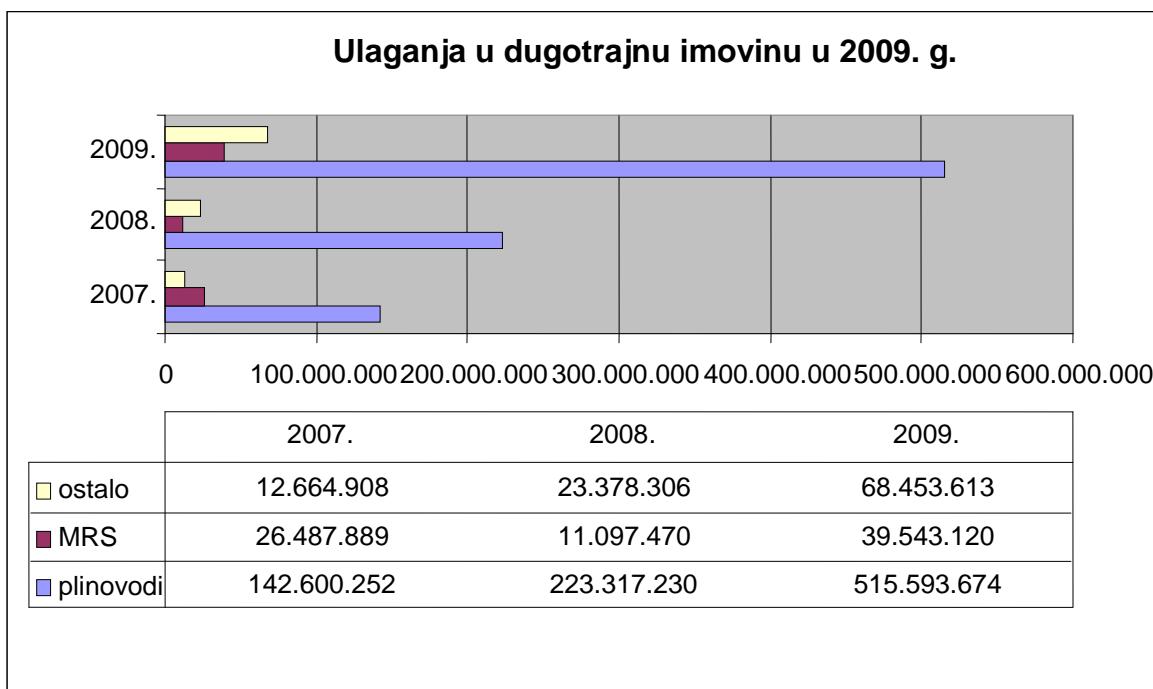
(u 000 kn)

Naziv pozicije	Ostvareno 2008.	Ostvareno 2009.
1	2	3
<b>NOVČANI TOK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
1. Novčani primici od kupaca	582.063	802.504
2. Novčani primici od tantijema, naknada, provizija i sl.		
3. Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta	2.521	495
4. Novčani primici s osnove povrata poreza		
5. Ostali novčani primici	50.083	146.884
<b>I. Ukupno novčani primici od poslovnih aktivnosti</b>	<b>634.667</b>	<b>949.883</b>
1. Novčani izdaci dobavljačima	197.353	398.212
2. Novčani izdaci za zaposlene	58.655	61.800
3. Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta	0	1.963
4. Novčani izdaci za kamate	101	18.423
5. Novčani izdaci za poreze	38.062	62.168
6. Ostali novčani izdaci	2.556	2.794
<b>II. Ukupno novčani izdaci od poslovnih aktivnosti</b>	<b>296.727</b>	<b>545.360</b>
<b>A1) NETO-POVEĆANJE NOVČANOG TOKA OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	<b>337.940</b>	<b>404.522</b>
<b>A2) NETO-SMANJENJE NOVČANOG TOKA OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
<b>NOVČANI TOK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	41	37
2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata		
3. Novčani primici od kamata		
4. Novčani primici od dividendi		
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti		
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti</b>	<b>41</b>	<b>37</b>
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	240.001	417.190
2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih finansijskih instrumenata		518.884
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti		19.327
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti</b>	<b>240.001</b>	<b>955.401</b>
<b>B1) NETO-POVEĆANJE NOVČANOG TOKA OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		
<b>B2) NETO-SMANJENJE NOVČANOG TOKA OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>239.960</b>	<b>955.365</b>
<b>NOVČANI TOK OD FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		
1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih finansijskih instrumenata		
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi		948.166
3. Ostali primici od finansijskih aktivnosti	2.056.008	12.842.108
<b>V. Ukupno novčani primici od finansijskih aktivnosti</b>	<b>2.056.008</b>	<b>13.790.274</b>
1. Novčani izdaci za otplate glavnice kredita i obveznica		
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi		
3. Novčani izdaci za finansijski najam	27.756	36.239
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica		
5. Ostali novčani izdaci od finansijskih aktivnosti	2.085.039	12.994.644
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od finansijskih aktivnosti</b>	<b>2.112.795</b>	<b>13.030.884</b>
<b>C1) NETO-POVEĆANJE NOVČANOG TOKA OD FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		<b>759.390</b>
<b>C2) NETO-SMANJENJE NOVČANOG TOKA OD FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>56.787</b>	
<b>Ukupno povećanje novčanog toka</b>	<b>41.193</b>	<b>208.548</b>
<b>Ukupno smanjenje novčanog toka</b>		
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	378.229	419.423
Povećanje novca i novčanih ekvivalenta	41.193	208.548
Smanjenje novca i novčanih ekvivalenta		
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	419.422	627.971

## 4.5. ULAGANJA U DUGOTRAJNU IMOVINU

Razdoblje obuhvaćeno ovim izvještajem bilo je izuzetno intenzivno zbog velikog broja i opsega aktivnosti, uključujući i znatno iskorištanje svih sredstava rada, a imajući u vidu glavne ciljeve projekta: kvalitetu, cijenu i vrijeme izvršenja projekta.

Ulaganja u dugotrajnu imovinu u 2009. godini ostvarena su u iznosu od 623.590.398 kuna, što iznosi 76,75% od planiranih 812.519.045 kuna.



Iako je u realizaciji planiranih aktivnosti tijekom 2009. godine došlo do odstupanja od Plana, mora se naglasiti da je u predmetnom razdoblju održan golem posao, i to u pripremnom dijelu aktivnosti (idejni projekti, studije utjecaja na okoliš, istražni radovi, izrada geodetskih podloga, ishođenje lokacijskih dozvola, projektiranje, rješavanje imovinskopravnih odnosa, ishođenje građevinskih dozvola, specificiranje i nabava opreme i cjevi te pokretanje aktivnosti prema nabavi za ugovaranje izvođenja radova), čime su osigurani svi uvjeti za početak izgradnje gotovo svih i završetak izgradnje većine projekata drugoga razvojno-ulagačkog ciklusa već u sljedećoj, 2010. godini.

## I. razvojno-ulagački ciklus

Planirani iznos ulaganja za dovršetak izgradnje *regionalnih plinovoda I. ulagačkog ciklusa* ostvaren je 90,55% prema planu poslovanja za 2009. godinu, a jedino je na plinovodu Varaždin–Šenkovec ostvareno više (118,66%) od zadanog plana ulaganja. Planirana vrijednost je prekoračena na stavci imovinskopravnih odnosa zbog neočekivano velikih problema s vlasnikom nekoliko čestica i složenosti njihova rješavanja.

Izgradnja svih projekata I. razvojno-ulagačkog ciklusa završena je tijekom 2009. godine.

## II. razvojno-ulagački ciklus

Planirana ulaganja u 2009. g. za objekte iz II. razvojno-ulagačkog ciklusa ostvarena su 36%. Do najvećeg odstupanja od planiranoga došlo je kod ulaganja na plinovodu Dravaszerdehely–Donji Miholjac u iznosu od 16.101.026 kuna, na plinovodu Josipdol–Gospić u iznosu od 74.243.472 kune i na plinovodu Slobodnica–Donji Miholjac u iznosu od 89.242.852 kune, uglavnom zbog odstupanja od planirane dinamike u isporuci cijevi i opreme.

## MAGISTRALNI PLINOVODI

Izdvajamo:

- Plinovod Benkovac–Split: planska vrijednost znatno je prekoračena (158,3%), i to ponajprije na stavci imovinskopravnih odnosa zbog izuzetno visokih naknada za služnost i štete.
- Plinovod Slobodnica–Sotin: ostvarenje je veće od planiranoga 326,42% jer je ugovorena izrada idejnog projekta u 2009. godini čija je realizacija ostvarena prije zadanog plana.

Na ostalim projektima magistralnih plinovoda došlo je do nekoliko manjih odstupanja, ali ona su bitno manjeg iznosa i utjecaja.

## REGIONALNI PLINOVODI

Ulaganja u regionalne plinovode ostvarena su 98,79% uglavnom u skladu sa zadanim planom, a neznatno manje odstupanje je na plinovodu Kukuljanovo–Omišalj zbog dodatnih izmjena i dopuna lokacijske dozvole.

**Plinovod Vodnjan–Umag** pušten je u rad, a njegova ukupna vrijednost iznosi 185,5 mil. kn (7,8% više od predračunske). I ovdje su odstupanja uzrokovana izrazito visokim naknadama i u dijelu administrativnih naknada i u dijelu imovinskopravnih.

Na ostalim projektima regionalnih plinovoda došlo je do nekoliko manjih odstupanja u odnosu na planirano za 2009. g., ali ona nisu signifikantna.

## ODVOJNI PLINOVODI

Plan ulaganja za 2009. g. u odvojne plinovode ostvaren je 148,25%, a veće ostvarenje uzrokovano je dijelom bržom dinamikom građenja zbog izuzetno povoljnih vremenskih uvjeta u listopadu i studenome (plinovodi Poljice–Gospić i Vrhovine–Otočac) te zbog ranije isporuke opreme na ostalim plinovodima, ali i na stavci rješavanja imovinskopravnih odnosa na svim plinovodima osim na plinovodu Poljice–Gospić.

## MJERNO-REDUKCIJSKE STANICE

Ulaganja u mjerno-reduksijske stanice u okviru su planiranih (99,16%). Na MRS Benkovac i MRS Šibenik ostvareno je znatno prekoračenje u odnosu na planirana sredstva za 2009. g. a razlog je brža dinamika izrade predmetnih stanica.

## POSLOVNE ZGRADE

U grupi poslovnih objekata najvažnija stavka je poslovna zgrada u Ivanić-Gradu, čija je realizacija u okviru planiranog (103,89%). Razina ostvarenja plana ulaganja predmetne grupe projekata prihvatljiva je (77,5%) i stvoreni su uvjeti da se u 2010. godini nadoknade propuštene aktivnosti te ostvari najvažniji dio planiranih ulaganja.

---

## OSTALI PROJEKTI

- **Projekt integracije informacijskih resursa Plinacra i izvedba informacijskog sustava za komercijalno upravljanje transportom** plina – u okviru projekta implementirani su sljedeći sustavi: sustav upravljanja projektima, sustav upravljanja korisničkim zahtjevima i sustav upravljanja zadacima. Kašnjenje u donošenju podzakonske regulative, koja se usklađuje s principima otvorenog tržišta plina koji su na snazi u Europskoj Uniji utjecalo je na kašnjenje u realizaciji ovog projekta.
- **Projekt redundantnog sustava daljinskog nadzora i upravljanja plinskim transportnim** sustavom – zbog složenosti i izuzetne važnosti projekta napravljene su tri revizije projekta te je s odabranim izvršiteljem u prosincu potpisana ugovor.
- **Projekt definicije, implementacije i upravljanja** sigurnošću – aktivnosti u ovom projektu provedene su sukladno revidiranom terminskom planu.

### OSTVARENJE PLANA ULAGANJA U DUGOTRAJNU IMOVINU - I. CIKLUS

RB	OPIS	PREDRAČUNSKA VRIJEDNOST	Ukupno ostvareno do 31. 12. 2008.	UKUPNO PLAN 2009.	UKUPNO REBALANS PLANA 2009.	UKUPNO Ostvarenje za 2009.	% ost. Kol. 6/5	% ost. Kol. 6/4	UKUPNO OSTVARENJE 3+6	% ostv. Kol. 9/2
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>1</b>	<b>REGIONALNI PLINOVODI</b>	<b>86.750.000</b>	<b>92.768.448</b>	<b>22.410.703</b>	<b>25.760.572</b>	<b>23.327.276</b>	<b>90,55%</b>	<b>104,09%</b>	<b>116.095.724</b>	<b>133,83%</b>
1.1.	PLI VARAZDIN ŠENKOVEC	2.000.000	1.159.483	1.432.000	1.078.273	1.279.488	118,66%	89,35%	2.438.971	121,95%
1.2.	PLI NOVA KAPELA - POŽEGA	45.500.000	43.598.762	7.480.000	11.560.283	9.586.075	82,92%	128,16%	53.184.837	116,89%
1.3.	PLI BJELOVAR - SV.IVAN ŽABNO	30.250.000	39.335.116	11.529.000	10.817.393	10.223.908	94,51%	88,68%	49.559.024	163,83%
1.4.	PLI DOBROVAC - OMANOVAC	9.000.000	8.675.086	1.969.703	2.304.622	2.237.805	97,10%	113,61%	10.912.891	121,25%
<b>UKUPNO ULAGANJA U I.CIKLUS</b>		<b>86.750.000</b>	<b>92.768.448</b>	<b>22.410.703</b>	<b>25.760.572</b>	<b>23.327.276</b>	<b>90,55%</b>	<b>104,09%</b>	<b>116.095.724</b>	<b>133,83%</b>

### OSTVARENJE PLANA ULAGANJA U DUGOTRAJNU IMOVINU - II. CIKLUS

I	PROJEKTU U TIJEKU	4.221.026.500	183.093.238	1.624.495.205	758.574.284	584.821.639	77,09%	36,00%	767.914.877	18,19%
<b>1</b>	<b>MEĐUNARODNI PLINOVODI</b>	<b>306.495.000</b>	<b>1.701.623</b>	<b>26.777.000</b>	<b>19.225.398</b>	<b>3.124.372</b>	<b>16,25%</b>	<b>11,67%</b>	<b>4.825.995</b>	<b>1,57%</b>
1.1.	PLI DRAVASZ - D. MIHOLJAC	110.250.000	1.517.480	26.007.000	19.176.150	3.075.124	16,04%	11,82%	4.592.604	4,17%
1.2.	PLI ROGATEC-ZABOK	137.445.000	0	600.000	0	0	0,00%	0	0,00%	0
1.3.	PLI SLOBODNICA-B. BROD	58.800.000	184.143	170.000	49.248	49.248	100,00%	28,97%	233.391	0,40%
<b>2</b>	<b>MAGISTRALNI PLINOVODI</b>	<b>3.054.655.000</b>	<b>133.728.464</b>	<b>978.956.810</b>	<b>389.789.656</b>	<b>221.078.421</b>	<b>56,72%</b>	<b>22,58%</b>	<b>354.806.885</b>	<b>11,62%</b>
2.1.	PLI PODREBAR - JOSIPDOL	106.575.000	89.316.845	20.100.000	18.018.878	17.400.890	86,57%	86,57%	106.717.735	100,13%
2.2.	PLI JOSIPDOL - GOSPIĆ	373.636.313	12.123.953	332.501.890	128.990.426	54.746.954	42,44%	16,47%	66.870.907	17,90%
2.3.	PLI GOSPIĆ - BENKOVAC	409.028.722	13.307.566	247.871.469	25.845.724	15.774.077	61,03%	6,36%	29.081.643	7,11%
2.4.	PLI BENKOVAC - SPLIT	430.084.965	10.361.673	170.069.352	8.458.188	13.389.278	158,30%	7,87%	23.750.951	5,52%
2.5.	PLI SL.BROD - NEGOSLAVCI	9.550.000	160.791	9.405.000	7.424.719	6.733.854	90,70%	71,60%	6.894.645	72,20%
2.6.	PLI SLOBODNICA - D.MIHOLJAC	435.120.000	6.782.993	195.081.699	198.597.301	109.354.449	55,06%	56,06%	116.137.443	26,69%
2.7.	PLI ZABOK - LUČKO	189.630.000	0	700.000	0	0	0,00%	0	0,00%	0
2.8.	PLI SPLIT - PLOČE	564.480.000	1.265.443	950.000	1.913.620	1.913.620	100,00%	201,43%	3.179.062	0,56%
2.9.	PLI SLOBODNICA - SOTIN	536.550.000	409.200	2.277.400	540.800	1.765.300	326,42%	77,51%	2.174.500	0,41%
<b>3</b>	<b>REGIONALNI PLINOVODI</b>	<b>568.449.000</b>	<b>35.451.091</b>	<b>419.160.752</b>	<b>227.911.780</b>	<b>225.160.035</b>	<b>98,79%</b>	<b>53,72%</b>	<b>260.611.126</b>	<b>45,85%</b>
3.1.	PLI VODNJAN - UMAG	171.990.000	26.641.935	148.457.844	153.240.850	158.824.782	103,64%	106,98%	185.466.717	107,84%
3.2.	PLI KUTINA - DOBROVAC	39.690.000	483.392	3.540.000	2.541.563	2.419.732	95,21%	68,35%	2.903.124	7,31%
3.3.	PLI KUKULJANOVO - OMIŠALJ	110.250.000	1.110.764	109.139.237	10.312.050	3.830.116	37,14%	3,51%	4.940.880	4,48%
3.4.	PLI BENKOVAC (KAŠTEL Ž.)-OBROV.	12.789.000	330.000	12.596.496	3.407.068	3.455.404	101,42%	27,43%	3.785.404	29,60%
3.5.	PLI BENKOVAC ZADAR	108.780.000	4.735.400	78.052.961	27.269.032	25.490.574	93,48%	32,66%	30.225.974	27,79%
3.6.	PLI ŠIBENIK - KNIN	124.950.000	2.149.600	67.374.214	31.141.217	31.139.426	99,99%	46,22%	33.289.026	26,64%
<b>4.</b>	<b>ODVOJENI PLINOVODI</b>	<b>102.532.500</b>	<b>4.511.529</b>	<b>65.760.668</b>	<b>28.939.379</b>	<b>42.903.570</b>	<b>148,25%</b>	<b>65,24%</b>	<b>47.415.099</b>	<b>46,24%</b>
4.1.	PLI VRHOVINE - OTOCAC	22.785.000	1.097.949	14.806.807	9.456.281	18.987.153	200,79%	128,23%	20.085.102	88,15%
4.2.	PLI POLJICE - GOSPIĆ	3.307.500	128.580	1.210.589	1.185.387	2.246.253	189,50%	185,55%	2.374.833	71,80%
4.3.	PLI BENKOVAC - BIOGRAD	26.460.000	1.070.000	17.909.174	7.390.392	8.609.820	116,50%	48,07%	9.679.820	36,58%
4.4.	PLI MORPOLAČA - PIROVAC	21.315.000	1.065.000	13.962.935	3.297.540	4.309.835	130,70%	30,87%	5.374.835	25,22%
4.5.	PLI JADRiči - TROGIR	28.665.000	1.150.000	17.871.163	7.609.778	8.750.509	114,99%	48,96%	9.900.509	34,54%
<b>5.</b>	<b>MRS</b>	<b>91.875.000</b>	<b>3.724.000</b>	<b>66.326.000</b>	<b>39.879.920</b>	<b>39.543.120</b>	<b>99,16%</b>	<b>59,62%</b>	<b>43.267.120</b>	<b>47,09%</b>
5.1.	MRS RIJEKA ISTOK-ZIDANA	14.700.000	524.000	13.320.000	12.276.799	12.163.321	99,08%	91,32%	12.687.321	86,31%
5.2.	MRS ROVINJ	3.675.000	260.000	3.049.000	3.511.938	3.369.213	95,94%	110,50%	3.629.213	98,75%
5.3.	MRS POREČ	3.675.000	140.000	3.049.000	3.018.840	3.110.143	103,02%	102,01%	3.250.143	88,44%
5.4.	MRS KOVRI	3.675.000	200.000	3.049.000	3.120.802	2.969.429	95,15%	97,39%	3.169.429	86,24%
5.5.	MRS UMAG	3.675.000	200.000	3.049.000	2.158.375	2.256.542	104,55%	74,01%	2.456.542	66,84%
5.6.	MRS OMISALJ	14.700.000	0	13.215.000	120.000	0	0,00%	0,00%	0	0,00%
5.7.	MRS OTOCAC	3.675.000	200.000	2.770.000	2.927.781	2.629.829	89,82%	94,94%	2.829.829	77,00%
5.8.	MRS GOSPIĆ	3.675.000	200.000	2.770.000	3.079.136	2.348.602	76,27%	84,79%	2.548.602	69,35%
5.9.	MRS GRACAC	3.675.000	200.000	730.000	5.000	6.750	135,00%	0,92%	206.750	5,63%
5.10.	MRS OBROVAC	3.675.000	200.000	3.355.000	1.645.000	1.322.290	80,38%	39,41%	1.522.290	41,42%
5.11.	MRS BENKOVAC	3.675.000	200.000	730.000	5.000	1.322.290	181,14%	152.290	41,42%	
5.12.	MRS ZADAR	3.675.000	200.000	3.205.000	1.645.000	1.333.606	81,07%	41,61%	1.533.606	41,73%
5.13.	MRS BIOGRAD	3.675.000	200.000	3.355.000	1.645.000	1.322.290	80,38%	39,41%	1.522.290	41,42%
5.14.	MRS PIROVAC-TISNO	3.675.000	0	3.395.000	1.716.249	1.393.539	81,20%	41,05%	1.593.539	43,36%
5.15.	MRS ŠIBENIK	3.675.000	0	470.000	5.000	1.322.290	281,34%	1.322.290	35,98%	
5.16.	MRS DRNIŠ	3.675.000	200.000	1.475.000	1.345.000	1.322.290	98,31%	89,65%	1.522.290	41,42%
5.17.	MRS KRNI	3.675.000	200.000	1.475.000	5.000	21.654	433,08%	1,47%	221.654	6,03%
5.18.	MRS TROGIR	3.675.000	200.000	3.395.000	1.645.000	1.322.290	80,38%	38,95%	1.522.290	41,42%
5.19.	MRS SPLIT	3.675.000	200.000	470.000	5.000	6.750	135,00%	1,44%	206.750	5,63%
<b>6</b>	<b>POSLOVNE ZGRADE</b>	<b>97.020.000</b>	<b>3.976.532</b>	<b>67.513.975</b>	<b>52.828.152</b>	<b>53.012.120</b>	<b>100,35%</b>	<b>78,52%</b>	<b>56.988.652</b>	<b>58,74%</b>
6.1.	ZGR RIJEKA	11.760.000	60.126	10.102.899	0	0	0,00%	60.126	0,51%	
6.2.	ZGR VODNJAN	8.085.000	60.126	7.040.394	3.106.892	2.956.577	95,16%	41,99%	3.016.703	37,31%
6.3.	ZGR IVANIĆ-GRAD	33.075.000	3.555.650	29.249.500	19.535.500	20.294.867	103,89%	69,39%	23.850.517	72,11%
6.4.	ZGR KUTINA	8.085.000	60.126	7.040.394	1.623.669	1.474.054	90,79%	20,94%	1.534.180	18,98%
6.5.	ZGR SLAVONSKI BROD	8.085.000	60.126	7.040.394	240.504	91.689	38,12%	1,30%	151.815	1,88%
6.6.	ZGR ČAKOVEC	8.085.000	60.126	7.040.394	2.494.725	2.368.071	94,92%	33,64%	2.428.197	30,03%
6.7.	ZGR SPLIT	11.760.000	60.126	0	3.152.112	3.152.112	100,00%		3.212.238	27,31%
6.8.	ZGR BENKOVAC	8.085.000	60.126	0	0	0	0,00%	60.126	0,74%	
6.9.	ZGR LUČKO			0	22.674.750	22.674.750	100,00%		22.674.750	
<b>UKUPNO ULAGANJA U II. CIKLUS</b>		<b>4.221.026.500</b>	<b>183.093.238</b>	<b>1.624.495.205</b>	<b>758.574.284</b>	<b>584.821.639</b>	<b>77,09%</b>	<b>36,00%</b>	<b>767.914.877</b>	<b>18,19%</b>
<b>II</b>	<b>RAZVOJNI PROJEKTI</b>	<b>1.029.000.000</b>	<b>19.308.938</b>	<b>26.441.000</b>	<b>18.384.124</b>	<b>6.995.045</b>	<b>38,05%</b>	<b>26,46%</b>	<b>26.303.983</b>	<b>2,56%</b>
13.1.	ZLOBIN-RUPA	264.600.000	540.000	1.348.000	900.000	417.000	46,33%	30,93%	957.000	0,36%
13.2.	ZLOBIN-OMIŠALJ	147.000.000	530.320	300.000	253.750	253.750	100,00%	84,58%	784.070	0,53%
13.3.	VUKOVAR-OSIJEK	169.050.000	0	1.050.000	600.000	350.745	58,46%	33,40%	350.745	0,21%
13.4.	INTEGRACIJA IT RESURSA	34.545.000	18.238.618	15						

## OSTVARENJE PLANA UGOVARANJA I. CIKLUSA

RB	OPIS	PREDRAČUNSKA VRIJEDNOST*	Ukupno ostvareno do 31. 12. 2008.	UKUPNO* PLAN 2009.	UKUPNO ostvarenje za 2009.	% ost. Kol. 6/5	UKUPNO OSTVARENJE kol. 3+5	% ostv. kol. 7/2
0	1	2	3	4	5	6	7	8
1.	PROJEKTI U TIJEKU	86.750.000	115.466.421	5.064.187	4.400.872	86,90%	119.867.293	138,18%
3.	REGIONALNI PLINOVODI	86.750.000	115.466.421	5.064.187	4.400.872	86,90%	119.867.293	138,18%
3.1.	PLI VARAŽDIN-SENKOVEC	2.000.000	1.969.020	298.865	500.080	167,33%	2.469.100	123,45%
3.2.	PLI NOVA KAPELA-POŽEGA	45.500.000	53.934.387	1.786.037	1.753.822	98,20%	55.688.209	122,39%
3.3.	PLI BJELOVAR-SV. IVAN ŽABNO	30.250.000	48.846.815	2.636.937	1.754.386	66,53%	50.601.201	167,28%
3.4.	PLI DOBROVAC-OMANOVAC	9.000.000	10.716.200	342.348	392.584	114,67%	11.108.783	123,43%
	UKUPNO I CIKLUS	86.750.000	115.466.421	5.064.187	4.400.872	86,90%	119.867.293	138,18%

## OSTVARENJE PLANA UGOVARANJA II. CIKLUSA

I.	PROJEKTI U TIJEKU	4.221.026.500	336.346.767	1.945.908.516	1.797.723.982	92,38%	2.134.070.748	50,56%
1.	MEDUNARODNI PLINOVODI	306.495.000	2.783.986	121.495.863	61.216.527	50,39%	64.000.513	20,88%
1.1.	PLI DRAVASZ-D. MIHOLJAC	110.250.000	1.757.484	117.804.323	57.524.987	48,83%	59.282.471	53,77%
1.2.	PLI ROGATEC-ZABOK	137.445.000	700.000	2.847.000	2.847.000	100,00%	3.547.000	2,58%
1.3.	PLI SLOBODNICA-B. BROD	58.800.000	326.502	844.540	844.540	100,00%	1.171.042	1,99%
2.	MAGISTRALNI PLINOVODI	3.054.655.000	156.897.447	1.198.263.320	1.186.527.403	99,02%	1.343.424.850	43,98%
2.1.	PLI PODREBAR-JOSIPDOL	106.575.000	92.479.391	13.931.812	13.956.788	100,18%	106.436.179	99,87%
2.2.	PLI JOSIPDOL-GOSPIĆ	373.636.313	14.299.798	319.420.995	318.889.113	99,83%	333.188.911	89,17%
2.3.	PLI GOSPIĆ-BENKOVAC	409.028.722	17.340.528	352.639.855	343.044.165	97,28%	360.384.693	88,11%
2.4.	PLI BENKOVAC-SPLIT	430.084.965	15.758.181	125.042.059	115.280.414	92,19%	131.038.595	30,47%
2.5.	PLI SL.BROD-NEGOSLAVCI	9.550.000	2.355.791	7.053.697	6.838.846	96,95%	9.194.637	96,28%
2.6.	PLI SLOBODNICA - D. MIHOLJAC	435.120.000	9.664.458	366.375.426	374.669.539	102,26%	384.333.997	88,33%
2.7.	PLI ZABOK-LUČKO	189.630.000	0	3.066.000	3.066.000	100,00%	3.066.000	1,62%
2.8.	PLI SPLIT-PLOČE	564.480.000	3.816.300	9.537.875	9.537.875	100,00%	13.354.175	2,37%
2.9.	PLI SLOBODNICA-SOTIN	536.550.000	1.183.000	1.195.600	1.244.662	104,10%	2.427.662	0,45%
3.	REGIONALNI PLINOVODI	568.449.000	96.373.650	433.528.937	360.502.694	83,16%	456.876.344	80,37%
3.4.	PLI VODNjan-UMAG	171.990.000	41.962.234	147.441.655	153.048.309	103,80%	195.010.543	113,38%
3.5.	PLI KUTINA-DOBROVAC	39.690.000	1.245.002	2.496.618	2.499.981	100,13%	3.744.983	9,44%
3.6.	PLI KUKULJANOVO-OMIŠALJ	110.250.000	3.129.302	95.291.366	15.552.832	16,32%	18.682.134	16,95%
3.7.	PLI BENKOVAC (KASTEL Z. )-OBROVAC	12.789.000	3.421.806	10.146.963	9.890.363	97,47%	13.312.169	104,09%
3.8.	PLI BENKOVAC-ZADAR	108.780.000	21.300.932	86.574.228	86.457.853	99,87%	107.758.785	99,06%
3.9.	PLI SIBENIK-KNIN	124.950.000	25.314.374	91.578.108	93.053.355	101,61%	118.367.729	94,73%
4.	ODVOJNI PLINOVODI	102.532.500	20.824.219	83.602.675	84.170.820	100,68%	104.995.039	102,40%
4.1.	PLI VRHOVINE-OTOČAC	22.785.000	4.690.494	18.096.375	18.650.355	103,06%	23.340.849	102,44%
4.2.	PLI POLICE-GOSPIĆ	3.307.500	486.347	2.856.370	2.741.492	95,98%	3.227.839	97,59%
4.3.	PLI BENKOVAC-BIograd	26.460.000	5.117.487	21.666.634	21.572.758	99,57%	26.690.245	100,87%
4.4.	PLI MORNOPOLAČA-PIROVAC	21.315.000	4.086.272	18.649.459	18.419.789	98,77%	22.506.061	105,59%
4.5.	PLI JADRICI-TROGIR	28.665.000	6.443.619	22.333.837	22.786.427	102,03%	29.230.046	101,97%
5.	MRS	91.875.000	12.936.217	73.649.404	69.256.215	94,03%	82.192.432	89,46%
5.1.	MRS RIJEKA ISTOK	14.700.000	524.000	13.675.961	13.680.900	100,03%	14.204.090	96,63%
5.2.	MRS ROVINJ	3.675.000	1.680.372	2.376.543	2.306.163	97,04%	3.986.535	108,48%
5.3.	MRS POREČ	3.675.000	1.563.545	2.127.357	2.056.978	96,69%	3.620.523	98,52%
5.4.	MRS KOVRI	3.675.000	1.575.372	2.118.319	2.047.939	96,68%	3.623.311	98,59%
5.5.	MRS OMISALJ	3.675.000	1.491.471	1.258.222	1.187.842	94,41%	2.679.313	72,91%
5.6.	MRS OTOČAC	3.675.000	0	10.900.000	5.260.430	48,26%	5.260.430	35,79%
5.7.	MRS GOSPIĆ	3.675.000	1.434.837	3.087.745	3.225.991	104,48%	4.660.828	126,83%
5.8.	MRS GRACAC	3.675.000	200.000	2.511.409	2.742.451	109,20%	2.942.451	80,07%
5.10.	MRS OBROVAC	3.675.000	236.272	4.051.889	3.907.693	96,44%	4.143.965	112,76%
5.11.	MRS BENKOVAC	3.675.000	200.000	2.449.159	2.677.084	109,31%	2.877.084	78,29%
5.12.	MRS ZADAR	3.675.000	200.000	3.182.193	3.204.446	100,70%	3.404.446	92,64%
5.13.	MRS BIograd	3.675.000	245.366	4.674.728	4.618.426	98,80%	4.863.792	132,35%
5.14.	MRS PIROVAC-TISNO	3.675.000	231.033	3.564.052	3.507.570	98,42%	3.738.783	101,74%
5.15.	MRS SIBENIK	3.675.000	0	1.719.779	1.963.477	114,17%	1.963.477	53,43%
5.16.	MRS DRNIŠ	3.675.000	200.000	3.806.107	3.961.911	104,09%	4.161.911	113,25%
5.17.	MRS KNIN	3.675.000	200.000	3.938.881	4.269.187	108,39%	4.469.187	121,61%
5.18.	MRS TROGIR	3.675.000	244.176	3.429.462	3.373.160	98,36%	3.617.336	98,43%
5.19.	MRS SPLIT	3.675.000	200.000	1.719.779	1.963.477	114,17%	2.163.477	58,87%
6.	POSLOVNE ZGRADE	97.020.000	46.531.248	35.368.316	36.050.323	101,93%	82.581.570	85,12%
6.1.	ZGR RIJEKA	11.760.000	300.630	0	0	0	300.630	2,56%
6.2.	ZGR VODNjan	8.085.000	300.630	2.866.388	2.866.388	100,00%	3.167.018	39,17%
6.3.	ZGR IVANIĆ GRAD	33.075.000	44.426.838	2.973.079	3.544.422	119,22%	47.971.259	145,04%
6.4.	ZGR KUTINA	8.085.000	300.630	1.446.265	1.446.265	100,00%	1.746.895	21,61%
6.5.	ZGR SLAVONSKI BROD	8.085.000	300.630	1.500	1.500	100,00%	302.130	3,74%
6.6.	ZGR ČAKOVEC	8.085.000	300.630	2.254.221	2.368.071	105,05%	2.668.701	33,01%
6.7.	ZGR SPLIT	11.760.000	300.630	3.152.113	3.152.113	100,00%	3.452.743	29,36%
6.8.	ZGR BENKOVAC	8.085.000	300.630	0	0	0	300.630	3,72%
6.9.	ZGR LUČKO			22.674.750	22.671.564	99,99%	22.671.564	
UKUPNO II. CIKLUS.		4.221.026.500	336.346.767	1.945.908.516	1.797.723.982	92,38%	2.134.070.748	50,56%
UKUPNO I. I. II. CIKLUS		4.307.776.500	451.813.188	1.950.972.703	1.802.124.853	92,37%	2.253.938.041	52,32%
II.	RAZVOJNI PROJEKTI	4.410.000.000	32.248.520	22.979.000	21.103.545	91,84%	53.352.065	1,21%
13.1.	ZLOBIN-RUPA	264.600.000	1.324.000	116.000	141.000	121,55%	1.465.000	0,55%
13.2.	ZLOBIN-OMISALJ	147.000.000	717.070	67.000	67.000	100,00%	784.070	0,53%
13.3.	VUKOVAR-OSIJEK	169.050.000	400.000	396.000	396.000	100,00%	796.000	0,47%
13.4.	INTEGRACIJA IT RESURSA	34.545.000	29.807.450	2.300.000	765.809	33,30%	30.573.259	88,50%
13.5.	DONJI MIHOLJAC-OSIJEK	330.750.000	0	721.000	721.000	100,00%	721.000	0,22%
13.6.	VUKOVAR-NEGOSLAVCI	58.800.000	0	147.000	147.000	100,00%	147.000	0,25%
13.7.	REDUNDANTNA SCADA	24.255.000	0	15.000.000	14.633.736	97,56%	14.633.736	60,33%
13.8.	ZLOBIN-BOSILJEVO	477.750.000	0	942.000	942.000	100,00%	942.000	0,20%
13.9.	OMISALJ-CASAL BORSETTI	1.653.750.000	0	0	0	0	0	0,00%
13.10.	PLOCE-DUBROVNIK	808.500.000	0	2.605.000	2.605.000	100,00%	2.605.000	0,32%
13.11.	DUBROVNIK-PREVLAKA	441.000.000	0	685.000	685.000	100,00%	685.000	0,16%
III.	OPREMA ZA POTREBE DRUŠTVA			8.069.829	8.622.998	106,85%		
14.1.	uredska oprema			0	71.628			
14.2.	sredstva veze			0	142.065			
14.3.	alati			0	0			
14.4.	radionička oprema			10.000	0	0,00%		
14.5.	namještaj			186.245	186.245	100,00%		
14.7.	vozila			642.070	642.070	100,00%		
14.8.	informatička oprema			4.487.306	4.602.767	102,57%		
14.9.	mjerni instrumenti			140.000	117.326	83,80%		
14.10.	ostalo			2.604.208	2.860.897	109,86%		
IV.	OSTALO UGOVORENO			96.317.198	126.206.505	131,03%		
	SVEUKUPNO UGOVORENO			2.078.338.730	1.958.057.901	94,21%		

## 4.6. FINANCIJSKI POKAZATELJI POSLOVANJA

Svrha finansijskih pokazatelja je dobivanje informacija o uspješnosti i sigurnosti poslovanja poduzeća. Pokazatelji likvidnosti i zaduženosti smatraju se pokazateljima sigurnosti poslovanja, dok pokazatelji ekonomičnosti prikazuju uspješnost poslovanja. U nastavku dajemo prikaz navedenih pokazatelja za 2009. godinu.

### POKAZATELJI LIKVIDNOSTI

#### Koeficijent tekuće likvidnosti

u 000 kn

Opis	Stanje na dan 1. 1. 2009.	Stanje na dan 31. 12. 2009.
1	2	3
Kratkotrajna imovina	570.042	859.539
Kratkoročne obveze	86.329	348.962
<b>KTL</b>	<b>6,60</b>	<b>2,46</b>

#### Koeficijent ubrzane likvidnosti

u 000 kn

Opis	Stanje na dan 1. 1. 2009.	Stanje na dan 31. 12. 2009.
1	2	3
Novac+potraživanja	561.678	794.831
Kratkoročne obveze	86.329	348.962
<b>KUL</b>	<b>6,51</b>	<b>2,28</b>

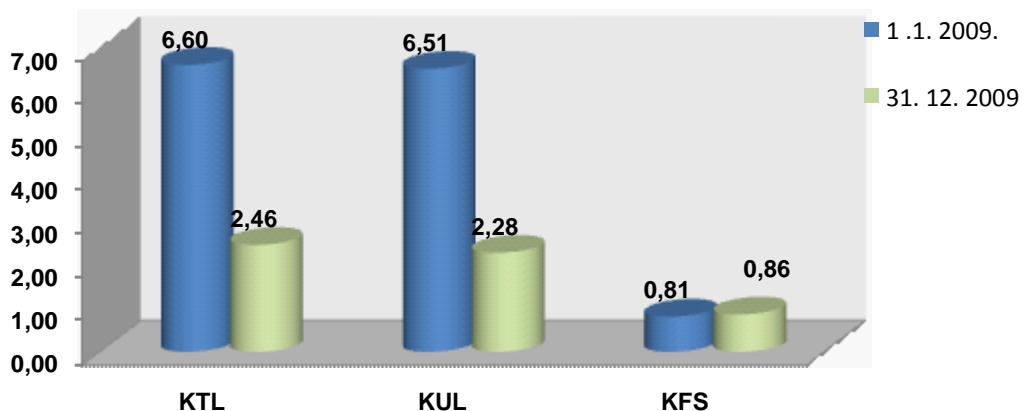
#### Koeficijent financijske stabilnosti

u 000 kn

Opis	Stanje na dan 1. 1. 2009.	Stanje na dan 31. 12. 2009.
1	2	3
Dugotrajna imovina	2.096.587	3.062.435
Kapital+dugoročne obveze	2.577.050	3.561.989
<b>KUL</b>	<b>0,81</b>	<b>0,86</b>

Kod pokazatelja likvidnosti vidljivo je smanjenje likvidnosti Plinacra u odnosu na 1. 1. 2009. godine, što je rezultat povećanja kratkoročnih obveza, tj. dospijeća otplate glavnica za kredite EIB-a i EBRD-a.

**Usporedba pokazatelja likvidnosti – stanje na dan 1. 1. 2009. i 31. 12. 2009.**



## POKAZATELJ ZADUŽENOSTI

### Koeficijent zaduženosti

Opis	u 000 kn	
	Stanje na dan 1. 1. 2009.	Stanje na dan 31. 12. 2009.
1	2	3
Ukupne obveze	755.338	1.857.761
Ukupna imovina	2.666.652	3.921.989
<b>KZ</b>	<b>28,33%</b>	<b>47,37%</b>

U odnosu na 1. 1. 2009. godine i kod koeficijenta zaduženosti vidljiv je rast zaduženosti koji prikazuje zaduženost u okvirima standarda, a razlog leži u povlačenju dviju tranši kredita odobrenog od EIB-a te povlačenju kredita od EBRD-a za kupnju PSP d.o.o.

## POKAZATELJ EKONOMIČNOSTI

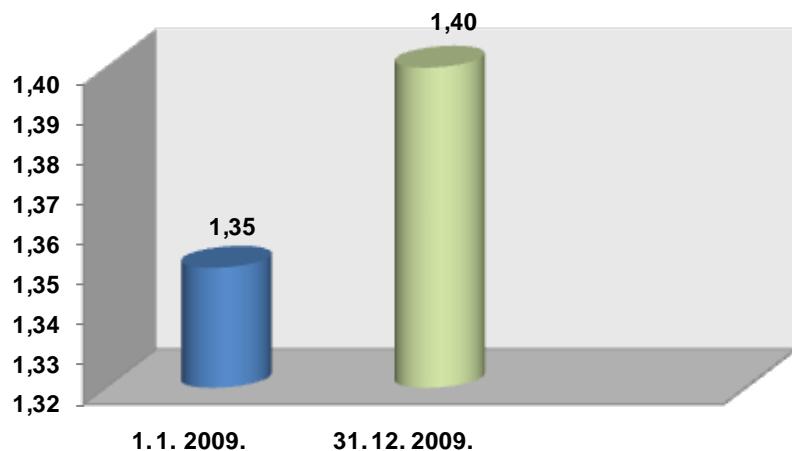
### Ekonomičnost ukupnog poslovanja

u 000 kn

Opis	Ostvarenje 2008.	Ostvarenje 2009.
1	2	3
Ukupni prihodi	560.213	640.917
Ukupni rashodi	415.362	458.667
<b>EP</b>	<b>1,35</b>	<b>1,40</b>

U 2009. godini vidljivo je povećanje ekonomičnosti ukupnog poslovanja u odnosu na 2008. godinu (u 2009. godini prihodi za 40% premašuju rashode, a u 2008. godini prihodi premašuju rashode za 35%), odnosno 1 kuna rashoda generira 1,40 kuna prihoda.

**Usporedba pokazatelja ekonomičnosti za 2008. godinu i 2009. godinu**



## 5. RIZICI

Na globalnoj razini 2008. godina bila je godina početka poremećaja na finansijskom tržištu i početak globalne krize, dok je 2009. godina samo nastavila negativan trend i na globalnoj i na lokalnoj razini.

Kako bi nastavio politiku pravodobnih i preventivnih aktivnosti da se zaštiti od mogućeg rizika, Plinacro je poduzeo niz mjera koje su minimalizirale negativan učinak globalne i lokalne recesije. Navedeno je rezultat višegodišnje promišljene, učinkovite i konstantne finansijske politike vođene u Plinacru.

U nastavku dajemo samo dio konkretnih aktivnosti i mjera koje je Plinacro poduzeo u 2009. godini:

- Kao nastavak mjera iz kraja 2008. godine kada je izrađena „Analiza finansijske situacije Plinacra“, u svjetlu tada pretpostavljenih poremećaja na finansijskom tržištu i naznaka moguće recesije (analiza je obuhvatila stabilnost bankovnog sustava, inflatorna kretanja, tečajne razlike i likvidnost), počeli smo s izradom mjera racionalizacije poslovanja koje su dovele do smanjenja operativnih troškova poslovanja.
- Prilikom izrade Plana poslovanja za 2009. godinu utvrđeni su polazni elementi za izradu plana s naglašenom obvezom štednje i racionalnog ponašanja, ali uz obvezu da sigurnost transportnog sustava i prihvaćena dinamika investicijskih ulaganja ni u jednom trenutku ne mogu biti dovedene u pitanje. Ovakav pristup izradi Plana poslovanja za 2009. godinu rezultirao je prihvaćanjem uravnoteženog Plana poslovanja u kojem su s jedne strane nastavljeni svi projekti odobreni Petogodišnjim planom razvoja, a troškovi poslovanja zadržani su na razini 2008. godine. Finansijska sredstva za realizaciju Plana poslovanja u 2009. godini u cijelosti su osigurana.
- Unatoč polaznim elementima koji su rezultirali optimalnim planom troškova sukladno odluci Vlade Republike Hrvatske, Plinacro je pristupio izradi novih Mjera racionalizacije poslovanja tvrtke u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske. Navedenim mjerama Plinacro je u 2009. godini planirao i ostvario uštede u ukupnom iznosu od 36,6 mil. kuna.

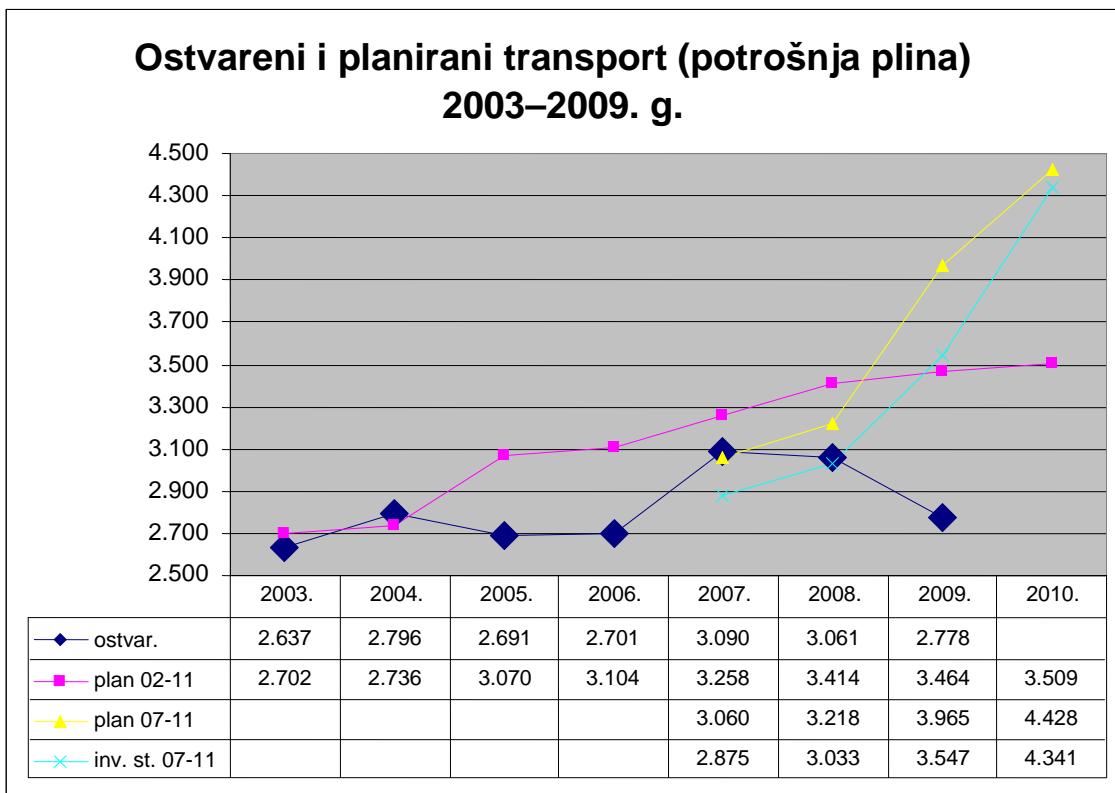
- Tijekom 2009. godine, u skladu s najavom izmjena visine i dinamike ulaganja u dugotrajnu imovinu te novonastalom situacijom u dijelu kupnje Podzemnog skladišta plina d.o.o., kontinuirano su se izrađivali finansijski modeli novčanog toka u više varijanata. Navedeni novčani tokovi prikazivali su pozitivnu likvidnost Plinacra jedino u scenariju u kojem se ne povećava kapacitet plinovoda i u kojem se smanjuju ukupne vrijednosti investicija.

Osnova za planiranje i provođenje svih navedenih mjera je sustavno praćenje i analiziranje potencijalnih rizika, ponajprije:

- **Operativni rizik** – rizik predstavlja procjenu mogućnosti akcidenata, ispada dijelova transportnog sustava iz rada, većih incidentnih propuštanja i procjenu njihova utjecaja na ljudе, okoliš i imovinu društva. Specijalističkim mjeranjima i analizom podataka pravodobno se otkrivaju potencijalno rizična mjesta, a višegodišnjom realizacijom održavanja transportnog sustava operativni se rizik minimalizira i preusmjerava na dijelove sustava s bitno manjom osjetljivošću. Operativni rizik, kao posljedica aktivnosti trećih osoba u blizini ili u zaštitnom pojasu transportnog sustava, trajno je prisutan. Smanjuje se redovitim obilascima trasa, snimanjem iz zraka i obavešćivanjem nadležnih institucija o rizičnim aktivnostima. Iskustvo pokazuje stalni napredak u njegovu uklanjanju.
- **Rizik tržišta usluge transporta plina** – porast potrošnje plina ne kreće se u planiranim okvirima. Transportirane količine do IMRS u 2009. g. su:
  - 81% od planiranih za 2009. g.
  - 90,1% od transportiranih u 2008. g.
  - 70% od planiranih za drugi investicijski ciklus od 2007. do 2011. g.

Razlozi za to su rast cijene prirodnog plina, usporena dinamika razvoja distribucijskih područja i priključenje novih potrošača plina. Ovo se posebice odnosi na sektor industrijskih potrošača (veliko odstupanje od Strategije energetskog razvijanja RH).

Pritom je važno napomenuti da nema ograničenja u potrošnji zbog kašnjenja u izgradnji projekata Plinacra d.o.o.



- **Valutni rizik** – radi zaštite od negativnog utjecaja mogućih znatnih fluktuacija tečaja, već duže vrijeme primjenjuju se konkretne mjere koje su nužne u trenutačnoj situaciji kada Plinacro svoj cijelokupni prihod ostvaruje u kunama, a kreditne obveze i dio obveza prema dobavljačima ugovara u eurima. Kako bi valutni rizik bio sведен na najmanju moguću razinu, Plinacro dio svojih slobodnih novčanih sredstava u obliku depozita plasira u eurima, a dio u kunama. Također, radi vremenske i valutne usklađenosti izvora i upotrebe sredstava, mjesечно izrađuje plan novčanih tokova i u kunama i u eurima te detaljno planira povlačenje tranša kredita. Osim navedenoga, a uvezši u obzir da je Plinacro u 2009. godini za potrebe izgradnje plinovoda iz II. razvojno-ulagačkog ciklusa namjeravao ugovarati nabavu cijevi u stranoj valuti, što je bilo znatan financijski izdatak u danom periodu, Služba financija je u svibnju 2009. godine pokrenula izradu analize zaštite od valutnog rizika. Cilj analize bio je prikazati mogućnosti smanjenja valutnog rizika instrumentima koji se nude na bankarskom tržištu, odnosno uskladba načela valutne usklađenosti kako bi se minimalizirao utjecaj negativnog kretanja tečaja.

- 
- **Kreditni rizik** – sukladno praksi finansijskog izvještavanja kod ovog rizika ponajprije se misli na urednu naplatu potraživanja od kupaca koja, u slučaju da se obveze ne podmiruju uredno, može dovesti do bitnih finansijskih teškoća, tj. kreditiranja kupca. Budući da Plinacro gotovo cjelokupan prihod ostvaruje od jednog kupca (INA d.d.), izložen je povećanom riziku u slučaju nepridržavanja ugovorenih rokova plaćanja od strane kupca. Kao što je već i navedeno, Plinacro je u cijeloj 2009. godini imao konstantnih teškoća s naplatom potraživanja od kupaca (INA d.d.). Navedeno je djelomično uklonjeno potpisivanjem Sporazuma o rješavanju uzajamnih odnosa između INE d.d., Podzemnog skladišta plina d.o.o. i Plinacra d.o.o., čime je uspješno naplaćen dio potraživanja. Svakako treba naglasiti da se u 2010. godini umjesto jednog kupca usluga transporta ugovara s 38 kupaca te se ni u sljedećem razdoblju ne očekuje znatnije poboljšanje u naplati. Kako bi se zaštitio od rizika nepridržavanja rokova plaćanja jedinog kupca, Plinacro je od kupca osigurao sredstva osiguranja plaćanja (zadužnica i mjenice) koja može aktivirati kako bi svoja dospjela potraživanja naplatio prisilnim putem.
  - **Rizik likvidnosti** – međusobna usklađenost priljeva i odljeva sredstava te time osiguranje dostatnih sredstava za podmirenje svih dospjelih obveza – aktivnosti su putem kojih se u Plinacru kontinuirano upravlja rizikom likvidnosti. Važnu ulogu pritom imaju vanjski izvori sredstava (sredstva kredita EIB-a) u dinamici i opsegu koji osigurava ostvarenje planirane dinamike podmirenja obveza u skladu sa stvorenim ugovornim te zakonskim obvezama i kontinuiranim planiranjem novčanih tokova na dnevnoj, mjesecnoj i kvartalnoj razini.